

INVESTORS' GUIDE 2010

Year ended March 31, 2010

インベスターズガイド2010

2010年3月期

プロフィール Profile	— P2
事業戦略 Business Strategies	— P3
第7次中期経営計画 Seventh Medium-Term Management Plan	— P4
セグメント情報 Business Segment Information	— P5
宝酒造グループについて About Takara Shuzo Group	— P6
国内酒類市場データ Alcohol Market Data in Japan	— P8
タカラバイオグループについて About Takara Bio Group	— P10
遺伝子医療分野について About Gene Medicine	— P12
宝ヘルスケアについて About Takara Healthcare	— P14
財務データ編 Financial Data	— P15
連結財務諸表 Consolidated Financial Statements	— P16
連結財務指標 Consolidated Financial Indicators	— P19
株式情報 Stock Information	— P22

◆会社概要 Corporate Data

商号	宝ホールディングス株式会社
Trade Name	Takara Holdings Inc.
本店所在地	京都市
Head Office	Kyoto, Japan
設立	1925年9月6日
Established	September 6, 1925
代表者	取締役社長 大宮 久
Company Representative	Hisashi Ohmiya, President
資本金	13,226百万円
Issued Capital	¥13,226 million

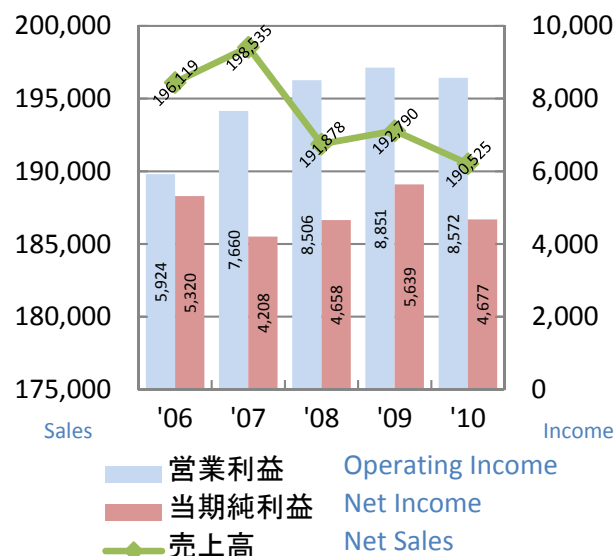
●2010年3月期業績 (単位:百万円)

Financial Results for Fiscal 2010 (Millions of Yen)

売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	当期純利益 Net Income
190,525	8,572	4,677

●業績推移 (単位:百万円)

Financial Summary (Millions of Yen)



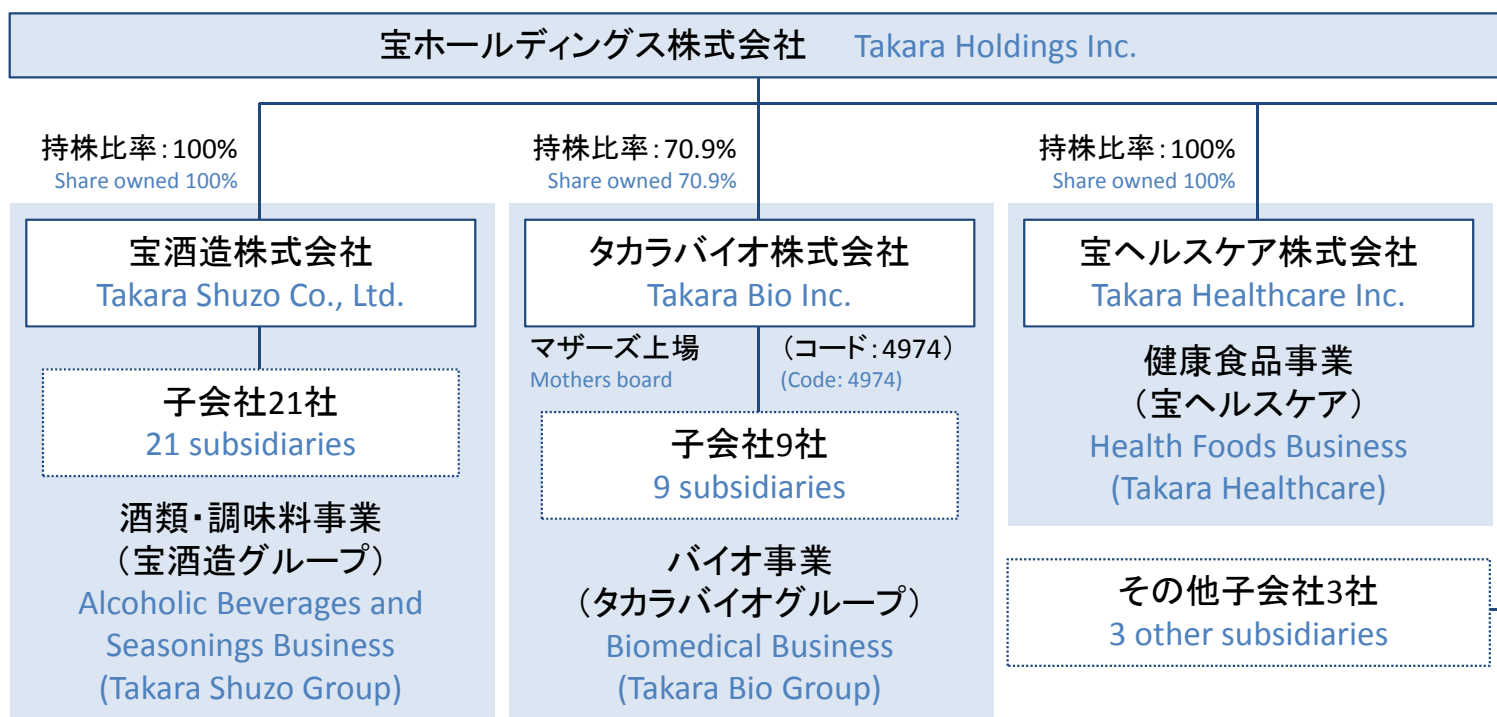
◆企業理念 Corporate Philosophy

自然との調和を大切に、
発酵やバイオの技術を通じて
人間の健康的な暮らしと
生き生きとした社会づくりに貢献します。

Contributing to the creation of a vital society and
a healthy lifestyle through our fermentation
technology and biotechnology in a way that
achieves harmony with nature

◆事業構造 Business Structure

2010年6月30日現在
As of June 30, 2010

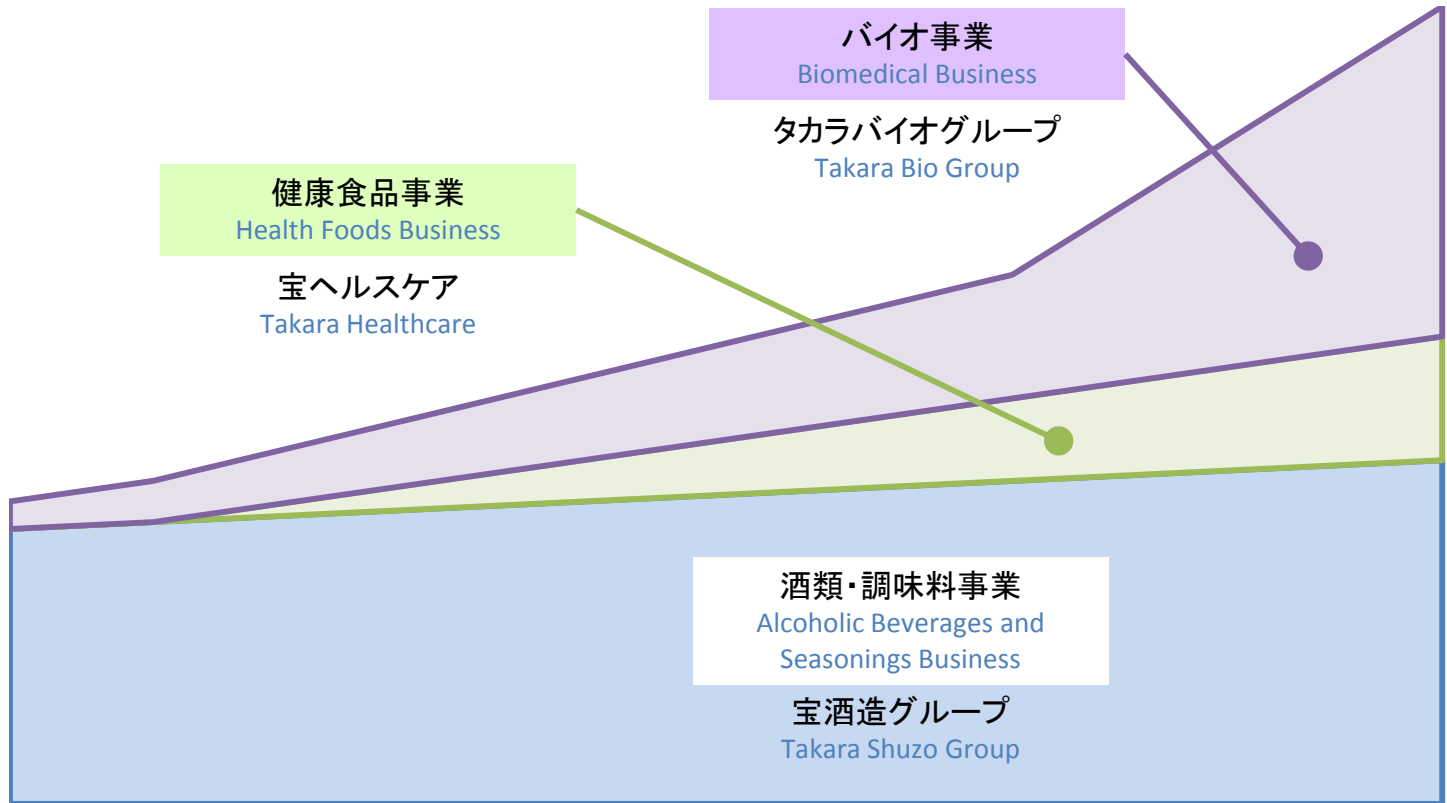


◆長期経営構想「TE-100」 “TE-100,” 10-year, Long-Term Management Concept

酒類・調味料事業で安定した収益基盤を作り、
バイオ事業と健康食品事業で、
飛躍的な成長を遂げる。

Alcoholic beverages and seasonings business creating
a stable earnings foundation and the biomedical
business and health foods business driving growth
going forward.

◆事業拡大のイメージ Image of Business Growth



◆10年間の軌跡 10-year Business Chronicles

- 2000 長期経営構想「TE-100」スタート
- 2000 The Long-Term Management Concept TE-100 is launched.
- 2002 持株会社体制へ 持株会社 宝ホールディングス株式会社 設立
- 2002 Holding company Takara Holdings Inc. is established.
- 2004 タカラバイオ株式会社 東証マザーズ上場
- 2004 Takara Bio Inc. is listed on the Tokyo Stock Exchange, Mothers board.
- 2005 米国ベクトン・ディキンソン社からクロンテック事業を買収(タカラバイオグループ)
- 2005 Clontech Laboratories, Inc. is acquired from Becton, Dickinson and Company, of the United States. (Takara Bio Group)
- 2006 グループ内の事業を再編 宝ヘルスケア株式会社 設立
- 2006 The Group's businesses are reorganized, and Takara Healthcare Inc. is established.
- 2008 TaKaRaグループ第7次中期経営計画スタート
- 2008 The Takara Group's Seventh Medium-Term Management Plan is implemented.
- 2010 フランス最大規模の日本食材輸入卸会社 フーデックス社の株式を取得
- 2010 Share in FOODEX S.A.S., France's largest importer and wholesaler of Japanese food ingredients, are acquired.

◆基本方針 Basic Policies

2009年3月期～2011年3月期
Fiscal 2009 ~ Fiscal 2011

成長投資と株主還元を通じ、
中核事業の持続的安定成長と、
成長事業育成の加速を実現し、
企業価値の向上を目指す

Our basic policies are to forge consistently stable expansion in
core businesses and to accelerate growth in new business fields
now being nurtured to elevate corporate value by investing in
growth and through return for shareholders.

◆定量目標 Tangible Goals

2011年3月期
Year ending March 31, 2011●TaKaRaグループ (単位:百万円)
Takara Group (Millions of Yen)

売上高 Net Sales	経常利益 Ordinary Income
200,000*1	10,000*1

●宝酒造グループ (単位:百万円)
Takara Shuzo Group (Millions of Yen)

売上高 Net Sales	経常利益 Ordinary Income
175,000*1	8,000*1

●タカラバイオグループ (単位:百万円)
Takara Bio Group (Millions of Yen)

売上高 Net Sales	経常利益 Ordinary Income
19,350*2	1,000*2

*1 第7次中期経営計画策定時に掲げた定量目標であり、2011年3月期の業績予想ではありません。

*1 These are the numerical targets set at the time the Seventh Medium-Term Management Plan was formulated and not the projections for fiscal 2011.

*2 タカラバイオグループでは、事業環境を鑑み毎年3ヵ年の事業計画を更新しています。2010年5月に発表した最新の中期経営計画では、最終年度(2013年3月期)の定量目標として売上高21,550百万円、経常利益1,200百万円を掲げています。

*2 To reflect the prevailing operating environment, the Takara Bio Group makes rolling updates of its medium-term management plans each year. In the latest plan announced in May 2010, the Takara Bio Group set numerical targets for net sales of ¥21,550 million and ordinary income of ¥1,200 million for fiscal 2013, the final year of this medium-term management plan.

◆事業戦略 Business Strategies

●酒類・調味料事業(宝酒造グループ) Alcoholic Beverages and Seasonings Business (Takara Shuzo Group)

国内酒類事業の収益力を維持・向上させ、同時に、国内外の伸びる市場にチャレンジする。

We will strive to maintain and improve the profitability of the domestic alcoholic beverages business. Simultaneously, we will focus efforts on business expansion in domestic and overseas growth markets.

●バイオ事業(タカラバイオグループ) Biomedical Business (Takara Bio Group)

「遺伝子工学研究分野」の事業の拡大・安定化を図り、「医食品バイオ分野」の収益改善を進め、「遺伝子医療分野」における研究開発をさらに積極的に推進する。

We will work toward an expansion and stability in Genetic engineering research, promote improved profitability in AgriBio and pursue R&D in Gene medicine even more aggressively.

●健康食品事業(宝ヘルスケア) Health Foods Business (Takara Healthcare)

タカラバイオの技術を活かした商品における通信販売顧客の獲得を最優先の戦略として活動する。

The top strategic priority is to secure mail-order customers for products that leverage Takara Bio's technologies.

◆財務戦略 Financial Strategies

成長のための投資:3ヵ年累計 100億円以上

Growth investments: Cumulative outlays exceeding ¥10 billion over the three years

株主還元総額:3ヵ年累計 100億円以上

Total shareholder return: Generate aggregate returns of more than ¥10 billion over the three years

株主還元性向*3:下限値 50%

Shareholder return payout*3: Minimum of 50%

*3 株主還元性向 = (配当総額 + 自己株式取得額) / みなし連結当期純利益*4 ≥ 50%

*3 Shareholder return payout = (Total dividends + Amount of share buybacks) / Deemed consolidated net income*4 ≥ 50%

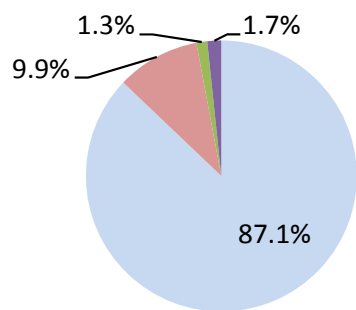
*4 みなし連結当期純利益 = (連結経常利益 - 受取利息・配当金 + 支払利息) × (1 - 法定実効税率)

*4 Deemed consolidated net income = (Consolidated ordinary income - Interest income and dividends + Interest payments) × (1 - Effective tax rate)

◆セグメント別売上構成比

Composition of Net Sales by Business Segment

2010年3月期
Year ended March 31, 2010



- 宝酒造グループ Takara Shuzo Group
- タカラバイオグループ Takara Bio Group
- 宝ヘルスケア Takara Healthcare
- その他 Other

◆セグメント概況

Overview of Business Segment

宝酒造グループ Takara Shuzo Group

●主要製品 Main Products



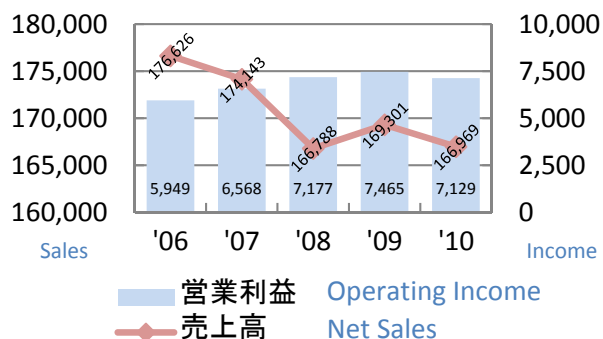
●2010年3月期業績 (単位:百万円)

Financial Results for Fiscal 2010 (Millions of Yen)

売上高	Net Sales	166,969
営業利益	Operating Income	7,129

●業績推移 (単位:百万円)

Financial Summary (Millions of Yen)



タカラバイオグループ Takara Bio Group

●主要製品 Main Products



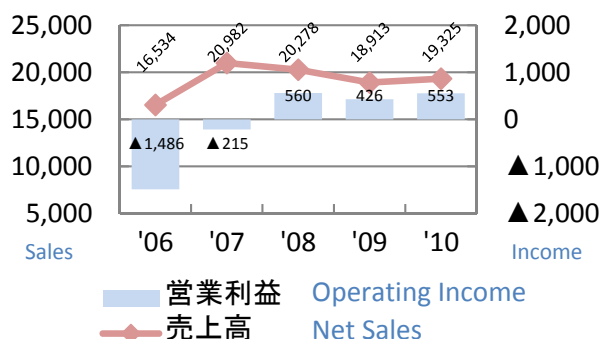
●2010年3月期業績 (単位:百万円)

Financial Results for Fiscal 2010 (Millions of Yen)

売上高	Net Sales	19,325
営業利益	Operating Income	553

●業績推移 (単位:百万円)

Financial Summary (Millions of Yen)



宝ヘルスケア Takara Healthcare

●主要製品 Main Products



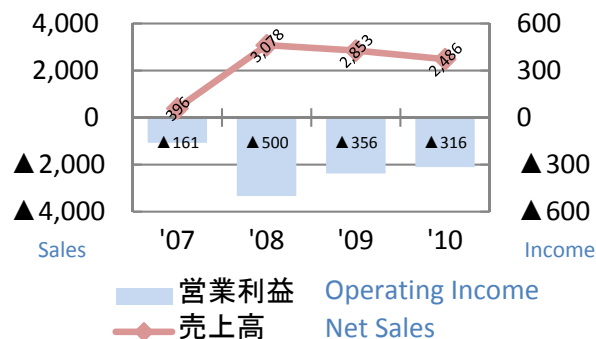
●2010年3月期業績 (単位:百万円)

Financial Results for Fiscal 2010 (Millions of Yen)

売上高	Net Sales	2,486
営業利益	Operating Income	▲316

●業績推移 (単位:百万円)

Financial Summary (Millions of Yen)

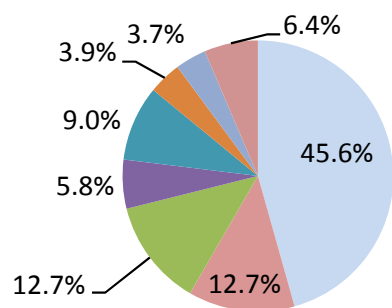


2010年3月期

Year ended March 31, 2010

◆カテゴリー別売上構成比

Composition of Net Sales by Product Category



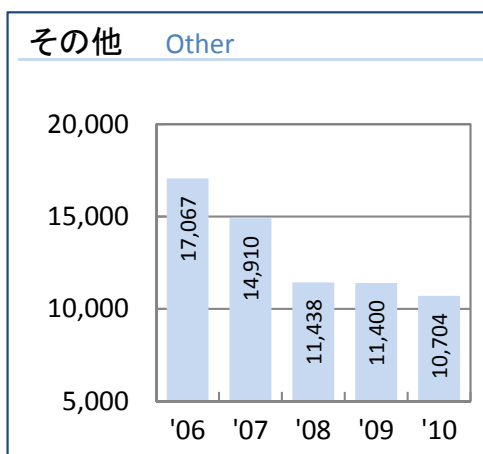
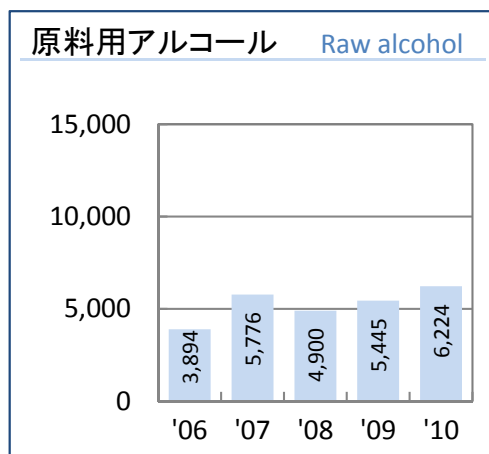
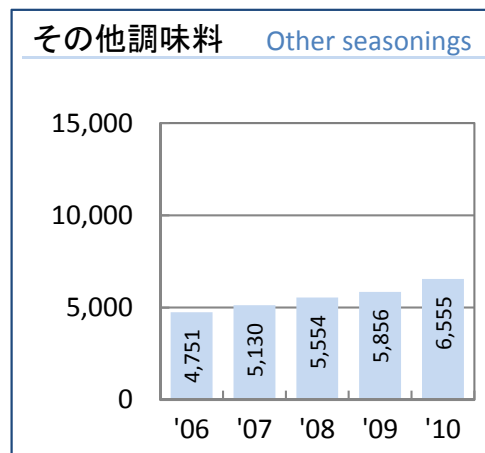
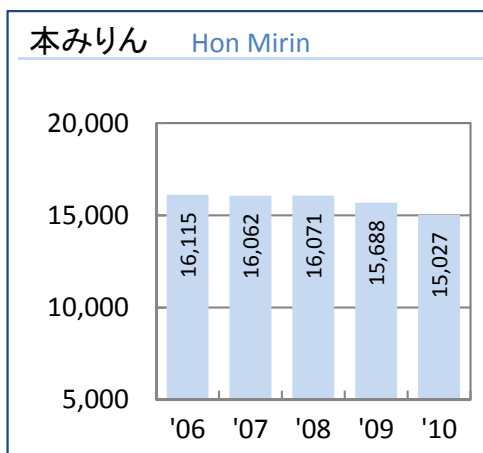
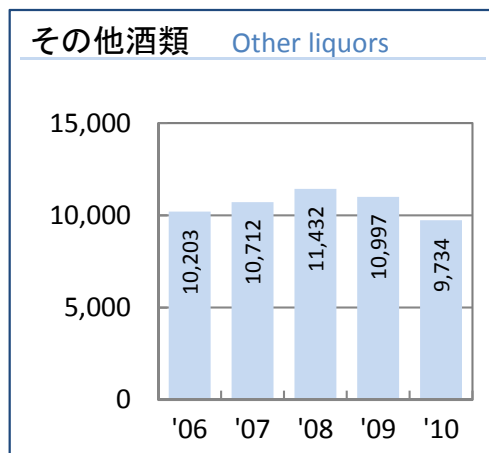
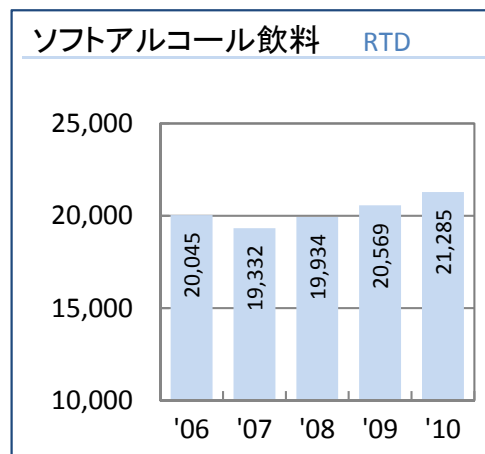
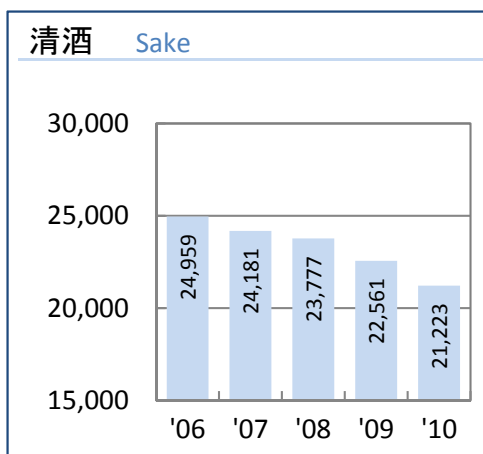
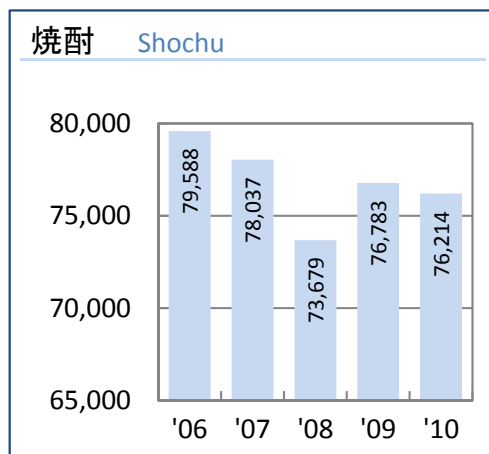
- 焼酎 Shochu
- 清酒 Sake
- ソフトアルコール飲料 Light-alcohol refreshers (RTD)
- その他酒類 Other liquors
- 本みりん Hon Mirin
- その他調味料 Other seasonings
- 原料用アルコール等 Raw alcohol
- その他 Other

◆カテゴリー別売上高推移

Net Sales by Product Category

(単位:百万円)

(Millions of Yen)



◆各事業の基本戦略

Basic Business Strategies by Business Category

●国内酒類事業

Domestic alcoholic beverages business

強いブランドを複数持つ、強固な利益基盤の確立

Build a solid profit base by leveraging multiple strong brands.

コスト削減活動の継続と生産性向上の推進

Continue with cost-reduction measures and purpose productivity improvements.

●加工業務用調味料事業

Seasonings business for food processing

顧客視点に立った商品開発・営業活動で、加工業務用調味料メーカーとしての飛躍を目指す

By approaching product development and sales activities from a customer perspective, we aim to become a major manufacturer of seasonings for the food processing industry.

●海外事業

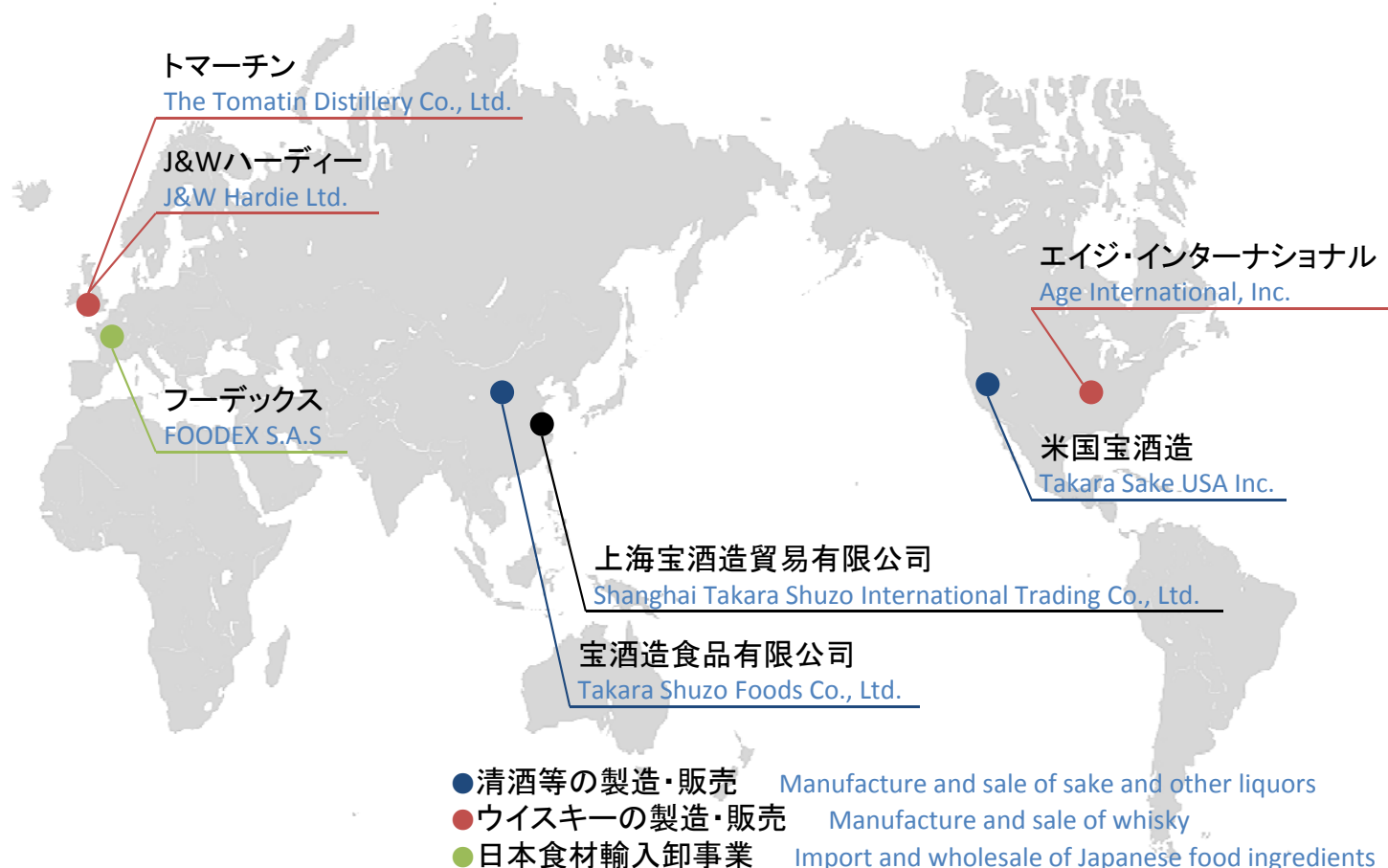
Overseas business

清酒と調味料の2つのカテゴリーを柱に、全世界のグランドデザインを構築

Formulate a global grand design based on the two main product categories of sake and seasonings.

◆海外展開

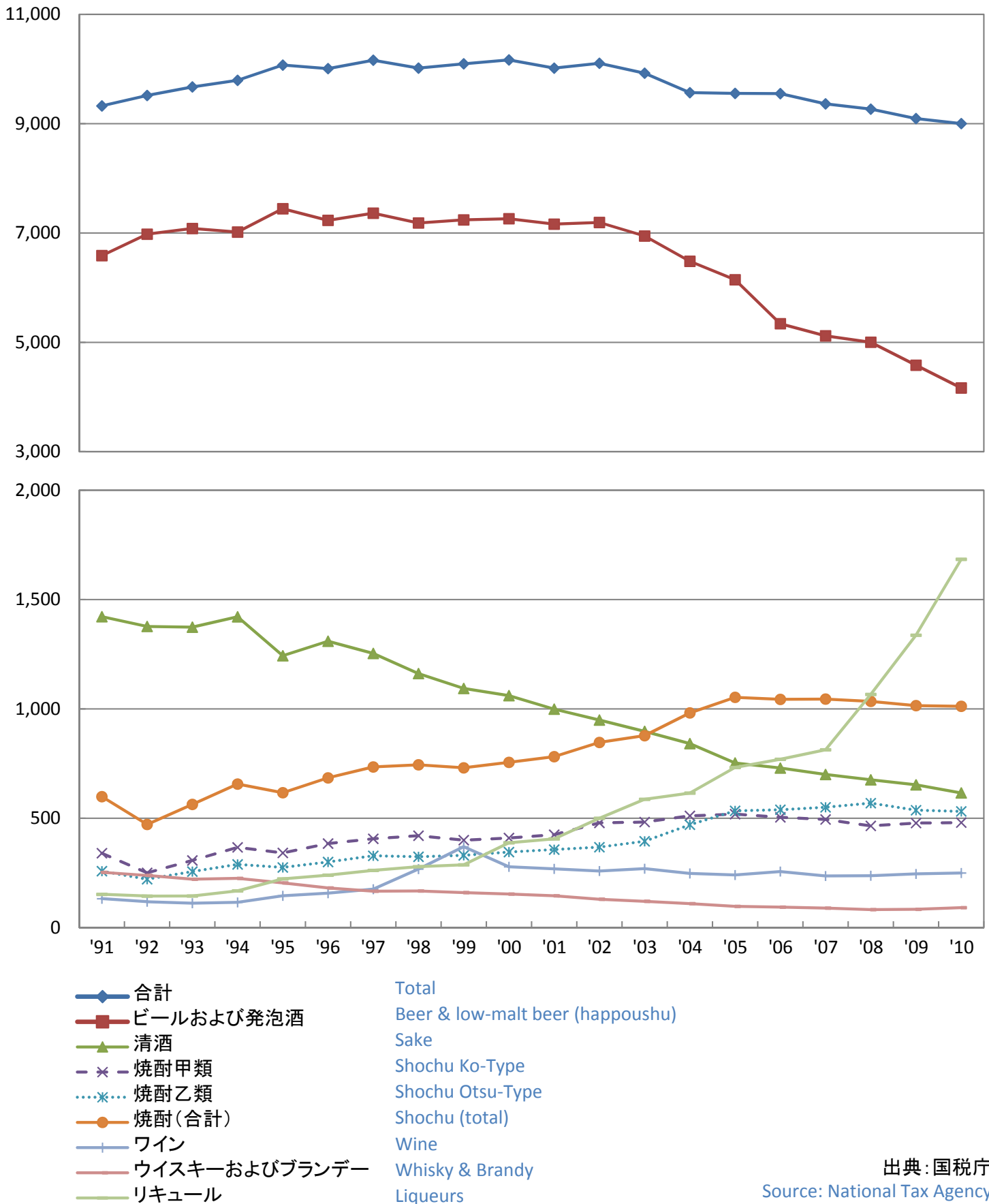
Overseas Activities



◆酒類課税数量推移

Trend in Taxed Shipments of Alcoholic Beverages in Japan

(単位:千キロリットル)
(Thousand KL)



出典: 国税庁
Source: National Tax Agency

◆酒税の税率 Liquor Tax Rates in Japan

(単位:円)
(Yen)

区分 Kind	税率 (1キロリットル当たり) Tax rate (per KL)	アルコール分1度 当たりの加算額 Additional amount of tax per 1% of alcohol
発泡性酒類(ビール等) Sparkling Alcohol Drinks (beer etc.)	220,000	-
発泡酒(麦芽比率25%~50%未満) Low malt beer (the ratio of malt not less than 25% and less than 50%)	178,125	-
発泡酒(麦芽比率25%未満) Low malt beer (the ratio of malt less than 25%)	134,250	-
その他の発泡性酒類(ホップ等を原料としたものを除く) Others (except hop-based liquors)	80,000	-
醸造酒類 Fermented Liquor	140,000	-
清酒 Sake	120,000	-
果実酒 Wine	80,000	-
蒸留酒類(焼酎等)(アルコール分20度) Distilled Liquor (Shochu etc.) (20% of alcohol)	200,000	10,000
ウイスキー・ブランデー・スピリッツ(アルコール分37度) Whisky, Brandy, Spirits (37% of alcohol)	370,000	10,000
混成酒類(アルコール分20度) Miscellaneous Liquor (20% of alcohol)	220,000	11,000
合成清酒 Sake compound	100,000	-
みりん Mirin	20,000	-
甘味果実酒・リキュール(アルコール分12度) Sweet wine or Liqueur (12% of alcohol)	120,000	10,000
粉末酒 Powdered Liquor	390,000	-

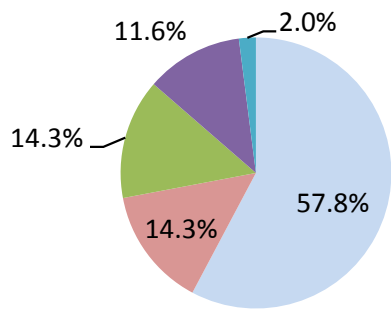
出典:財務省

Source: Ministry of Finance Japan

◆カテゴリー別売上構成比

Composition of Net Sales by Business Category

2010年3月期
Year ended March 31, 2010



- 研究用試薬 Research reagents
 - 理化学機器 Scientific instruments
 - 受託・その他 Contracted service and other
 - 医食品バイオ分野 AgriBio
 - 遺伝子医療分野 Gene Medicine
- } 遺伝子工学研究分野
Genetic Engineering Research

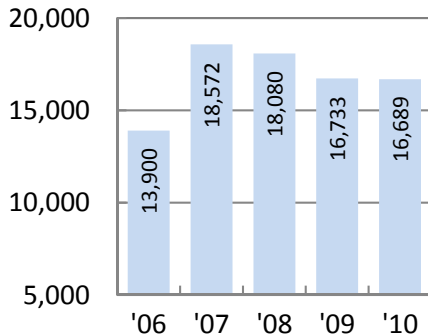
◆カテゴリー別業績推移

Financial Summary by Business Category

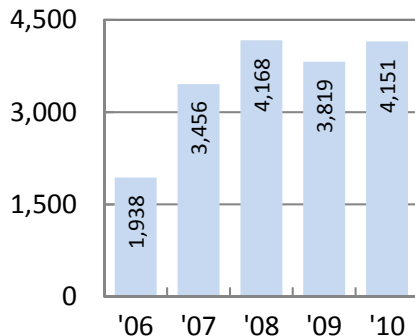
(単位:百万円)
(Millions of Yen)

遺伝子工学研究分野 Genetic Engineering Research

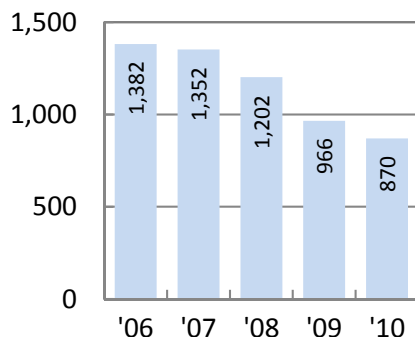
●売上高 Net Sales



●営業利益 Operating Income

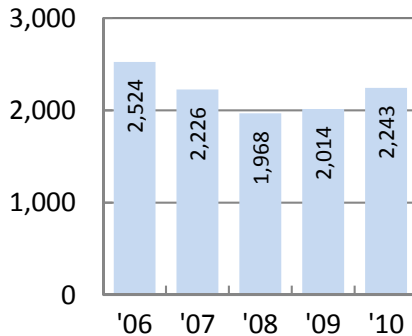


●研究開発費 R&D Expenses

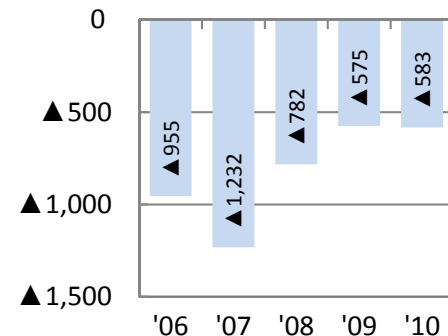


医食品バイオ分野 AgriBio

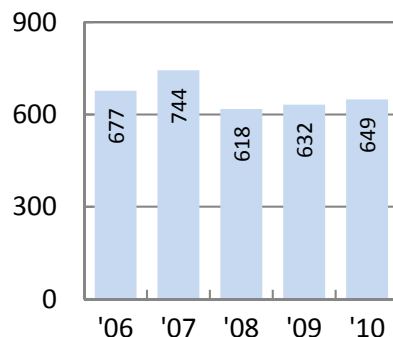
●売上高 Net Sales



●営業利益 Operating Income

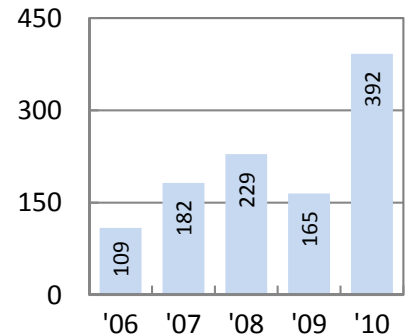


●研究開発費 R&D Expenses

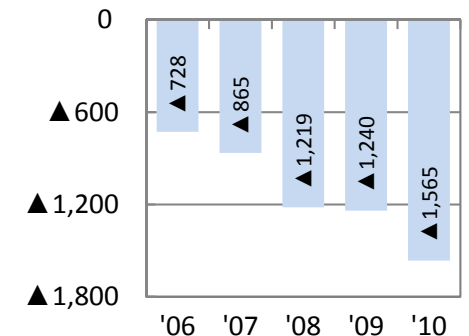


遺伝子医療分野 Gene Medicine

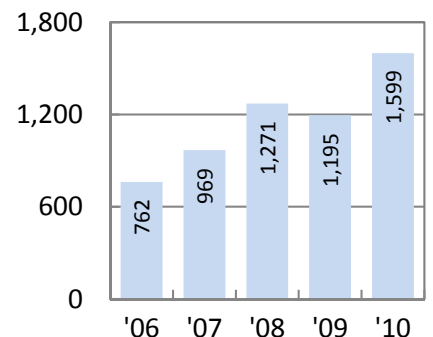
●売上高 Net Sales



●営業利益 Operating Income



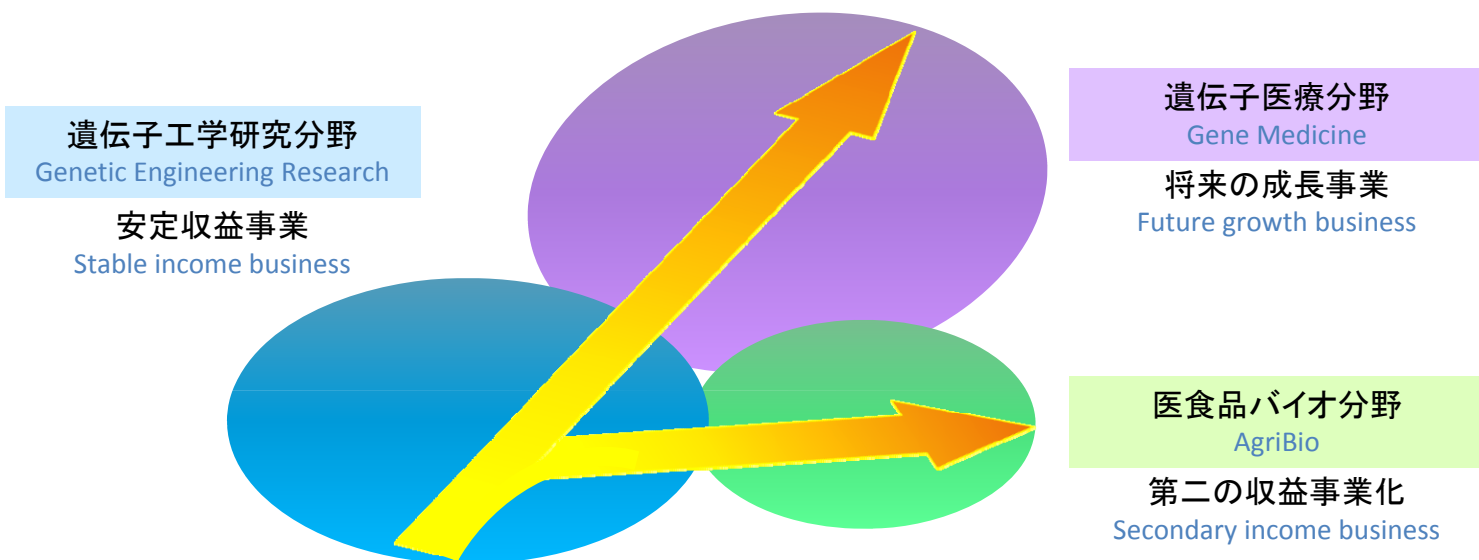
●研究開発費 R&D Expenses



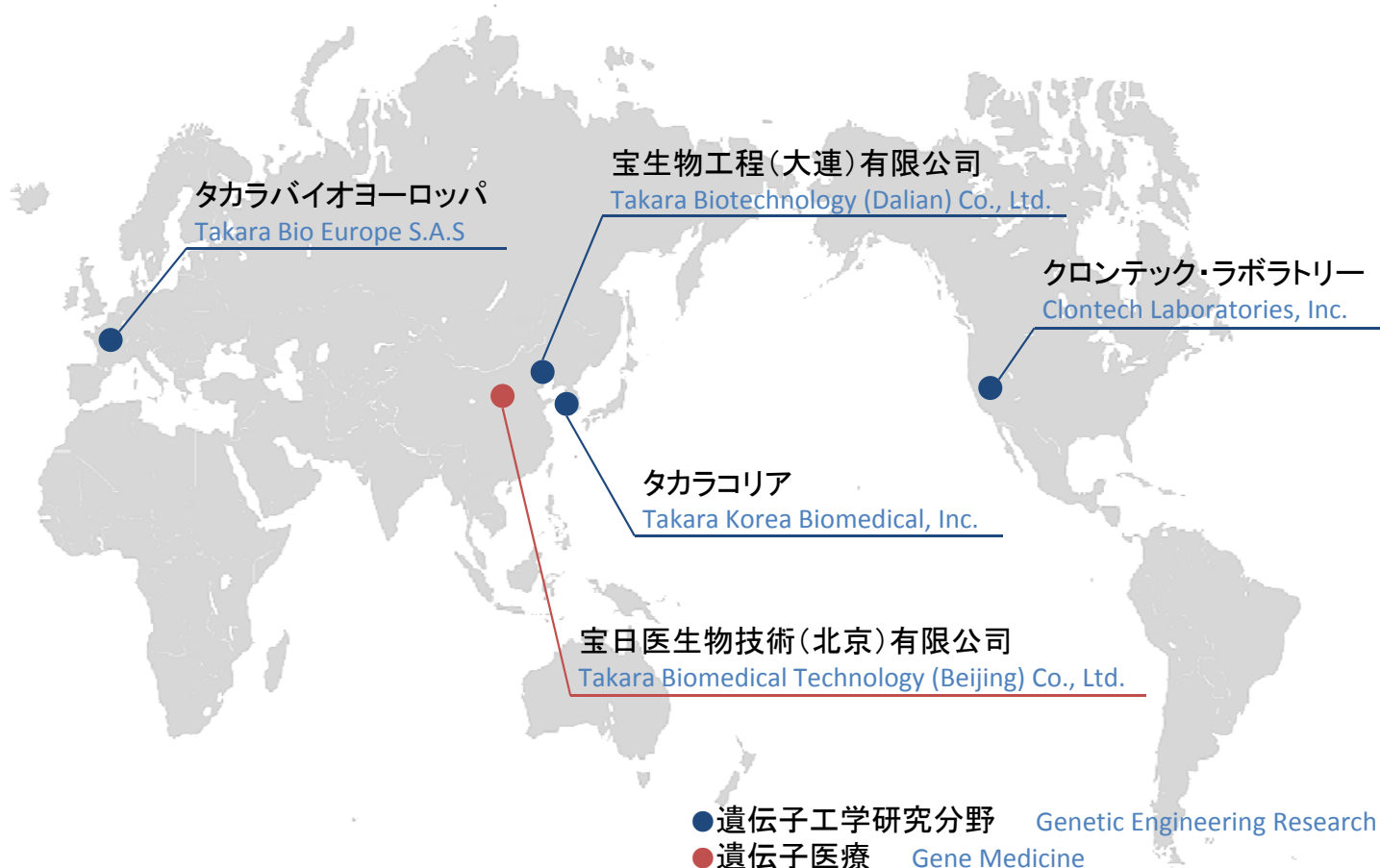
◆基本戦略 Basic Business Strategies

遺伝子工学研究分野と医食品バイオ分野の2つの事業で築いた安定収益を、将来の飛躍のための遺伝子医療分野に投入し、収益の拡大を図る。

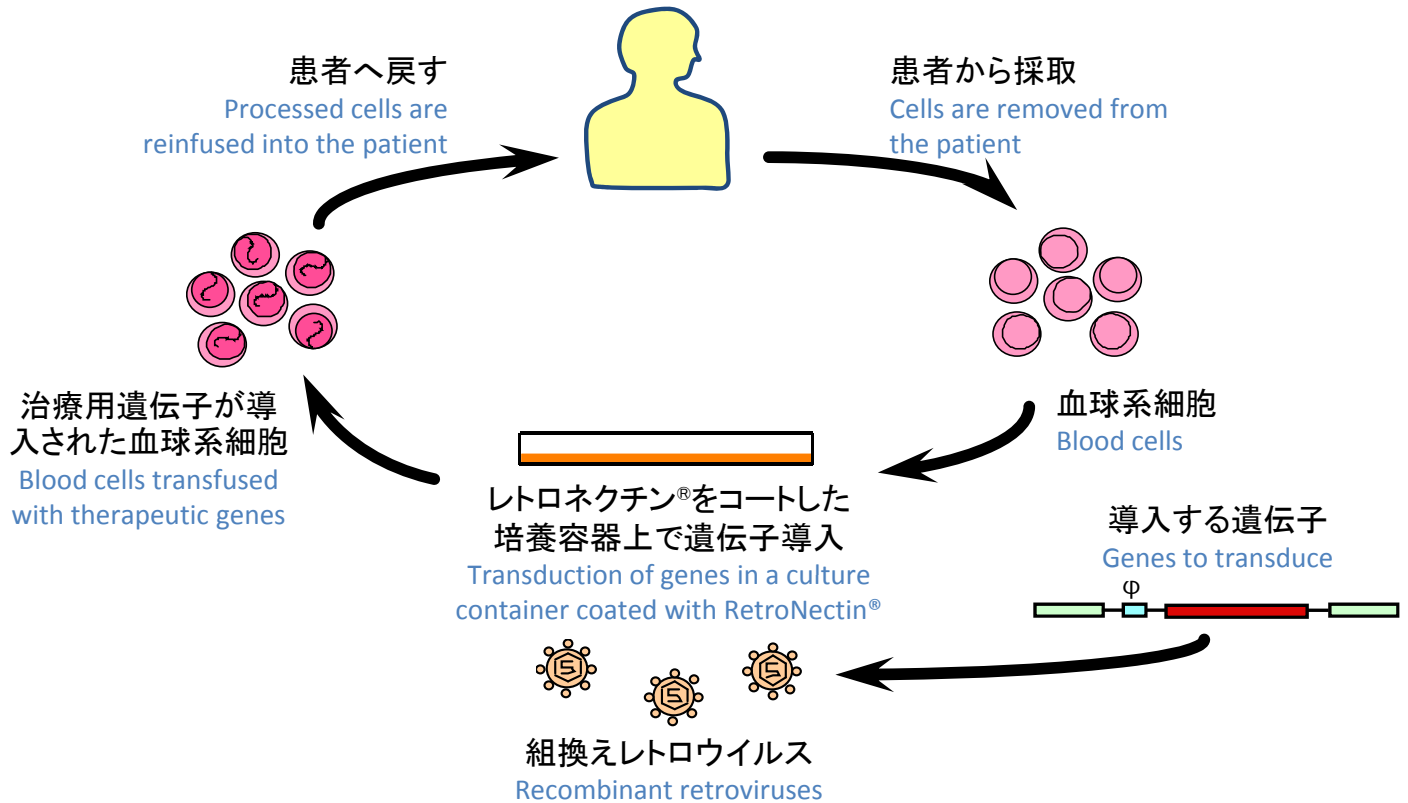
Invest the stable income generated by the Genetic Engineering Research and AgriBio into the Gene Medicine, which holds significant growth potential, thereby expanding our future earnings.



◆海外展開 Overseas Activities



◆ 遺伝子治療プロトコル Gene Therapy Protocol



◆ 遺伝子治療と細胞医療 Gene Therapy and Cell Therapy

遺伝子治療 Gene Therapy

遺伝子治療とは、生まれつき欠けている遺伝子や、病気を治すために役立つ遺伝子、あるいはこれらの遺伝子を組み込んだ細胞を、患者の体に投与することで疾患を治療する方法です。

遺伝子治療は、体外遺伝子治療と体内遺伝子治療に大別されます。体外遺伝子治療とは、ヒトの細胞を取り出して、体外でその細胞に目的の遺伝子を導入し、その細胞を患者に投与する方法です。一方の体内遺伝子治療は、生体に治療用遺伝子を直接投与する方法です。

Gene therapy's purpose is to cure disease by administering genes or cells that contain a gene to a patient so as to correct a genetic birth defect, or cure disease (e.g., cancer or AIDS).

There are two types of gene therapy: *ex vivo* and *in vivo*. In *ex vivo* gene therapy, cells are taken from patients, transduced with a target gene and infused back into the same patients. In contrast, *in vivo* gene therapy involves the direct administration of therapeutic genes into patients.

細胞医療 Cell Therapy

細胞医療とは、生きた細胞を患者に投与することにより病気を治療することです。

輸血や骨髄移植も広義には細胞医療ですが、狭義の細胞医療では細胞の分離、保存、培養による増殖・加工といった工程が含まれるものを指します。

Cell therapy entails treatment of patients with living cells. In a broad sense, blood transfusions and bone marrow transplantation are both cell therapies. In a narrower definition of the term, however, cell therapy consists of processes such as the separation of specific cells, their storage, and their amplification and processing in culture.



レトネクチン®
RetroNectin®



細胞・遺伝子治療センター
Center for Cell and Gene Therapy

◆ 遺伝子治療・細胞医療の臨床開発

Clinical Development of Cell and Gene Therapies

● 遺伝子治療 Gene Therapy

	対象疾患 Target disease	提携先 Partner institution
HSV-TK遺伝子治療 (ドナーリンパ球輸注療法) HSV-TK gene therapy (donor lymphocyte infusion)	再発白血病 Relapsed leukemia	国立がん研究センター中央病院 The National Cancer Center Hospital
HSV-TK遺伝子治療 (ハプロadd-back) HSV-TK gene therapy (Haplo add-back)	造血器悪性腫瘍 Hematological malignancies	国立がん研究センター中央病院 The National Cancer Center Hospital
TCR遺伝子治療: wtMA24 TCR gene therapy: wtMA24	食道がん Esophageal cancer	三重大学医学部 Mie University School of Medicine
TCR遺伝子治療: siMA24 (RN-T) TCR gene therapy: siMA24(RN-T)	食道がん Esophageal cancer	三重大学医学部 など Mie University School of Medicine, and others
TCR遺伝子治療: siWT24 (RN-T) TCR gene therapy: siWT24(RN-T)	造血器腫瘍、脳腫瘍 Hematological tumors, Cerebral tumors	三重大学医学部 など Mie University School of Medicine, and others
MazF遺伝子治療 MazF gene therapy	HIV HIV	ペンシルベニア大学 University of Pennsylvania
HF10 HF10	頭頸部がん Head and neck cancer	ピッツバーグ大学 など University of Pittsburgh, and others

● 細胞医療 Cell Therapy

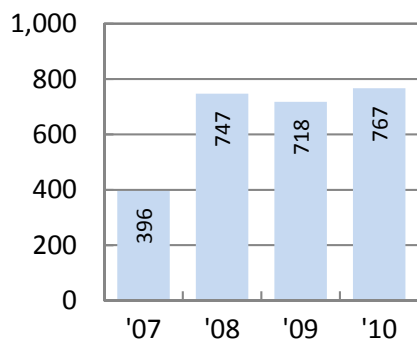
	対象疾患 Target disease	提携先 Partner institution
レトロネクチン®誘導Tリンパ球療法 RetroNectin® induced T cell therapy	食道がん、卵巣がん など Esophageal cancer, ovarian cancer, etc.	三重大学医学部 など Mie University School of Medicine, and others
	肝細胞がん Hepatocellular carcinoma	京都府立医科大学 Kyoto Prefectural University of Medicine
	難治性がん、肝細胞がん Refractory cancer, Hepatocellular carcinoma	天津医科大学、中山大學 Tianjin Medical University, Sun Yat-sen University

◆基本戦略 Basic Business Strategy

タカラバイオの技術を利用した健康志向食品の製品開発や販売を強化し、健康食品事業を将来の成長事業へと導く。

Step up its development and sales of health-oriented food products by taking advantage of Takara Bio's technical strengths and taking the lead in promoting future growth in the health foods business.

●ヘルスケア事業売上高推移 (単位:百万円) Net Sales of Healthcare Products (Millions of Yen)



TaKaRa健康通販トップページ
The website for internet mail-order customers

◆主な機能性素材 Main Active Ingredients

ガゴメ昆布「フコイダン」 Gagome Kombu (Kelp) "Fucoidan"

フコイダンは、昆布をはじめとした海藻類に含まれるネバリ成分で、いくつもの糖が並んでできる高分子の多糖です。フコイダンには、海藻が自らの傷ついた部分を修復し、乾燥や細菌から守るバリア機能があることが分かっています。

Fucoidan is a polysaccharide with a thick consistency that is found mainly in various species of brown kelp, including kombu. It is known that fucoidan enables seaweed to self-repair when it becomes damaged. Fucoidan also provides a barrier against harmful bacteria and protects against dryness.



明日葉「カルコン」 Ashitaba (Angelica Herb) "Chalcone"

明日葉は、太平洋岸に自生する日本固有の植物で「今日、葉を摘んでも明日には芽が出る」といわれるほどの生命力が特徴です。明日葉には、各種ビタミン・ミネラルや食物繊維など、健康や美容に欠かせない栄養素が豊富に含まれています。

Ashitaba is indigenous to Japan and grows wild on the Pacific coast. Ashitaba is known for its strong vitality as indicated by the saying, "If Ashitaba leaves are picked today, new leaves will be in place by tomorrow." Ashitaba is rich in vitamins, minerals and dietary fiber, many of which are important nutrients for both health and beauty.



寒天「アガロオリゴ糖」 Agar "Agaro-oligosaccharide"

寒天は、「食物繊維の王様」と呼ばれ、日本の伝統食として親しまれてきました。タカラバイオでは、寒天の食物繊維としての機能性のみならず、寒天を酸性下で加熱することにより得られるアガロオリゴ糖に着目した研究を行っています。

Agar is known as the "king of dietary fibers" and is a popular traditional Japanese food. Takara Bio is not only interested in the dietary fiber properties of agar but is also focusing its research on agaro-oligosaccharides, which are obtained by heating agar in acid.



財務データ編 Financial Data

◆連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位:百万円)
(Millions of Yen)

3月31日現在 As of March 31	2005	2006	2007	2008	2009	2010
流動資産 Total current assets	106,202	108,569	112,666	120,796	116,728	120,745
現金及び預金 Cash and deposits	27,595	22,703	22,778	26,529	25,596	31,500
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	49,841	51,630	51,274	46,990	46,307	45,781
有価証券 Marketable securities	1,707	4,370	6,690	18,132	16,350	14,283
棚卸資産 Inventories	23,724	25,188	25,436	25,096	23,734	24,252
その他 Other, net	3,333	4,676	6,486	4,048	4,739	4,927
固定資産 Total fixed assets	84,570	103,896	100,726	87,047	74,063	74,750
有形固定資産 Property, plant and equipment	51,884	52,046	49,544	47,341	44,045	42,941
無形固定資産 Intangible fixed assets	2,318	6,516	6,908	6,561	4,484	3,976
投資その他の資産 Investments and other assets	30,367	45,333	44,273	33,144	25,534	27,832
資産合計 Total assets	190,773	212,466	213,393	207,843	190,792	195,495
流動負債 Total current liabilities	49,207	45,605	52,176	47,607	42,158	51,663
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	15,302	15,928	13,558	14,301	14,420	13,972
短期借入金・CP等 Short-term loans payable and CP etc.	9,932	4,794	4,903	4,964	5,062	15,140
その他 Other, net	23,972	24,882	33,714	28,341	22,675	22,550
固定負債 Total non-current liabilities	42,056	52,728	45,646	46,963	43,317	34,625
社債及び新株予約権付社債 Bonds payable and bond with stock acquisition rights	20,000	20,000	15,000	20,000	20,000	15,000
長期借入金 Long-term loans payable	1,495	5,590	5,739	5,718	5,548	579
その他 Other, net	20,560	27,137	24,907	21,244	17,768	19,046
負債合計 Total liabilities	91,263	98,333	97,823	94,570	85,475	86,289
少数株主持分 Minority interests	10,030	12,293	-	-	-	-
資本合計 Total shareholders' equity	89,478	101,839	-	-	-	-
株主資本 Total owner's equity	-	-	89,767	92,761	94,131	95,559
評価・換算差額等 Total valuation and translation adjustments	-	-	12,740	7,208	(1,037)	1,106
少数株主持分 Minority interests	-	-	13,062	13,303	12,222	12,540
純資産合計 Total net assets	-	-	115,570	113,273	105,316	109,206
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	190,773	212,466	213,393	207,843	190,792	195,495

◆連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位:百万円)
(Millions of Yen)

3月31日終了の会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009	2010
宝酒造グループ Takara Shuzo Group	178,277	176,626	174,143	166,788	169,301	166,969
タカラバイオグループ Takara Bio Group	13,685	16,534	20,982	20,278	18,913	19,325
宝ヘルスケア Takara Healthcare	-	-	396	3,078	2,853	2,486
その他 Other, net	3,396	2,958	3,013	1,733	1,722	1,743
売上高 Net sales	195,359	196,119	198,535	191,878	192,790	190,525
売上原価 Cost of sales	119,114	120,132	122,325	117,864	118,849	115,805
売上総利益 Gross profit	76,244	75,986	76,210	74,014	73,941	74,719
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	68,841	70,062	68,550	65,507	65,090	66,146
宝酒造グループ Takara Shuzo Group	6,967	5,949	6,568	7,177	7,465	7,129
タカラバイオグループ Takara Bio Group	(1,086)	(1,486)	(215)	560	426	553
宝ヘルスケア Takara Healthcare	-	-	(161)	(500)	(356)	(316)
その他 Other, net	1,521	1,460	1,468	1,268	1,315	1,206
営業利益 Operating income	7,402	5,924	7,660	8,506	8,851	8,572
受取利息・配当金 Interest and dividends income	258	342	453	719	771	486
その他営業外収益 Other, net	656	834	733	1,010	312	437
営業外収益 Non-operating income	915	1,176	1,186	1,730	1,083	923
支払利息 Interest and discounts expenses	557	523	524	559	606	577
その他営業外費用 Other, net	921	645	476	554	626	191
営業外費用 Non-operating expenses	1,479	1,169	1,000	1,113	1,233	769
経常利益 Ordinary income	6,838	5,931	7,846	9,123	8,701	8,727
特別利益 Extraordinary gain	4,682	5,231	1,622	1,590	769	137
特別損失 Extraordinary loss	4,707	3,287	1,807	2,391	1,277	655
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	6,813	7,876	7,660	8,321	8,193	8,208
法人税等 Income taxes	4,347	2,811	3,322	3,393	2,301	3,317
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	2,466	5,064	4,337	4,928	5,892	4,891
少数株主利益 Minority interests in net income	(147)	(256)	129	270	252	214
当期純利益 Net income	2,614	5,320	4,208	4,658	5,639	4,677

◆連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

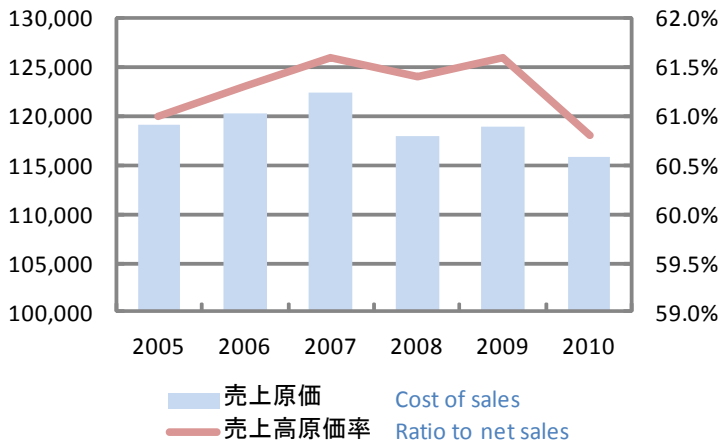
(単位:百万円)
(Millions of Yen)

3月31日終了の会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009	2010
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	7,489	6,211	12,782	9,816	8,954	10,452
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	6,813	7,876	7,660	8,321	8,193	8,208
減価償却費 Depreciation and amortization	5,628	5,910	5,710	5,455	5,074	4,839
売上債権の増減額((): 増加額) Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	920	(555)	1,333	4,222	(98)	597
たな卸資産の増減額((): 増加額) Decrease (increase) in inventories	402	(24)	245	173	(756)	(229)
仕入債務の増減額((): 減少額) Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	(976)	(462)	(2,751)	758	582	(502)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(4,342)	(4,765)	(3,362)	(3,736)	(4,278)	(4,228)
その他 Others	(956)	(1,767)	3,947	(5,379)	237	1,768
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	(4,786)	(12,687)	(7,526)	(411)	(7,769)	(7,350)
有形・無形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	(8,380)	(5,823)	(3,960)	(4,032)	(2,645)	(3,176)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	1,459	1,801	420	1,092	1,989	27
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	(7,126)	(574)	6	-	-
その他 Others	2,134	(1,538)	(3,412)	2,520	(7,113)	(4,201)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	5,047	344	(1,558)	3,414	(9,294)	(3,219)
社債の発行及び長期借入れによる収入 Proceeds from bonds and long-term loans payable	-	9,993	150	10,013	-	100
社債の償還及び長期借入金の返済による支出 Repayments of bonds and long-term loans payable	(298)	(5,818)	(148)	(5,099)	(5,064)	(169)
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(67)	(2,490)	(44)	(46)	(2,226)	(1,379)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(1,625)	(1,626)	(1,949)	(1,626)	(1,842)	(1,812)
その他 Others	7,039	284	434	173	(160)	42
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(37)	232	137	(69)	(574)	75
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	7,713	(5,898)	3,835	12,749	(8,684)	(42)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	20,437	28,151	25,701	29,601	42,350	33,666
新規連結子会社の影響 Effect of newly consolidated subsidiary	-	3,448	64	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	28,151	25,701	29,601	42,350	33,666	33,624

◆ 損益動向 Profit and Loss Trends

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

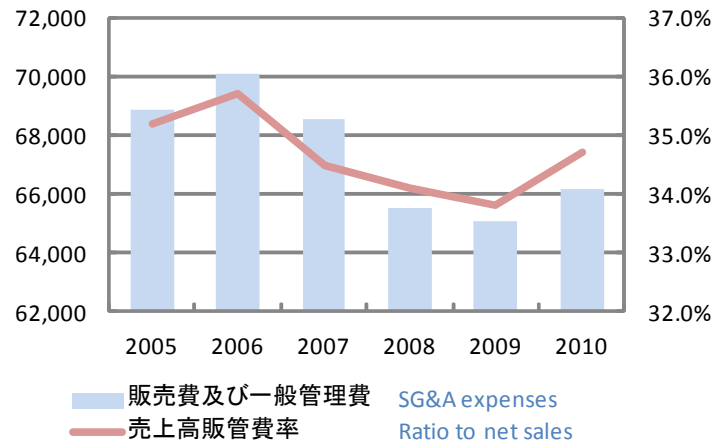
売上原価・売上高原価率
Cost of sales and Ratio to net sales



(単位: 百万円)
(Millions of Yen)

年度 FY	売上原価 Cost of sales	売上高原価率 Ratio to net sales
2005	119,114	61.0%
2006	120,132	61.3%
2007	122,325	61.6%
2008	117,864	61.4%
2009	118,849	61.6%
2010	115,805	60.8%

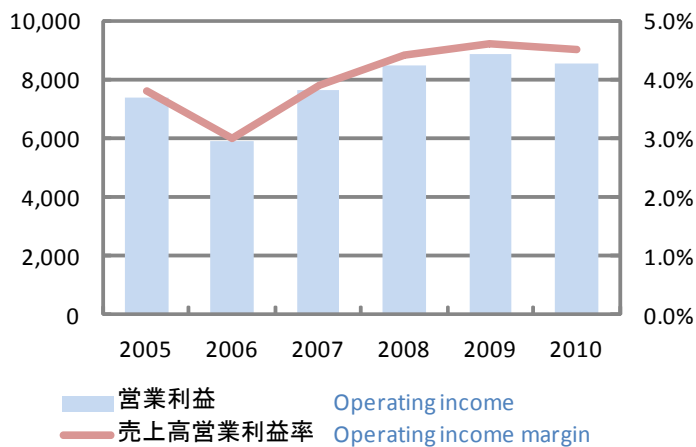
販売費及び一般管理費・売上高販管費率
SG&A expenses and Ratio to net sales



(単位: 百万円)
(Millions of Yen)

年度 FY	販売費及び一般管理費 SG&A expenses	売上高販管費率 Ratio to net sales
2005	68,841	35.2%
2006	70,062	35.7%
2007	68,550	34.5%
2008	65,507	34.1%
2009	65,090	33.8%
2010	66,146	34.7%

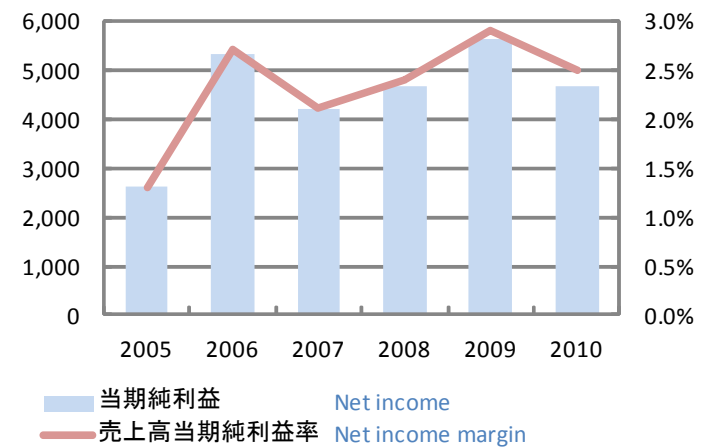
営業利益・売上高営業利益率
Operating income and Operating income margin



(単位: 百万円)
(Millions of Yen)

年度 FY	営業利益 Operating income	売上高営業利益率 Operating income margin
2005	7,402	3.8%
2006	5,924	3.0%
2007	7,660	3.9%
2008	8,506	4.4%
2009	8,851	4.6%
2010	8,572	4.5%

当期純利益・売上高当期純利益率
Net income and Net income margin



(単位: 百万円)
(Millions of Yen)

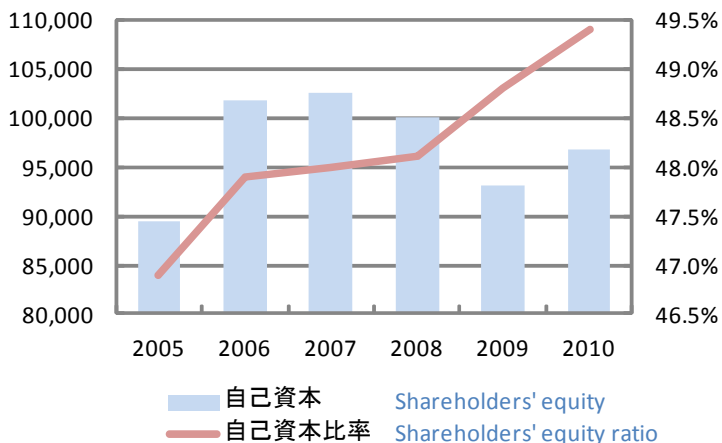
年度 FY	当期純利益 Net income	売上高当期純利益率 Net income margin
2005	2,614	1.3%
2006	5,320	2.7%
2007	4,208	2.1%
2008	4,658	2.4%
2009	5,639	2.9%
2010	4,677	2.5%

◆財務状態 Financial Condition

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

自己資本・自己資本比率

Shareholders' equity and Shareholders' equity ratio

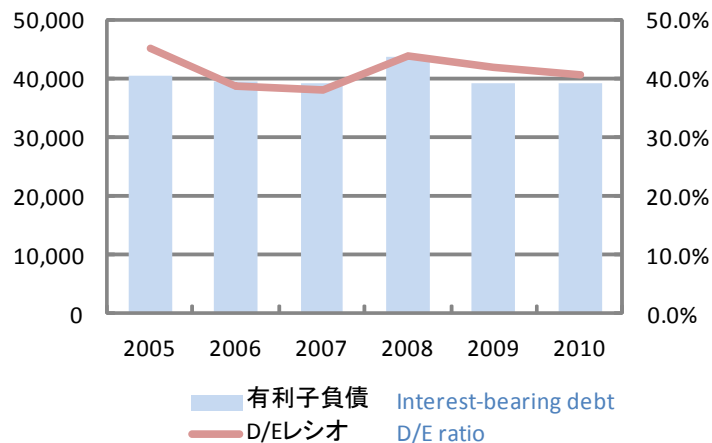


(単位:百万円)
(Millions of Yen)

年度 FY	自己資本 Shareholders' equity	自己資本比率 Shareholders' equity ratio
2005	89,478	46.9%
2006	101,839	47.9%
2007	102,507	48.0%
2008	99,969	48.1%
2009	93,093	48.8%
2010	96,666	49.4%

有利子負債・D/Eレシオ

Interest-bearing debt and D/E ratio



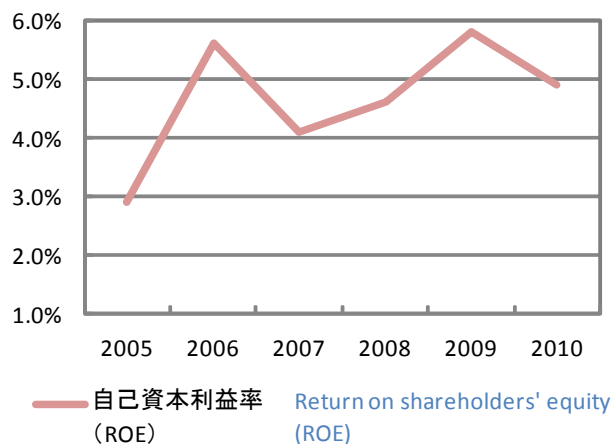
(単位:百万円)
(Millions of Yen)

年度 FY	有利子負債 Interest-bearing debt	D/Eレシオ D/E ratio
2005	40,347	45.1%
2006	39,330	38.6%
2007	39,083	38.1%
2008	43,717	43.7%
2009	39,092	42.0%
2010	39,162	40.5%

D/Eレシオ = 有利子負債 / 自己資本 × 100
D/E ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

自己資本利益率 (ROE)

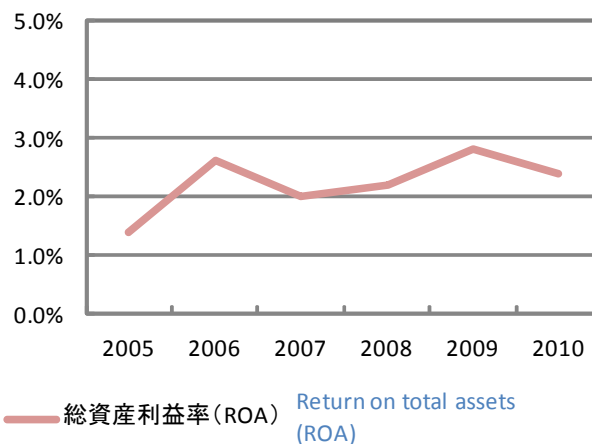
Return on shareholders' equity (ROE)



年度 FY	自己資本利益率 (ROE) Return on shareholders' equity (ROE)
2005	2.9%
2006	5.6%
2007	4.1%
2008	4.6%
2009	5.8%
2010	4.9%

総資産利益率 (ROA)

Return on total assets (ROA)

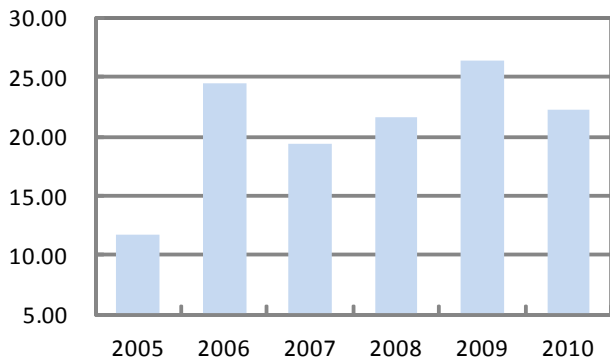


年度 FY	総資産利益率 (ROA) Return on total assets (ROA)
2005	1.4%
2006	2.6%
2007	2.0%
2008	2.2%
2009	2.8%
2010	2.4%

◆1株当たりデータ Per Share Data

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

1株当たり当期純利益 (EPS) Net income per share (EPS)

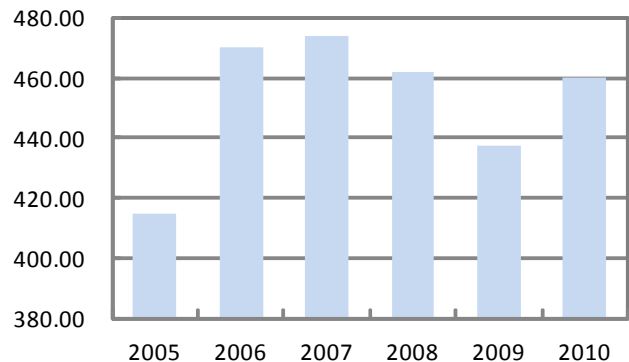


■ 1株当たり当期純利益 (EPS) Net income per share (EPS)

(単位: 円)
(Yen)

年度 FY	1株当たり当期純利益 (EPS) Net income per share (EPS)
2005	11.74
2006	24.39
2007	19.44
2008	21.53
2009	26.32
2010	22.20

1株当たり純資産 (BPS) Net assets per share (BPS)



■ 1株当たり純資産 (BPS) Net assets per share (BPS)

(単位: 円)
(Yen)

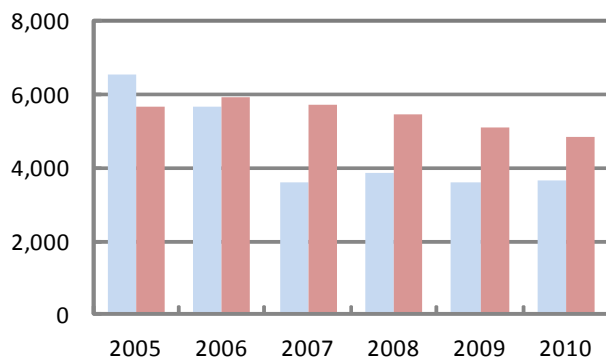
年度 FY	1株当たり純資産 (BPS) Net assets per share (BPS)
2005	414.58
2006	470.10
2007	473.61
2008	462.00
2009	437.42
2010	459.92

◆その他 Other

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

設備投資額・減価償却費

Capital expenditures and Depreciation and amortization



■ 設備投資額 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

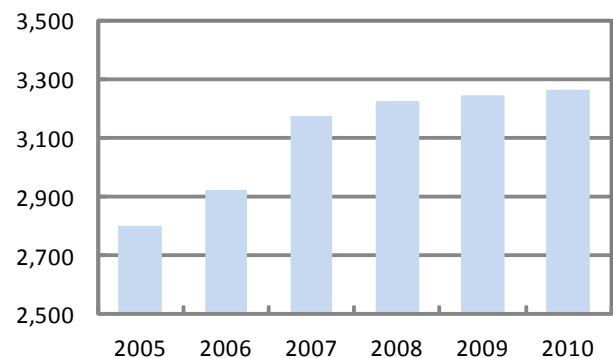
(単位: 百万円)
(Millions of Yen)

(単位: 百万円)
(Millions of Yen)

年度 FY	設備投資額 Capital expenditures	減価償却費 Depreciation and amortization
2005	6,511	5,628
2006	5,633	5,910
2007	3,617	5,710
2008	3,852	5,455
2009	3,616	5,074
2010	3,645	4,839

従業員数

Number of employees

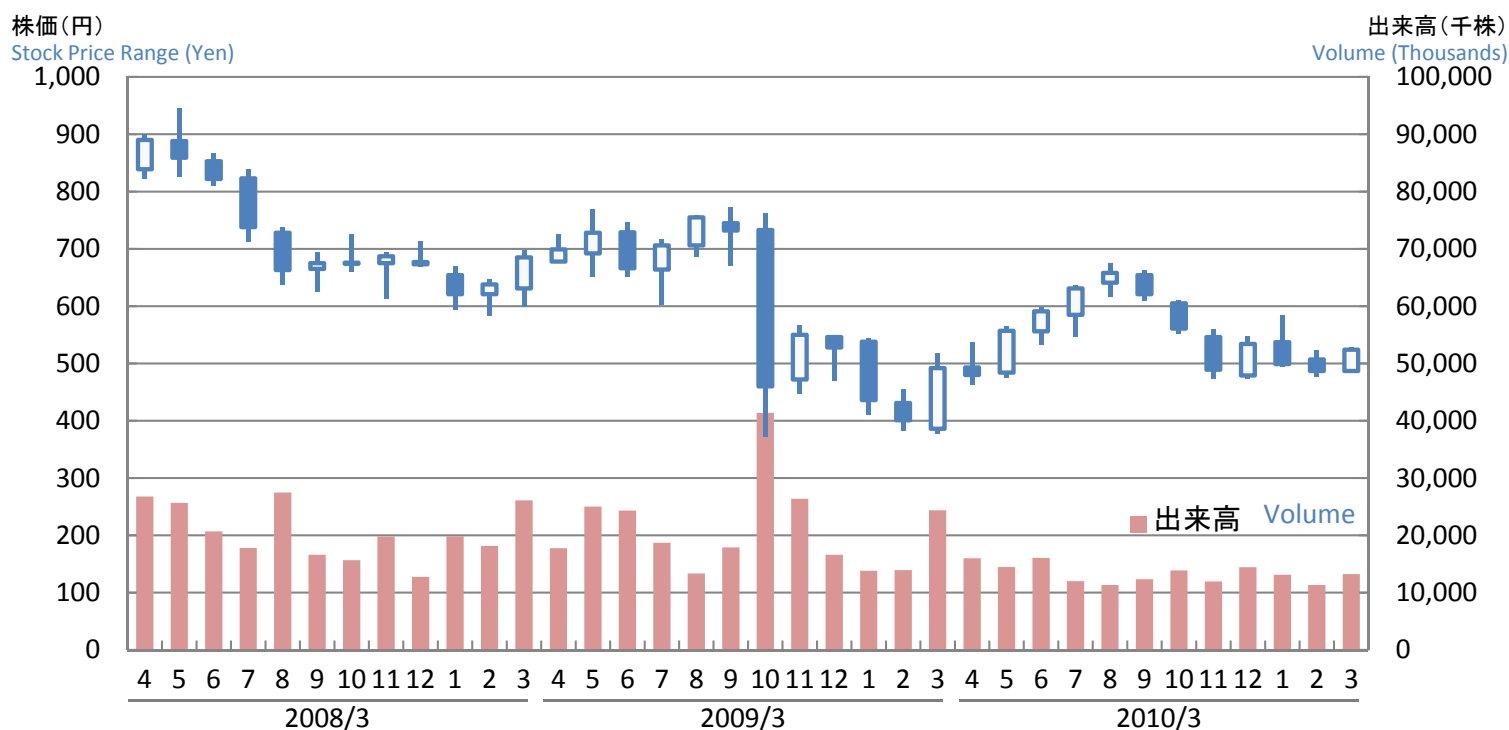


■ 従業員数 Number of employees

(単位: 人)
(Persons)

年度 FY	従業員数 Number of employees
2005	2,801
2006	2,923
2007	3,171
2008	3,223
2009	3,245
2010	3,265

◆ 株価の推移 Stock Price Range on the Tokyo Stock Exchange



◆ 株式データ Stock Data

3月31日終了の会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009	2010
期末発行済株式数(千株) Number of outstanding shares at year end (Thousands)	217,699	217,699	217,699	217,699	217,699	217,699
期末自己株式数(千株) Number of treasury stocks at year end (Thousands)	2,063	1,201	1,259	1,313	4,874	7,519
株価 Stock price						
始値(円) Opening price (Yen)	970	746	720	839	678	493
高値(円) High (Yen)	985	772	850	945	772	674
安値(円) Low (Yen)	638	654	621	583	372	463
終値(円) Closing price (Yen)	751	720	832	685	492	524
出来高(千株) Volume (Thousands)	271,642	266,951	339,196	247,393	253,674	160,194
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (Yen)	7.50	9.00	7.50	8.50	8.50	8.50
配当性向(%) Payout ratio (%)	63.9	36.9	38.6	39.5	32.3	38.3
自己株式取得額(百万円) Amount of share buybacks (Millions of Yen)	-	-	-	-	2,167	1,366
株主還元性向(%) ^{*1} Shareholder return payout (%) ^{*1}	-	-	-	-	79.0	60.6

*1 株主還元性向 = (配当総額 + 自己株式取得額) / みなし連結当期純利益^{*2} ≥ 50%

*1 Shareholder return payout = (Total dividends + Amount of share buybacks) / Deemed consolidated net income^{*2} ≥ 50%

*2 みなし連結当期純利益 = (連結経常利益 - 受取利息・配当金 + 支払利息) × (1 - 法定実効税率)

*2 Deemed consolidated net income = (Consolidated ordinary income - Interest income and dividends + Interest payments) × (1 - Effective tax rate)

◆大株主一覧 Principal Shareholders

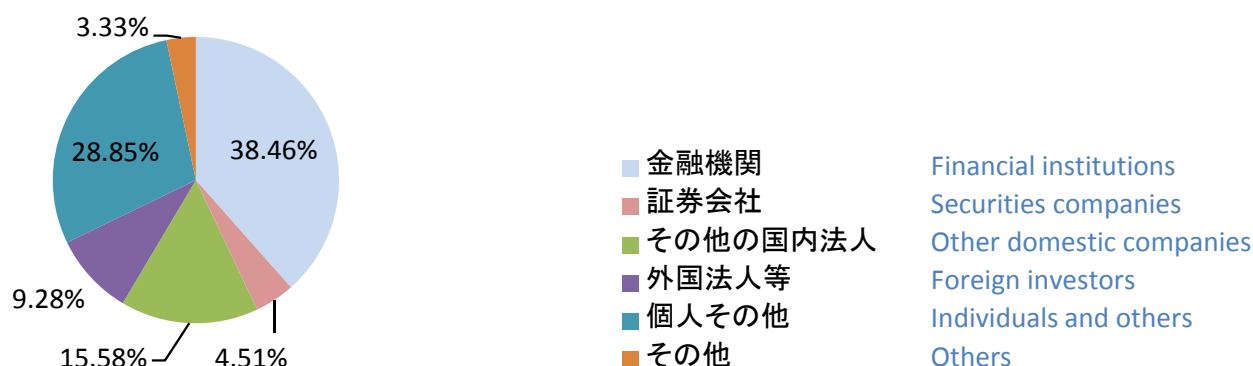
2010年3月31日現在
As of March 31, 2010

株主名 Name	所有株式数(千株) Number of shares held (Thousands)	所有株式数の割合(%) Percentage of shares held (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	10,407	4.78
株式会社みずほコーポレート銀行 Mizuho Corporate Bank, Ltd.	9,738	4.47
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	9,500	4.36
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	8,999	4.13
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	5,370	2.47
株式会社京都銀行 Bank of Kyoto, Ltd.	5,000	2.30
国分株式会社 KOKUBU & CO., LTD.	3,489	1.60
JPモルガン証券株式会社 JP Morgan Securities Japan Co., Ltd.	3,275	1.50
住友信託銀行株式会社 The Sumitomo Trust and Banking Co., Ltd.	2,753	1.26
宝グループ社員持株会 Takara Group Employees' Shareholding Association	2,519	1.16

- (注) 1. 所有株式数の千株未満は切り捨てております。
Notes: 1. Any amount that is less than 1,000 shares is disregarded.
2. 上記のほか、当社は自己株式を7,227,677株(所有株式数の割合は3.32%)保有しております。
2. In addition to the shareholdings listed above, the Company held treasury stock totaling 7,227,677 shares (equivalent to 3.32% of voting rights).
3. 「住友信託銀行株式会社」の所有株式数には、信託業務に係る株式数は含んでおりません。
3. The number of shares indicated as held by The Sumitomo Trust and Banking Co., Ltd. does not include shares held as part of trust banking services.

◆所有者別株式分布状況 Distribution of Ownership Among Shareholders

2010年3月31日現在
As of March 31, 2010



◆株主メモ Stock and Investor Information

2010年3月31日現在
As of March 31, 2010

発行株式 Common Stock	株主数 Number of Shareholders	31,918名 31,918
発行可能株式総数 Authorized	上場取引所 Stock Listings	東証・大証1部 Tokyo, Osaka
発行済株式総数 Issued and Outstanding	証券コード Securities Code Number	2531 2531
株主名簿管理人 Shareholders Registry Administrator	定時株主総会 The annual meeting of shareholders of the Company is normally held in June each year.	みずほ信託銀行株式会社 Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

将来見通しに関する注意事項

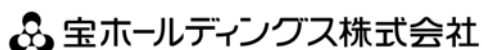
この資料中の当社および当社グループの現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点において入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づくものですが、重大なリスクや不確実性を含んでいる情報から得られた多くの仮定および考えに基づきなされたものであります。実際の業績は、さまざまな要素によりこれら予測とは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素には、経済情勢、特に消費動向、為替レートの変動、法律・行政制度の変化、競合会社の価格・製品戦略による圧力、当社の既存製品および新製品の販売力の低下、生産中断、当社の知的所有権に対する侵害、急速な技術革新、重大な訴訟における不利な判決等がありますが、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

Forward-Looking Statements

Statements in this document, other than those based on historical fact, concerning the current plans, prospects, strategies and expectations of the Company and its Group represent forecasts of future results. While such statements are based on the conclusions of management according to information available at the time of writing, they reflect many assumptions and opinions derived from information that includes major risks and uncertainties. Actual results may vary significantly from these forecasts due to various factors.

Factors that could influence actual results include, but are not limited to, economic conditions, especially trends in consumer spending, as well as exchange rate fluctuations, changes in laws and government systems, pressure from competitors' prices and product strategies, declines in selling power of the Company's existing and new products, disruptions to production, violations of the Company's intellectual property rights, rapid advances in technology and unfavorable verdicts in major litigation.



TAKARA HOLDINGS INC.

IR室 Investor Relations Office

TEL 075-241-5124

FAX 075-241-5127

URL <http://www.takara.co.jp/>

E-Mail ir@takara.co.jp