

INVESTORS' GUIDE 2020

Year ended March 31, 2020

インベスターズガイド2020

2020年3月期

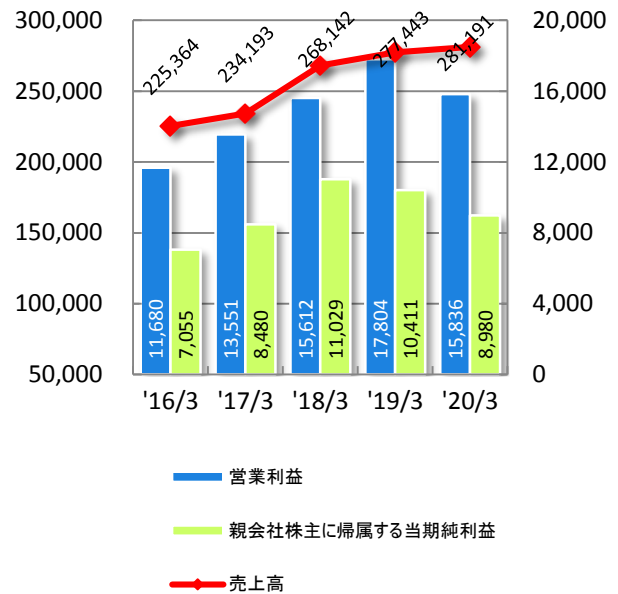
プロフィール	— P2
長期経営構想	— P4
長期経営構想	— P5
宝グループ中期経営計画2022	— P6
宝グループ・サステナビリティ・ポリシー	— P8
セグメント情報	— P9
宝酒造	— P10
国内酒類市場データ	— P13
酒税	— P15
宝酒造インターナショナルグループ	— P16
タカラバイオグループ	— P19
財務データ編	— P21
業績推移	— P22
連結財務諸表	— P26
主要財務指標	— P29
株式情報	— P33
主要子会社一覧	— P34

プロフィール

◆会社概要

商号	宝ホールディングス株式会社
本店所在地	京都市
設立	1925年9月6日
代表者	取締役社長 木村 睦
資本金	13,226百万円

●業績推移 (単位:百万円)



●2020年3月期業績 (単位:百万円)

売上高 Net sales	営業利益 Operating income	親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of the parent
281,191	15,836	8,980

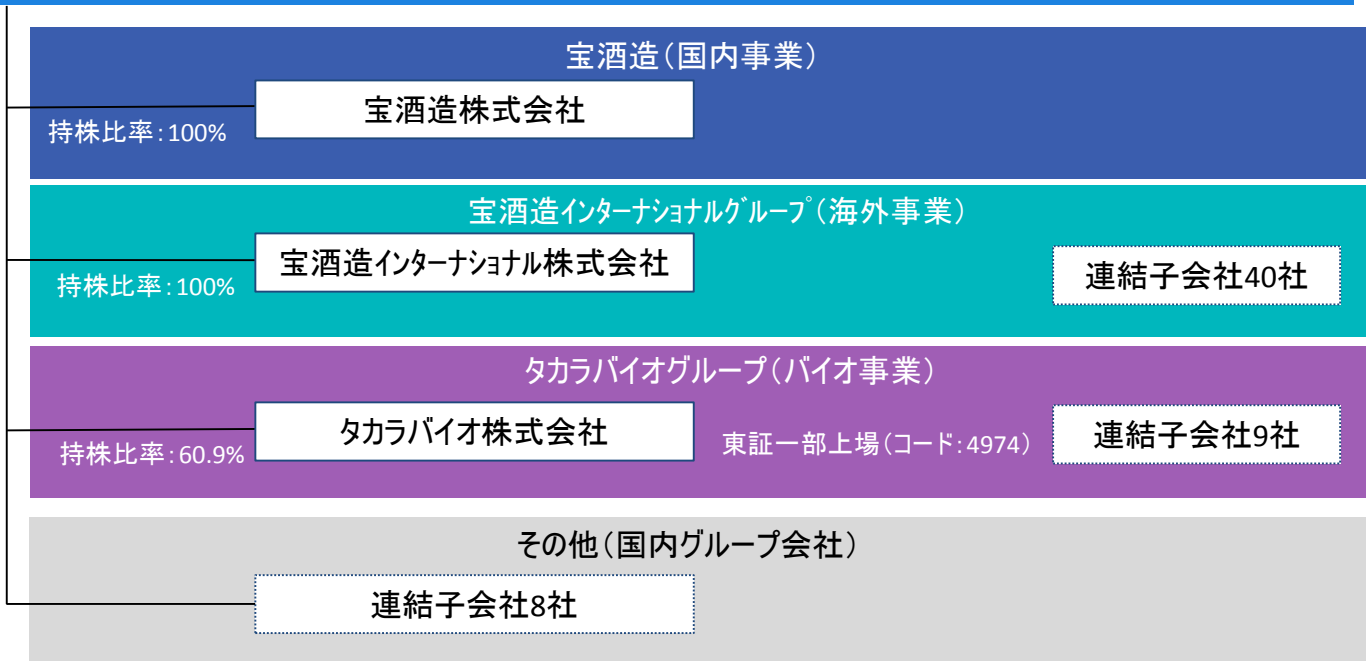
◆企業理念

自然との調和を大切に、発酵やバイオの技術を通じて人間の健康的な暮らしと生き生きとした社会づくりに貢献します。

◆事業構造

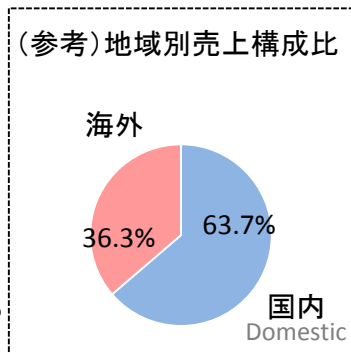
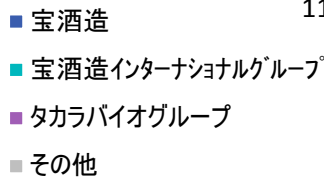
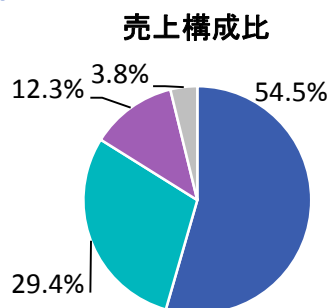
2020年3月31日現在

宝ホールディングス株式会社 Takara Holdings Inc.



◆セグメント別売上および営業利益構成比

2020年3月期



◆セグメント概況

宝酒造

●事業概要

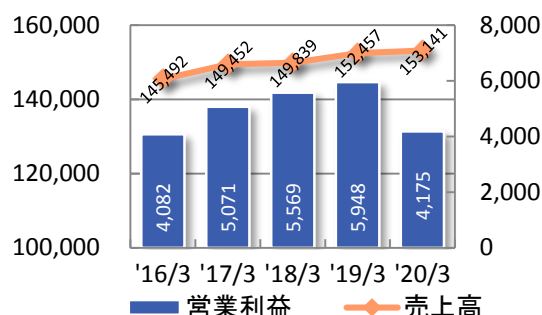
国内酒類・調味料・酒精事業



●2020年3月期業績 (単位:百万円)

売上高 153,141
営業利益 4,175

●業績推移 (単位:百万円) ※



宝酒造インターナショナルグループ

●事業概要

海外日本食材卸事業／海外酒類事業

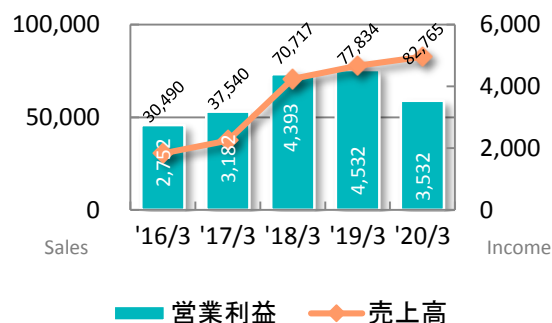


●2020年3月期業績 (単位:百万円)

売上高 82,765
営業利益 3,532



●業績推移 (単位:百万円) ※



タカラバイオグループ

●事業概要

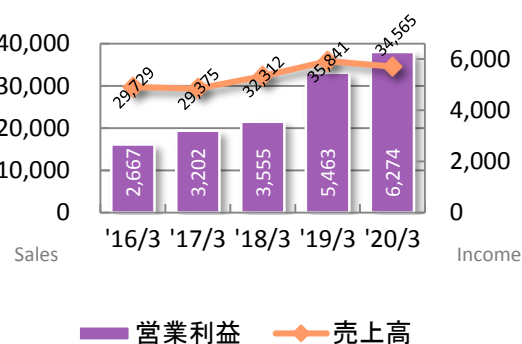
バイオ産業支援事業／遺伝子医療事業
(※2020年3月期までのセグメント)



●2020年3月期業績 (単位:百万円)

売上高 34,565
営業利益 6,274

●業績推移 (単位:百万円)



※宝酒造、宝酒造インターナショナルグループの2016年3月期の数値は参考値です。



長期経営構想



Vision (ありたい姿)

「笑顔で繋がる豊かな暮らしを ～Smiles in Life～」

宝グループは、おいしさを追求する技術と革新的なバイオ技術によって、和酒・日本食とライフサイエンスにおける多様な価値を安全・安心に提供し続ける企業グループとなることで、人と人の繋がりや笑顔にあふれた健康的で豊かな日々の暮らしへの貢献を目指します。

経営方針

技術力、商品力、ブランド力をさらに向上させ、「和酒・日本食市場」「ライフサイエンス産業」における多様な価値を提供することで、宝グループの国内外での存在感を高めながら、持続的な成長と飛躍を実現する。

定量目標

	連結売上高	連結営業利益	海外売上高比率	ROE
2026年3月期	3,400億円以上	230億円以上	44%以上	8%以上

事業戦略

- ◆ 国内事業(宝酒造)

国内の和酒No.1メーカーのポジションを活用した付加価値経営への変革によって、着実に利益成長できる事業基盤を再構築し、企業イメージを向上させてグローバル和酒No.1企業(※1)としての根幹を支える。
- ◆ 海外事業(宝酒造インターナショナルグループ)

グローバルな和酒の拡大を加速させるとともに、海外日本食材卸のネットワークの拡充を進めながら、国内外でのグループシナジーをさらに発揮し、海外における和酒・日本食材No.1企業(※2)を目指す。

➢ 国内事業・海外事業の共通目的
国内事業と海外事業が協業することで、一体感を持って「グローバル和酒・日本食材No.1企業(※3)」を目指す。
- ◆ バイオ事業(タカラバイオグループ)

研究用試薬・機器事業とCDMO事業を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティ(※4)を創出し続ける創薬企業を目指す。
- ◆ その他(国内グループ会社)

宝グループ内における位置付けや担う役割から明確にされた各社のミッションを確実に遂行し、グループの業績と企業価値向上に貢献する。
- ◆ 経営基盤(コーポレート部門)

グローバルにグループ経営をリードし、グループの企業価値と一体感を高めるためのコーポレート機能を強化するとともに、コーポレート部門の効率性を向上する。

※1: 国内+海外(輸出+現地生産)で和酒No.1 ※2: 海外(輸出+現地生産)和酒No.1+海外日本食材卸No.1
 ※3: グローバル和酒No.1+海外日本食材卸No.1 ※4: 治療法

基本方針

環境変化の兆しを掴みとり、強化すべき領域へ適切な経営資源の配分と投下を行い、収益力を高める多様な「価値」を生み出し続ける事業構造とグローバルなコーポレート機能の再構築を推し進めることで、国内外での持続的な成長の実現とグループの企業価値向上に向けて足元を固める。

定量目標

	連結売上高	連結営業利益	海外売上高比率	ROE
2023年3月期	3,000億円以上	174億円以上	39%以上	7%以上

各事業の重点戦略

◆ 国内事業（宝酒造）

- ①和酒No.1企業としての強みを活かした、利益創出型の企業体質への進化
- ②お客様のニーズを捉え、利益の視点を高めた商品開発・育成の推進
- ③お客様の需要を喚起する効率的な育成策の継続によるブランド価値の向上
- ④稼働率平準化を中心とした、全体最適視点でのコスト削減の推進
- ⑤製造委託先や海外グループ会社での品質管理体制の強化

◆ 海外事業（宝酒造インターナショナルグループ）

- ①清酒を中心としたグローバルな和酒拡大の加速
- ②海外日本食材卸網の拡充と商品調達力の強化
- ③海外日本食材卸事業と海外酒類事業のシナジーの発揮
- ④海外グループ会社の管理面の強化

➢ 国内事業・海外事業の共通目的

国内事業と海外事業の協業を推進し、輸出商品の開発と国内外への情報発信を強化することで、松竹梅を中心とした宝の和酒のグローバルブランド化を進める。

◆ バイオ事業（タカラバイオグループ）

- ①「研究用試薬・理化学機器事業」と「CDMO事業」の持続的成長
- ②創薬アライアンスの加速と臨床プロジェクトの新規創出
- ③伸長するグローバル市場での事業展開の加速

◆ その他（国内グループ会社）

- ①グループ内の物流、調達等の機能のより一層の強化
- ②外販事業における利益水準の向上やキャッシュ創出によるグループへの貢献

◆ 経営基盤（コーポレート部門）

- ①海外事業の業績の早期把握とグローバルキャッシュマネジメント基盤の確立
- ②グローバルな事業成長を実現する人財の計画的な採用・育成・配置
- ③海外日本食材卸事業を含めた国内外の品質監査体制の強化
- ④海外グループ会社のリスクマネジメント・コンプライアンス強化
- ⑤TGC100におけるVision、Valuesなどグループ共通の価値観の社内浸透
- ⑥企業価値向上に向けたコーポレートコミュニケーションの強化
- ⑦コーポレートガバナンス・コードや株式市場の変化を踏まえた、最適なコーポレートガバナンス体制の継続的検討

財務方針

- ◆ 健全な財務体質の維持をベースに、投資効率の向上を意識した成長投資を行うとともに、収益性や効率性を改善し、ROEの向上をはかる。
- ◆ 持続的な利益成長を踏まえた適切な株主還元を実施する。

<株主還元方針>

持続的な利益成長に合わせて、配当性向で30%台後半となる安定的な配当を継続する。
加えて、機動的な自己株式取得を実施する。

<ROE向上施策>

- ・ 運転資本回転率の向上に取り組むことで、営業CFを増加させる。
- ・ 政策保有株式の機動的な売却を行い、資金を創出する。
- ・ 積極的な成長投資を行うことで、利益を向上させる。

<TGC100の「Vision」と「中期経営計画」および「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」の関係性>

TGC100の「Vision（ありたい姿）」
笑顔で繋がる豊かな暮らしを ~Smiles in Life~

中期経営計画
に基づく事業活動の推進

「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」
に基づく取り組みの推進

基本的な考え方

宝グループは「自然との調和を大切に、発酵やバイオの技術を通じて人間の健康的な暮らしと生き生きとした社会づくりに貢献します」という企業理念のもと、日本伝統の酒造りの発酵技術と最先端のバイオ技術の革新を通じて、食生活や生活スタイル、ライフサイエンスにおける可能性を探求し、新たな価値を創造し続けることによって社会への貢献を果たしてきました。

穀物や水、微生物といった様々な自然の恩恵のもとで事業活動を行う当社グループにとって、豊かな自然環境が保たれることは、事業を継続するうえでの大前提です。また、食品や医療に関わる事業を営む企業として、安全・安心な製品・商品・サービスを提供することは最も重要なテーマであり、同時にアルコール関連問題をはじめとする様々な社会課題にも対処していく必要があります。

近年、当社グループを取り巻く社会環境は急速に変化し、気候変動、生物多様性保全、資源保全、人権尊重といった多様な課題への対応が世界的規模で求められており、持続可能な社会づくりに向けた企業の責任はますます大きくなっています。

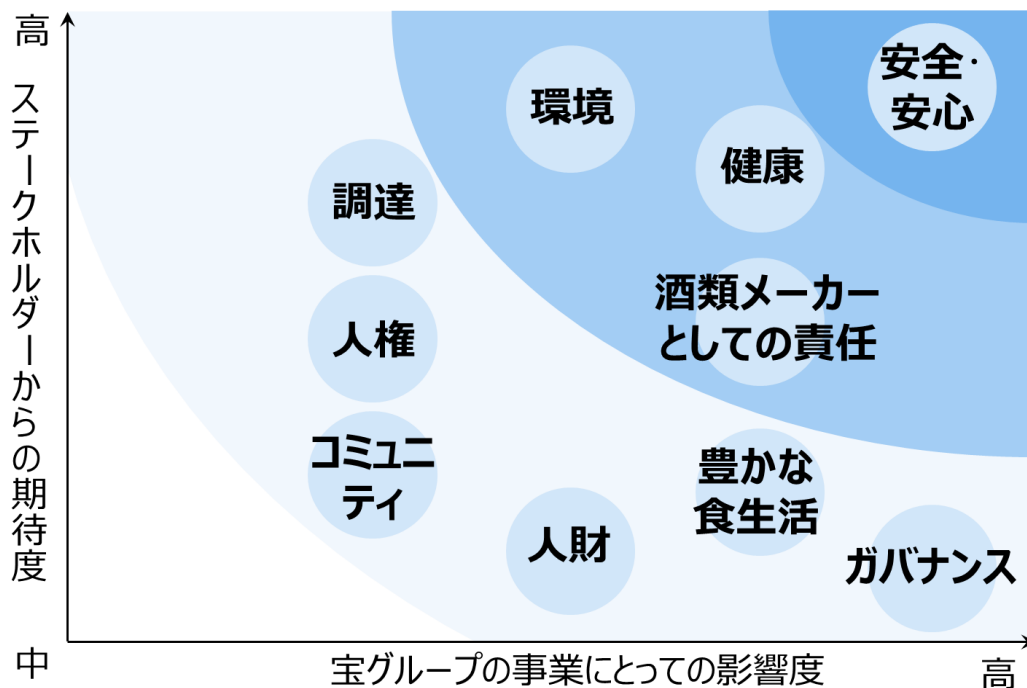
当社グループは、長期経営構想「TaKaRa Group Challenge for the 100th」のなかで、人と人の繋がりと、笑顔にあふれた健康的で豊かな日々の暮らしの実現に貢献することを宣言しています。事業活動を通じた社会的価値の創造を将来にわたって実現し続けていくためには、様々な社会課題の解決にこれまで以上に取り組む必要があるという認識のもと、今般、長期経営構想に合わせ「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」を策定しました。

「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」では、当社グループを取り巻く社会課題について、ステークホルダーからの期待度と当社グループの事業への影響度を考慮し、「安全・安心」をはじめとする10の重要課題(マテリアリティ)を取り上げ、各々についての取り組み方針を示しています。

今後、これらの方針に基づいて取り組みをさらに進めるとともに、長期の目標策定にも取り組んでまいります。当社グループは、これからも事業活動を通じた社会的価値の創造により、ステークホルダーの皆様から信頼される企業グループを目指すとともに、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

重要課題(マテリアリティ)

<宝グループとしてのマテリアリティ・マトリクス>

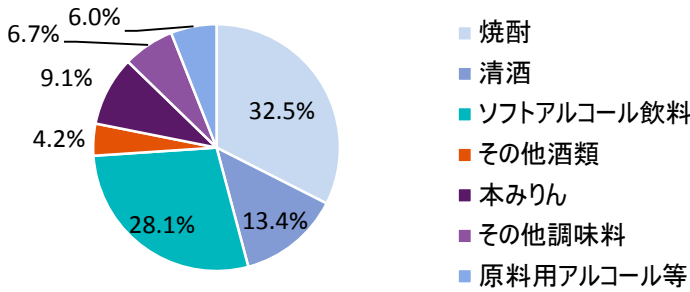




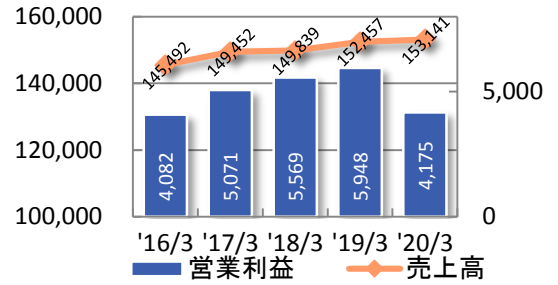
セグメント情報

◆売上構成比および業績推移

2020年3月期



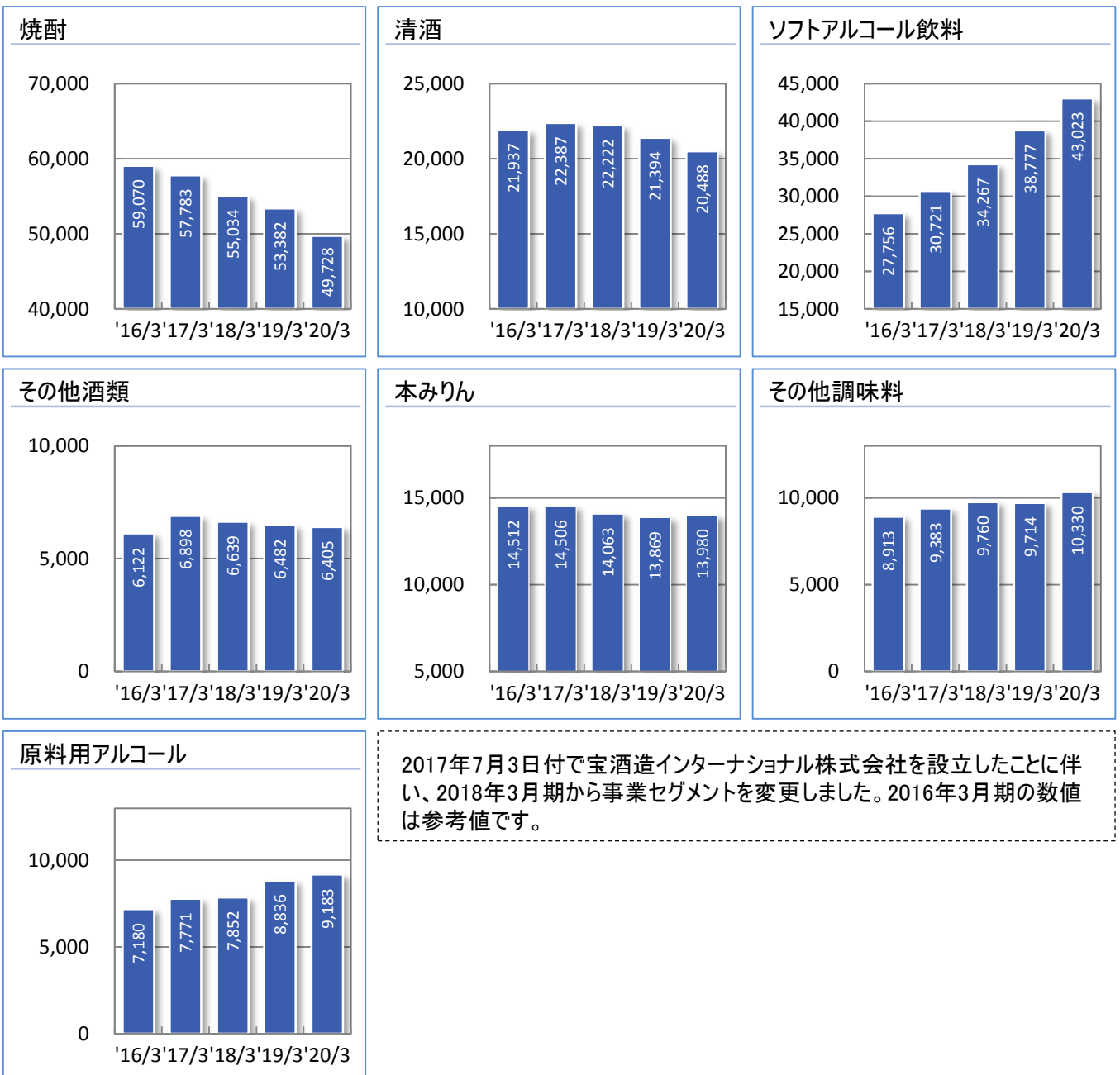
●業績推移 (単位:百万円) ※



※2016年3月期の数値は参考値です。

◆カテゴリ別売上高推移

(単位:百万円)



2017年7月3日付で宝酒造インターナショナル株式会社を設立したことに伴い、2018年3月期から事業セグメントを変更しました。2016年3月期の数値は参考値です。

◆事業概要

宝グループの中核事業である国内酒類・調味料事業の歴史は、1842年までさかのぼります。以来170年以上にわたり、時代や消費者が求める価値観や嗜好に対して、常に独創的で確かな技術に裏付けられた商品を提供してきました。

そして現在、清酒・焼酎や和の調味料の本みりんなど、日本の伝統的な酒類・調味料である「和酒」に強みを持つ国内有数のメーカーとして、独自の技術開発力と安定的な生産体制から生み出されるバランスのとれた商品ポートフォリオを築いています。

焼酎

宝焼酎



宝焼酎
「純」



こだわりの
レモンサワー用
<宝焼酎>



全量芋焼酎
「一刻者」



清酒

松竹梅



松竹梅
白壁蔵



松竹梅
白壁蔵
「滞」



松竹梅
「天」



松竹梅
「豪快」



ソフトアルコール飲料

タカラCAN
チューハイ



タカラ
「焼酎
ハイボール」



寶「極上
レモンサワー」



寶CRAFT



調味料

タカラ
本みりん



料理のための
清酒



だしづくり



てり上手



◆宝酒造の歩み

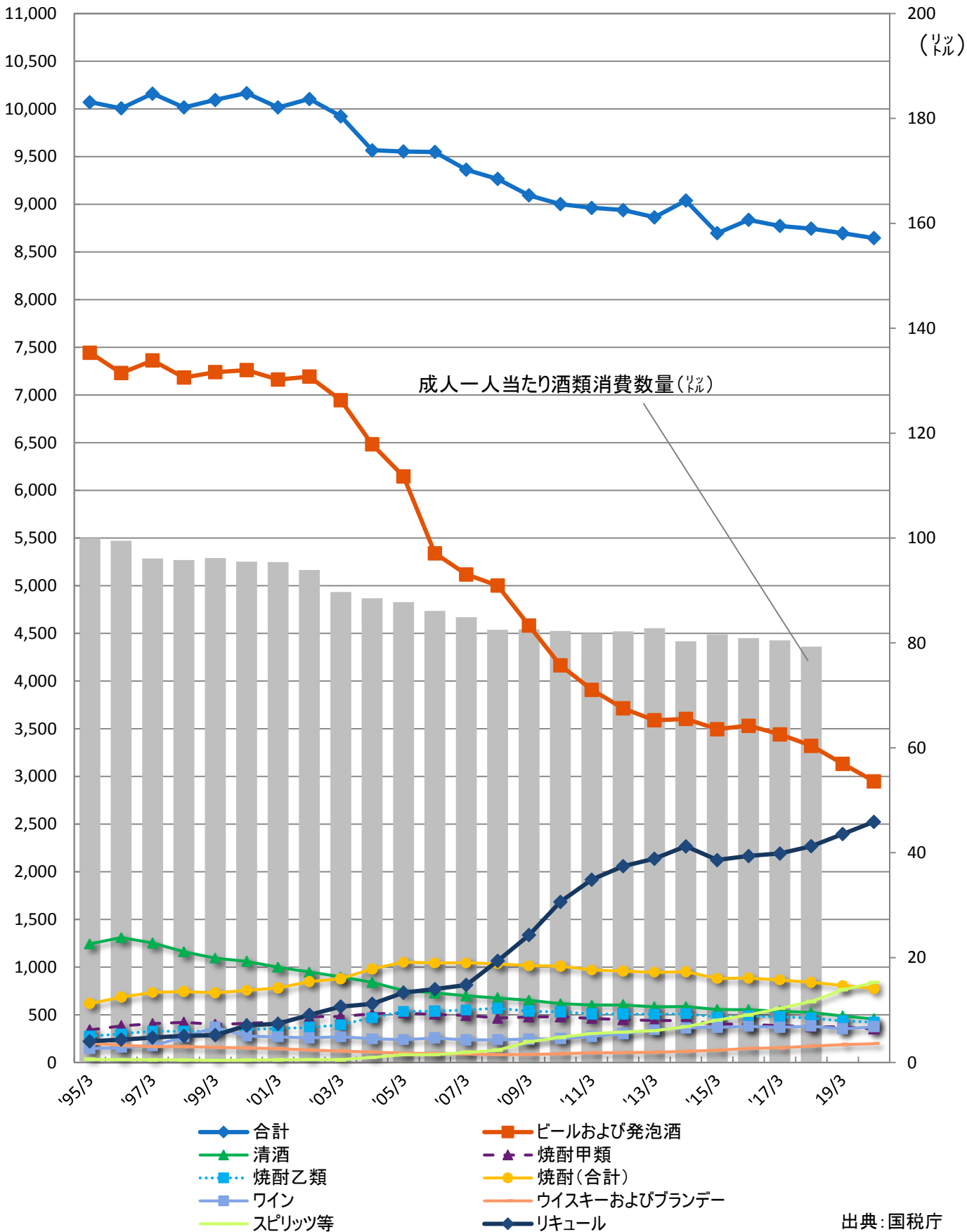
年 year	商品展開 Product History	業界の動き Alcohol Market Trends
1842	創業（清酒の製造・販売を開始）	
1864	焼酎・みりんの製造を開始	
1916	新式焼酎「寶焼酎」の製造を開始	
1933	松竹梅酒造を設立	
1957	ビール事業に参入（1967年に撤退）	
1959		ビールの消費量が清酒を上回る
1968	松竹梅「たけ」を発売、よろこびの清酒「松竹梅」躍進	
1975		清酒の消費量がピークに
1977	宝焼酎「純」を発売	
1982	米国で清酒製造を開始	チューハイブームの兆し
1984	「タカラCANチューハイ」を発売	焼酎の消費量がウイスキーを上回る
1993	本格焼酎「よかいち」を発売	
2000		本格焼酎ブームの兆し
2001	全量芋焼酎「一刻者」を発売	
2002		芋焼酎ブームの到来
2003		焼酎の消費量が清酒を上回る 酒類販売免許が実質自由化
2006	タカラ「焼酎ハイボール」を発売	
2008	松竹梅白壁蔵<生酏純米>を発売	
2011	松竹梅白壁蔵「霽」スパークリング清酒を発売	
2016	宝焼酎「レモンサワー用焼酎」を発売	
2017		レモンサワーブームの到来
2019	松竹梅白壁蔵霽「一果」スパークリング清酒 新発売 (※2020年3月全国発売)	



国内酒類市場データ

◆酒類課税数量推移①

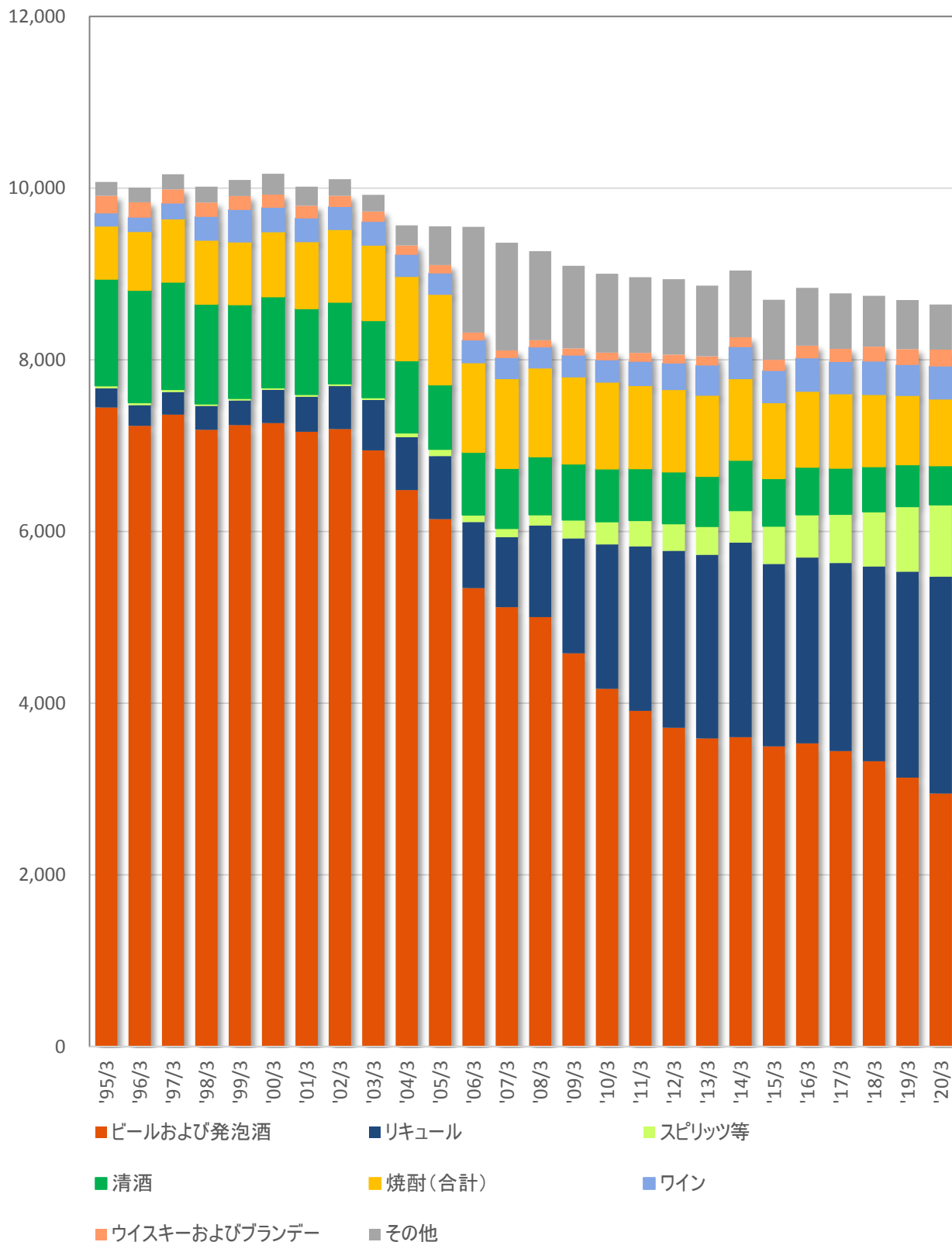
(単位:千キロリットル)



出典: 国税庁

◆酒類課税数量推移②

(単位:千キロリットル)



出典:国税庁

◆酒税の税率(2020年10月現在)

(単位:円)

区分	税率 (1キロリットル当たり)	アルコール分1度 あたりの加算額
発泡性酒類(ビール等)	220,000	-
発泡酒(麦芽比率25%~50%未満)	178,125	-
発泡酒(麦芽比率25%未満)	134,250	-
その他の発泡性酒類(いわゆる「新ジャンル」)	108,000	-
その他の発泡性酒類(ホップ等を原料としたものを除く)	80,000	-
醸造酒類	120,000	-
清酒	110,000	-
果実酒	90,000	-
蒸留酒類(焼酎等)(アルコール分20度)	200,000	10,000
ウイスキー・ブランデー・スピリッツ(アルコール分37度)	370,000	10,000
混成酒類(アルコール分20度)	200,000	11,000
合成清酒	100,000	-
みりん	20,000	-
甘味果実酒・リキュール(アルコール分12度)	120,000	10,000
粉末酒	390,000	-

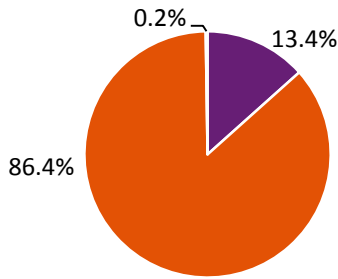
◆製品1本あたりの酒税額(2020年10月現在)

区分	製品名	容量	アルコール分	参考小売価格(税込)	酒税額
焼酎	宝焼酎	1.8リットル	25度	1,482円	450円
清酒	上撰松竹梅	1.8リットル	15度	2,017円	198円
ソフトアルコール飲料	タカラcanチューハイ	350ミリリットル	8度	226円	28円
	ビール	350ミリリットル	5度	-	70円
	発泡酒(麦芽比率25%未満)	350ミリリットル	5.5度	-	47円
	その他の発泡性酒類(新ジャンル)	350ミリリットル	5度	-	37.8円

宝酒造インターナショナルグループ

◆売上構成比および業績推移

2020年3月期

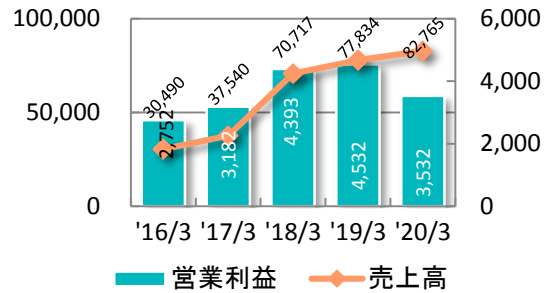


(参考) 海外売上高比率 99.6%

- 海外酒類事業
- 海外日本食材卸事業
- その他

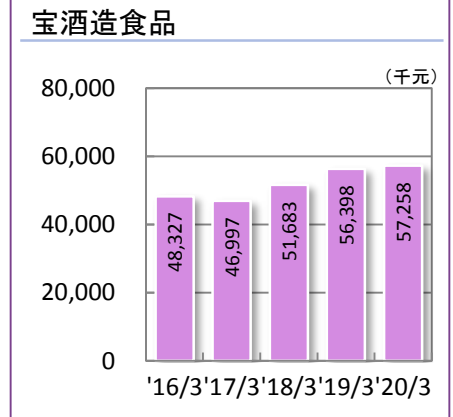
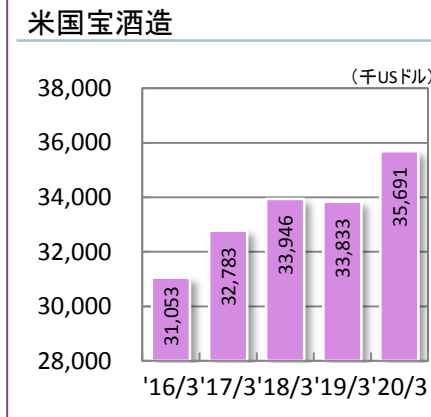
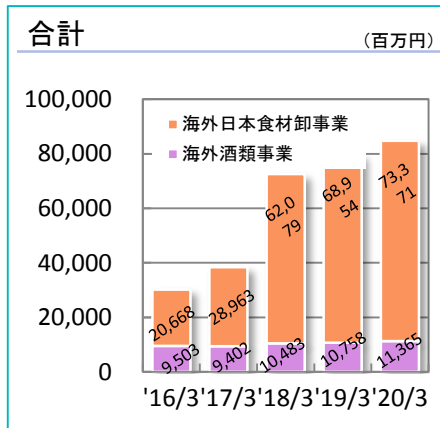
※宝酒造インターナショナルグループは2018年3月期からの新しい事業セグメントであり、2016年3月期の数値は参考値です。また、2020年3月期のカテゴリー別売上高は連結消去前のものです。

●業績推移 (単位:百万円) ※

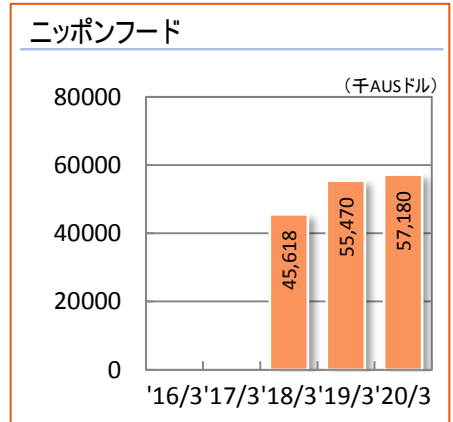
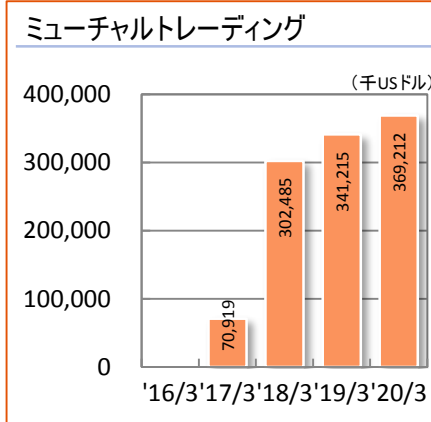
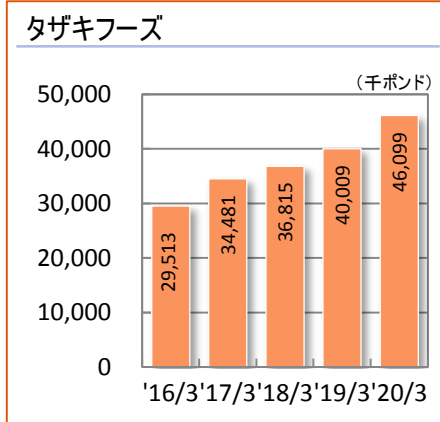
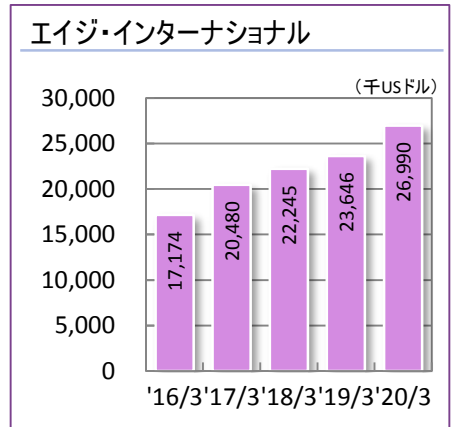
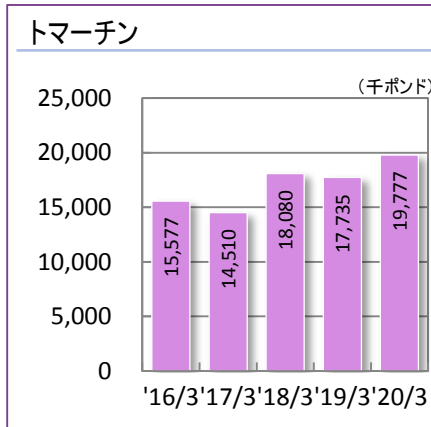
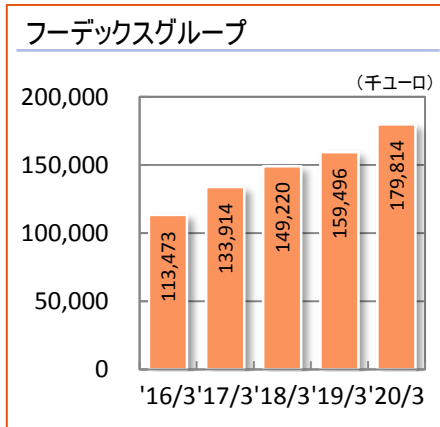


◆カテゴリー別業績推移

■海外酒類事業



■海外日本食材卸事業



◆事業概要

近年、世界的な健康志向の高まりや「和食」のユネスコ無形文化遺産への登録などを契機に、海外で日本食の人気が高まる中、宝酒造インターナショナルグループは、海外の日本食レストランや小売店に日本食材などを販売する海外日本食材卸事業と、酒類の輸出や海外各地で製造販売を行う海外酒類事業を展開しています。

海外酒類事業

日本からの輸出および海外での現地生産により、清酒「松竹梅」等の自社ブランドを世界各地域で提供しています。

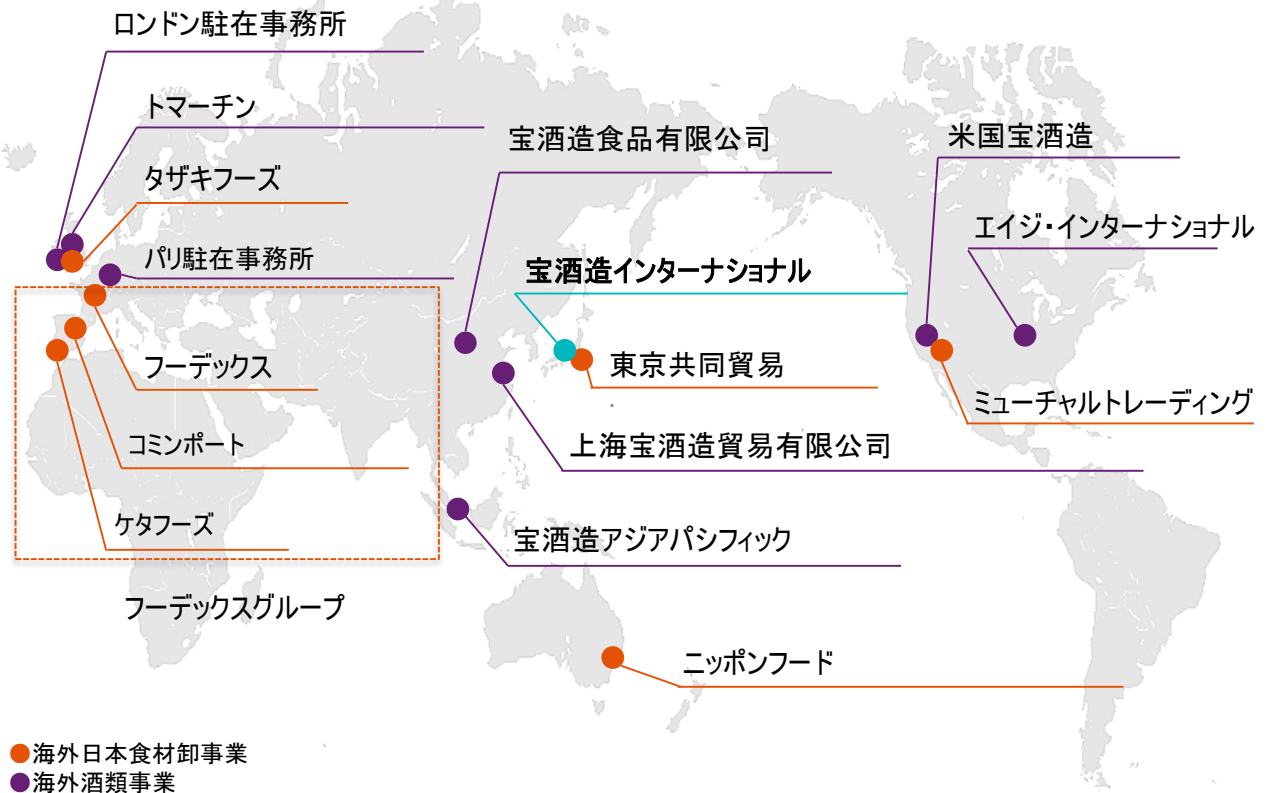


海外日本食材卸事業

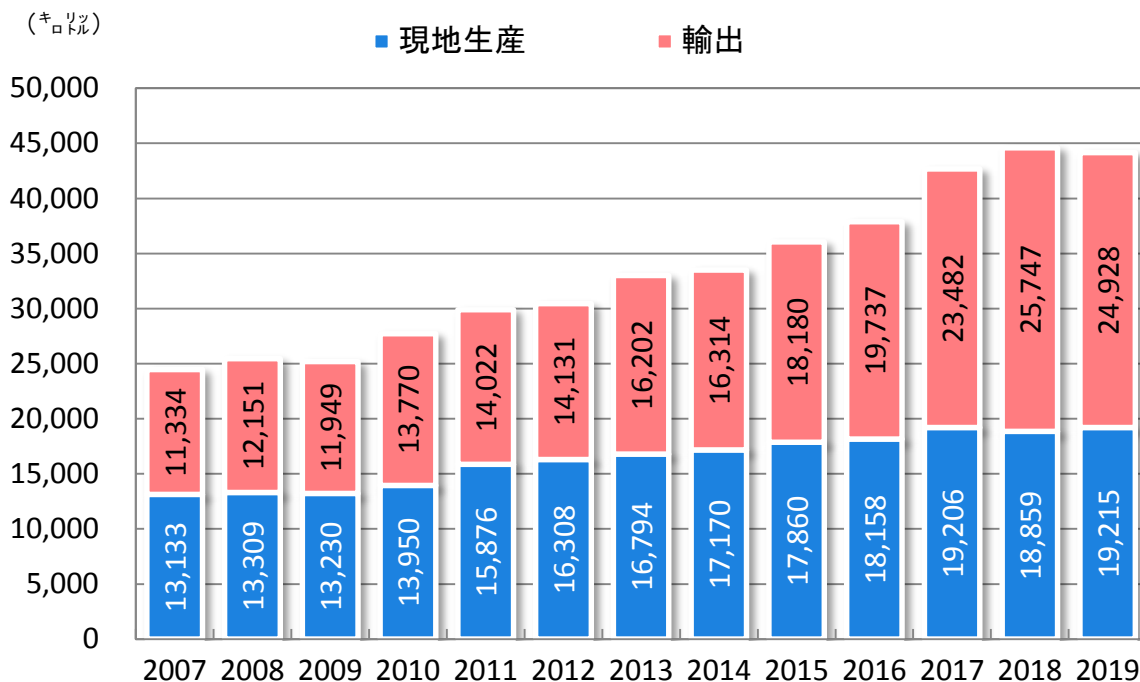
欧州や米国、オーストラリアの現地卸会社をパートナーに、コメや寿司ネタをはじめとする日本食材や調味料を、日本食レストランなどに供給しています。



◆主な海外拠点

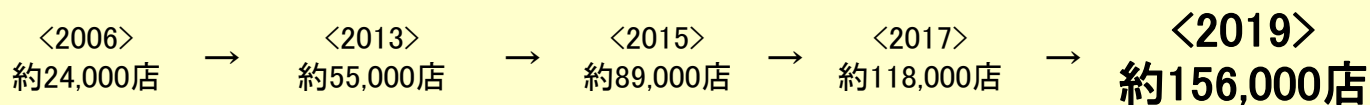


◆海外清酒市場の動向

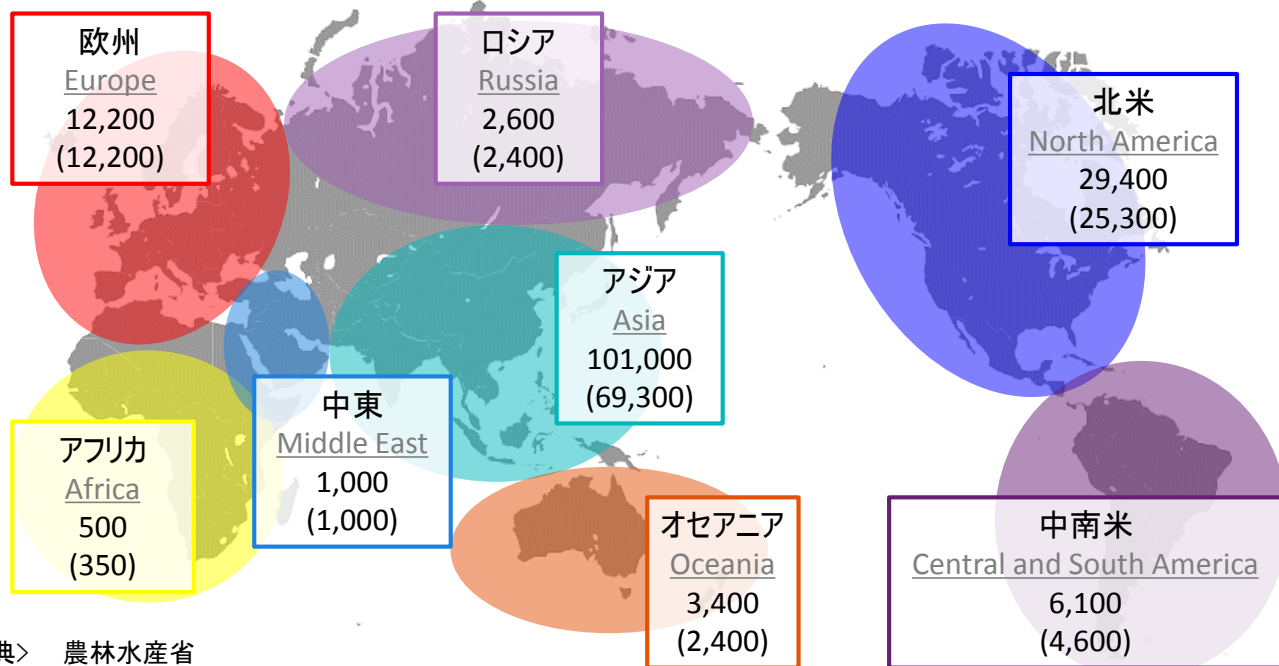


〈出典〉(輸出)財務省、(現地生産)醸造産業新聞社

◆世界の日本食レストラン店舗数の推移



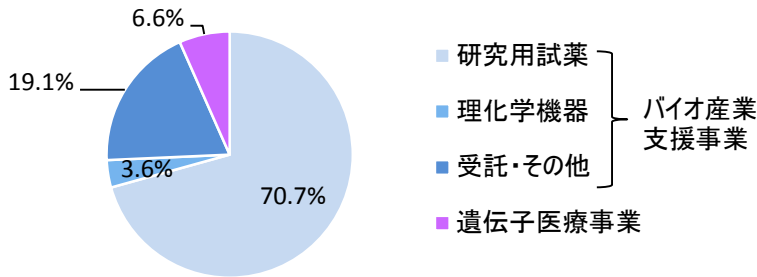
* 図中上段は2019年の店舗数、下段カッコ内は2017年の店舗数



〈出典〉農林水産省

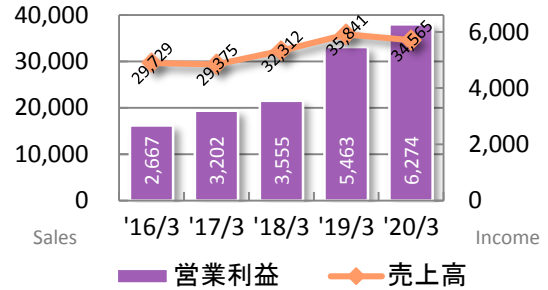
◆ 売上構成比および業績推移(※)

2020年3月期



(参考) 海外売上高比率 57.2%

● 業績推移 (単位: 百万円)

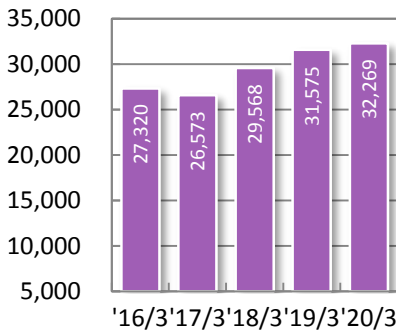


◆ カテゴリー別業績推移(※)

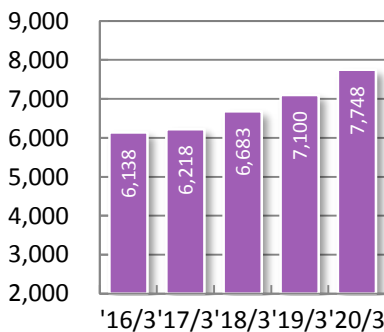
(単位: 百万円)

バイオ産業支援

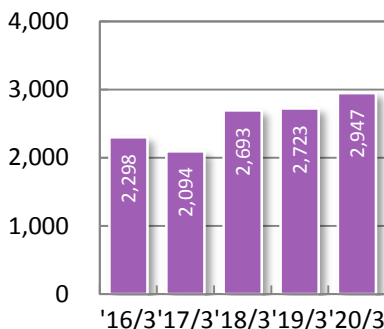
● 売上高



● 営業利益

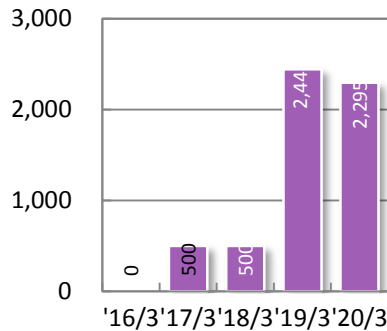


● 研究開発費

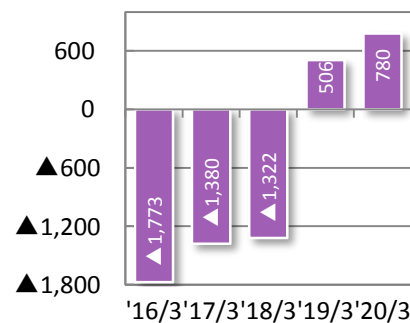


遺伝子医療

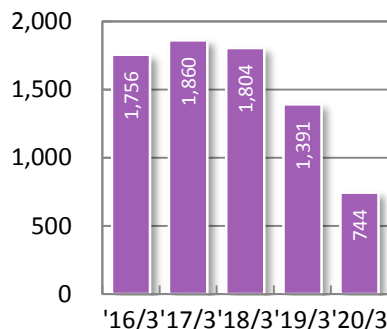
● 売上高



● 営業利益 (▲: 損失)



● 研究開発費



※タカラバイオグループは、組織体制の見直しにともない、2021年3月期より単一の事業セグメントに変更しており、本資料に記載の情報は2020年3月期までの事業セグメントに基づくものです。

◆事業概要

宝グループのバイオ事業の使命は、遺伝子治療などの革新的な技術の開発を通じて人々の健康に貢献することです。タカラバイオグループでは、コア事業である「研究用試薬・理化学機器事業」と「CDMO事業」を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティを継続的に創出する創薬企業を目指していきます。

タカラバイオグループ「長期経営構想2025」 2021年3月期(2020年度)～2026年3月期(2025年度)



ビジョン(目指す姿)

研究用試薬・理化学機器事業とCDMO事業を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティを創出し続ける創薬企業を目指す。

定量目標(2026年3月期)

- ・ 営業利益 100億円
- ・ ROE 8%以上

① 事業領域の拡大

アカデミアなどの研究支援領域から、産業応用、臨床関連分野、さらに創薬へと事業領域を拡張させる。

② 新技術の開発

研究用試薬などの新製品開発やCDMO事業の新メニューの開発を通じ、創薬基盤技術開発を進める。





財務データ編

Financial Data

業績推移

連結財務諸表/主要財務指標

Financial Results

Consolidated Financial Statements

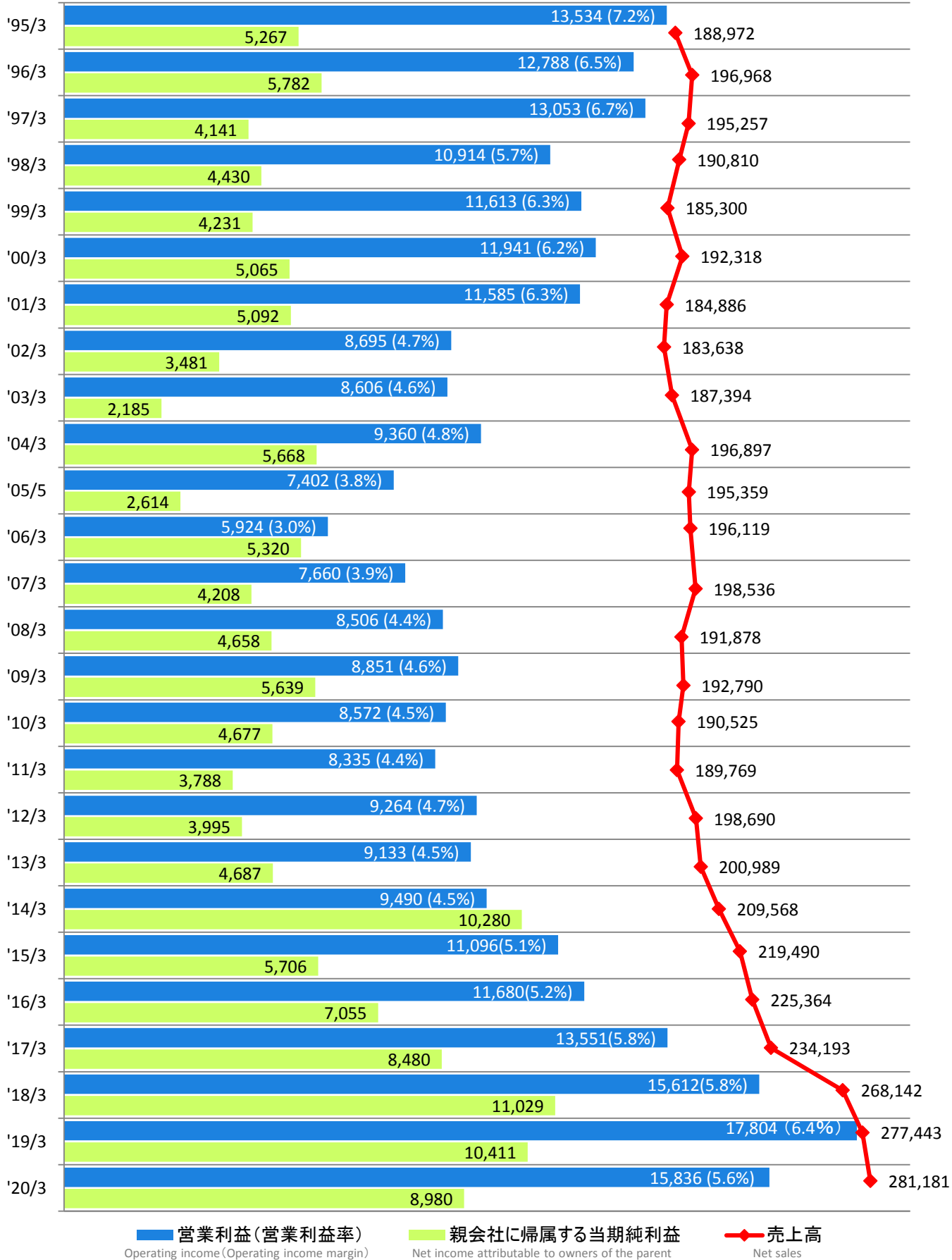
/ Major Financial Indicators

業績推移 Financial Results

◆宝ホールディングス(連結)

Takara Holdings Inc. (consolidated)

(単位: 百万円)
(Millions of yen)



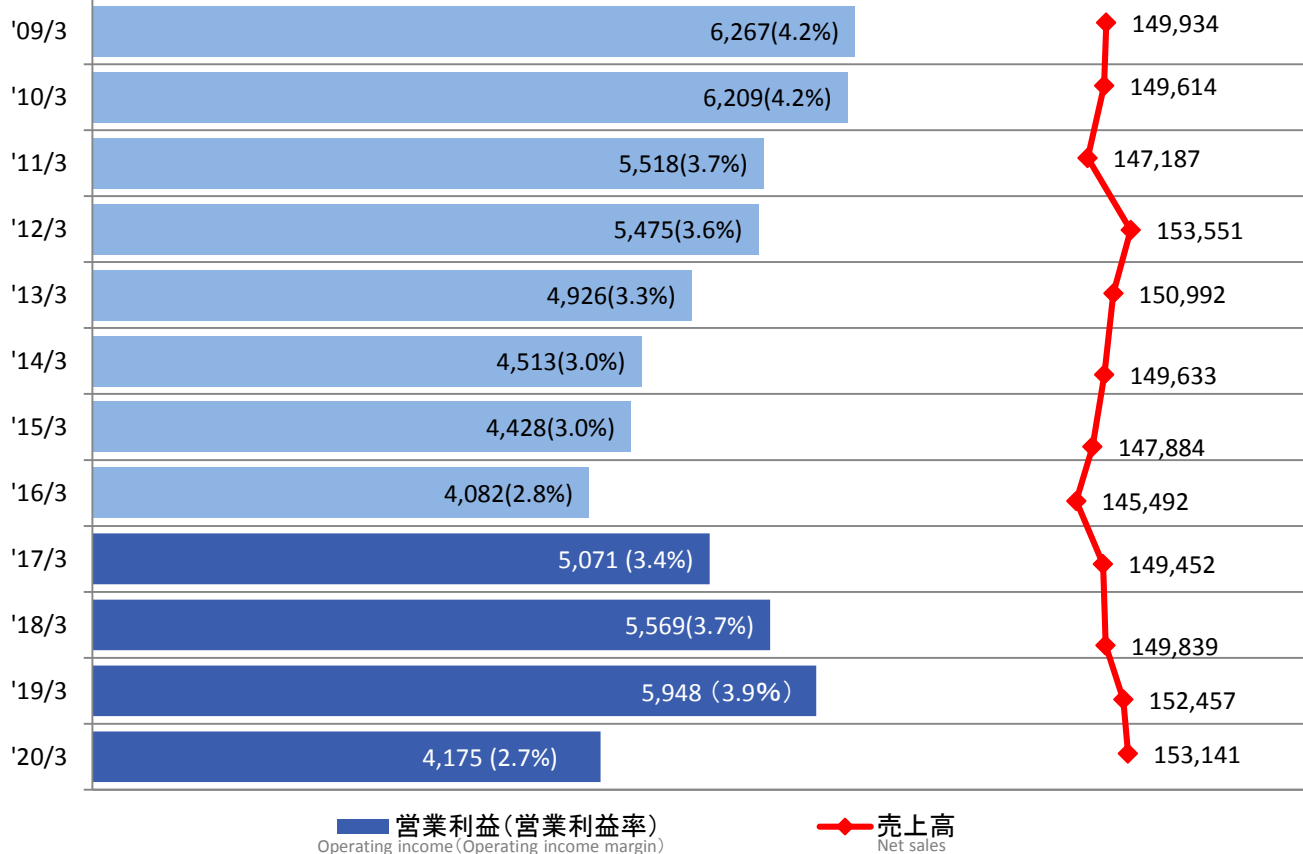
2002年4月 持株会社体制への移行により「宝酒造株式会社」を新設

Restructured to a holding company structure and established Takara Shuzo Co., Ltd. In April 2002

2017年4月 宝酒造インターナショナルの設立に伴い事業セグメントを変更

(2016年3月期以前の数値は参考値)

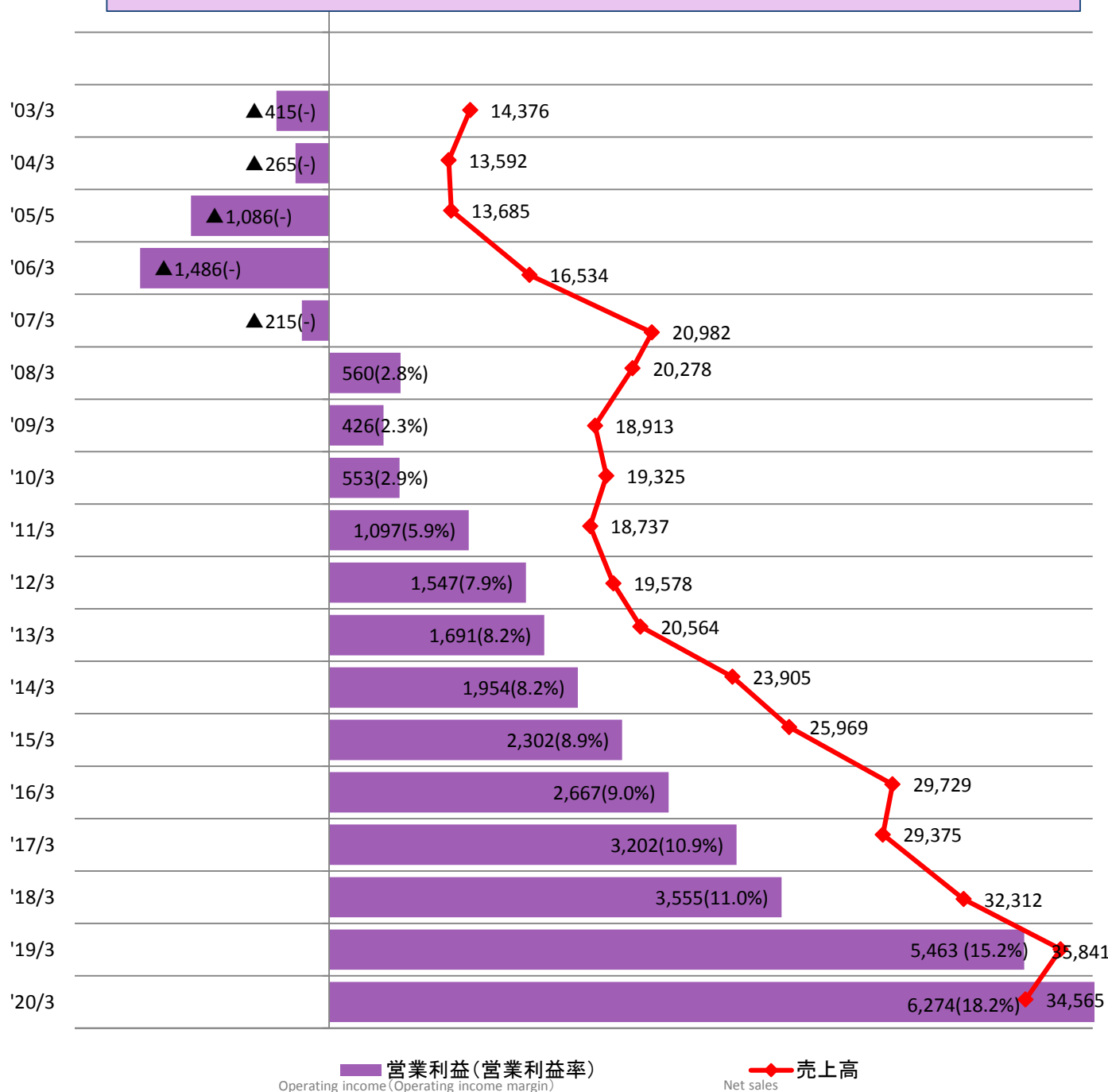
With the establishment of Takara Shuzo International Co., Ltd., business segments have been revised from the fiscal year ending March 31, 2018.
(Figures before the fiscal year ended March 2016 are reference values.)



■ 営業利益 (営業利益率)
Operating income (Operating income margin)

◆ 売上高
Net sales

2002年4月 持株会社体制への移行により「タカラバイオ株式会社」を新設
Restructured to a holding company structure and established Takara Bio Inc. In April 2002



◆連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位: 百万円)
(Millions of yen)

3月31日現在 As of March 31	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
流動資産 Total current assets	160,653	159,073	173,912	171,067	175,011	168,820
現金及び預金 Cash and deposits	41,296	38,386	58,073	47,754	49,415	47,265
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	54,617	53,602	57,951	57,889	59,780	61,017
有価証券 Short-term investment securities	27,022	28,238	13,237	19,721	16,089	7,352
棚卸資産 Inventories	32,800	34,218	39,851	42,909	46,035	48,976
その他 Other	4,915	4,627	4,798	2,793	3,690	4,207
固定資産 Total noncurrent assets	103,786	94,179	100,456	113,213	112,094	115,061
有形固定資産 Property, plant and equipment	53,085	53,065	59,174	57,485	60,576	69,835
無形固定資産 Intangible assets	12,358	11,010	10,256	22,269	19,914	18,700
投資その他の資産 Investments and other assets	38,342	30,103	31,025	33,458	31,603	26,525
資産合計 Total assets	264,438	253,253	274,368	284,281	287,106	283,882
流動負債 Total current liabilities	54,877	47,648	65,505	52,712	57,822	55,466
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	15,680	15,201	16,804	16,544	16,374	16,440
短期借入金・CP等 Short-term loans payable and Current portion of bonds	10,292	4,994	9,206	5,221	9,960	4,787
その他 Other	28,904	27,452	39,495	30,944	31,485	34,238
固定負債 Total noncurrent liabilities	51,156	49,456	42,941	55,352	49,489	47,086
社債 Bonds payable	20,000	20,000	10,000	25,000	25,000	20,000
長期借入金 Long-term loans payable	10,334	10,255	10,996	10,620	5,415	5,448
その他 Other	20,821	19,201	21,944	19,730	19,073	21,637
負債合計 Total liabilities	106,034	97,104	108,447	108,064	107,311	102,553
株主資本 Total shareholder's equity	115,132	118,830	124,667	131,649	139,064	142,563
その他包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	16,791	11,555	10,375	13,461	9,133	5,199
非支配株主持分 Noncontrolling interests	26,481	25,762	30,877	31,106	31,597	33,566
純資産合計 Total net assets	158,404	156,148	165,920	176,217	179,795	181,329
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	264,438	253,253	274,368	284,281	287,106	283,882
為替換算レート(期末時点) Exchange rates as of the end of the fiscal year						
米ドル US dollar	120.53	120.54	116.53	113.05	110.91	109.55
ユーロ EURO	146.54	131.67	122.73	134.95	126.88	122.51
人民元 Yuan	19.34	18.34	16.76	17.30	16.14	15.68

◆連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位:百万円)
(Millions of yen)

3月31日終了の会計年度 Years ended March 31	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
宝酒造 Takara Shuzo	147,884	145,492	149,452	149,839	152,457	153,141
宝酒造インターナショナルグループ Takara Shuzo International Group	26,233	30,490	37,540	70,717	77,834	82,765
タカラバイオグループ Takara Bio Group	25,969	29,729	29,375	32,312	35,841	34,565
その他 Other	42,980	41,050	39,017	36,412	32,742	31,801
調整額 Adjustment	(23,577)	(21,398)	(21,193)	(21,140)	(21,431)	(21,082)
売上高 Net sales	219,490	225,364	234,193	268,142	277,443	281,191
売上原価 Cost of sales	134,390	135,868	140,182	163,529	168,694	172,574
売上総利益 Gross profit	85,099	89,495	94,010	104,612	108,749	108,617
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	74,003	77,815	80,458	88,999	90,945	92,781
宝酒造 Takara Shuzo	4,428	4,082	5,071	5,569	5,948	4,175
宝酒造インターナショナルグループ Takara Shuzo International Group	2,270	2,752	3,182	4,393	4,532	3,532
タカラバイオグループ Takara Bio Group	2,302	2,667	3,202	3,555	5,463	6,274
その他 Other	1,654	2,058	2,167	2,318	1,954	2,018
調整額 Adjustment	440	120	(72)	(224)	(95)	(164)
営業利益 Operating income	11,096	11,680	13,551	15,612	17,804	15,836
営業外収益 Non-operating income	1,478	1,830	1,537	1,408	1,461	1,458
営業外費用 Non-operating expenses	746	671	744	936	905	1,025
経常利益 Ordinary income	11,827	12,840	14,344	16,084	18,359	16,269
特別利益 Extraordinary gain	315	353	1,126	3,499	696	1,473
特別損失 Extraordinary loss	689	644	950	679	1,397	2,099
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	11,453	12,548	14,520	18,903	17,658	15,643
法人税等 Income taxes	5,088	4,778	5,283	6,374	5,311	4,952
当期純利益 Net income	6,365	7,769	9,236	12,528	12,347	10,691
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to the noncontrolling interest	659	713	755	1,499	1,936	1,710
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of the parent	5,706	7,055	8,480	11,029	10,411	8,980
為替換算レート(期中平均レート) Average exchange rates during the fiscal year						
米ドル US dollar	105.79	121.11	108.81	112.17	110.45	109.03
ユーロ EURO	140.35	134.31	120.30	126.70	130.35	122.03
人民元 Yuan	17.18	19.23	16.36	16.62	16.71	15.77

◆ 連結キャッシュ・フロー計算書

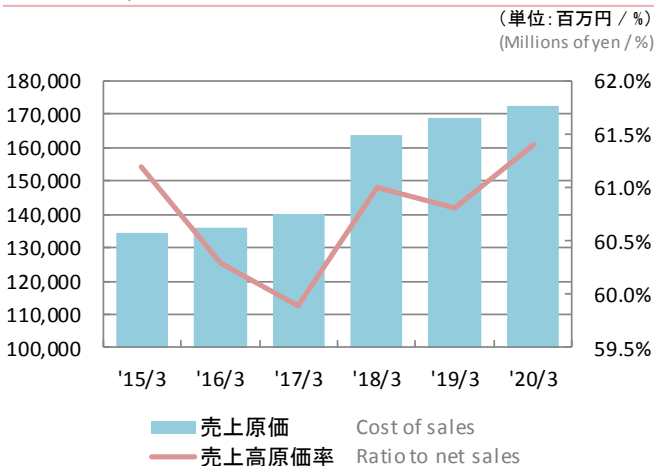
Consolidated Statements of Cash Flows

(単位: 百万円)
(Millions of yen)

3月31日終了の会計年度 Years ended March 31	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	9,545	10,373	12,826	16,265	13,508	11,744
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	11,453	12,548	14,520	18,903	17,658	15,643
減価償却費 Depreciation and amortization	4,662	5,179	5,171	6,430	6,490	7,626
売上債権の増減額((): 増加額) Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	(2,202)	688	(1,344)	(240)	(2,900)	(1,291)
たな卸資産の増減額((): 増加額) Decrease (increase) in inventories	(909)	(2,171)	(1,377)	(2,520)	(5,060)	(3,159)
仕入債務の増減額((): 減少額) Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	998	(239)	208	(10)	324	(340)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(7,362)	(4,664)	(5,218)	(6,017)	(6,586)	(4,955)
その他 Other, net	2,905	(968)	866	(279)	3,582	(1,778)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(10,253)	(10,864)	16,200	(19,916)	(9,213)	(3,690)
有形・無形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	(8,457)	(5,743)	(5,376)	(6,601)	(10,671)	(12,121)
有形・無形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment and intangible assets	227	57	400	480	444	71
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(276)	0	(1,327)	(12,396)	(53)	350
その他 Other, net	(1,746)	(5,179)	22,503	(1,399)	1,067	8,008
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	6,819	(9,482)	(2,828)	(5,570)	(4,243)	(11,628)
社債の発行及び長期借入れによる収入 Proceeds from bonds and long-term loans payable	10,100	120	13	14,887	0	100
社債の償還及び長期借入金の返済による支出 Repayments of bonds and long-term loans payable	(187)	(5,074)	(108)	(11,406)	(304)	(5,160)
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(6)	(1)	(0)	(2,001)	(0)	(2,000)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(2,214)	(2,014)	(2,413)	(2,614)	(3,191)	(3,589)
その他 Other, net	(872)	(2,512)	(320)	(4,436)	(746)	(1,003)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	2,030	(240)	31	(202)	(812)	(439)
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	8,140	(10,212)	26,228	(9,423)	(760)	(4,039)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	34,608	42,749	32,536	58,765	49,341	48,580
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	42,749	32,536	58,765	49,341	48,580	44,541
為替換算レート(期中平均レート) Average exchange rates during the fiscal year						
米ドル US dollar	105.79	121.11	108.81	112.17	110.45	109.03
ユーロ EURO	140.35	134.31	120.30	126.70	130.35	122.03
人民元 Yuan	17.18	19.23	16.36	16.62	16.71	15.77

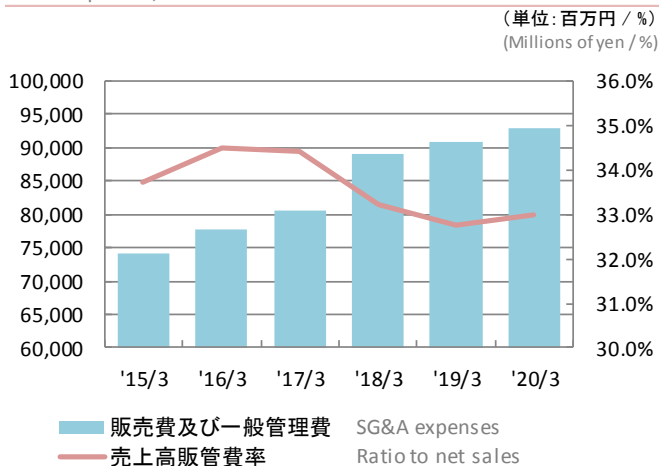
◆損益動向 Profit and Loss Trends

売上原価・売上高原価率 Cost of sales, Ratio to net sales



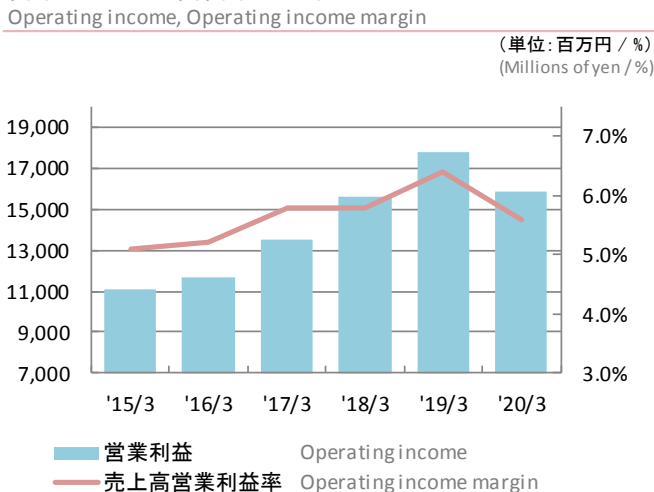
年度	売上原価	売上高原価率
FY	Cost of sales	Ratio to net sales
'15/3	134,390	61.2%
'16/3	135,868	60.3%
'17/3	140,182	59.9%
'18/3	163,529	61.0%
'19/3	168,694	60.8%
'20/3	172,574	61.4%

販売費及び一般管理費・売上高販管費率 SG&A expenses, Ratio to net sales



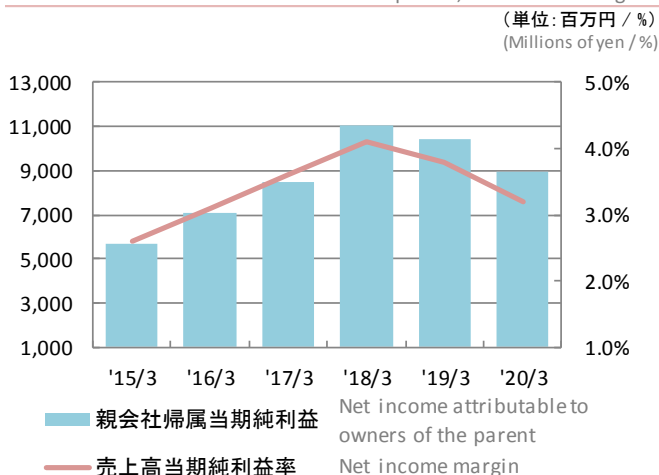
年度	販売費及び一般管理費	売上高販管費率
FY	SG&A expenses	Ratio to net sales
'15/3	74,003	33.7%
'16/3	77,815	34.5%
'17/3	80,458	34.4%
'18/3	88,999	33.2%
'19/3	90,945	32.8%
'20/3	92,781	33.0%

営業利益・売上高営業利益率 Operating income, Operating income margin



年度	営業利益	売上高営業利益率
FY	Operating income	Operating income margin
'15/3	11,096	5.1%
'16/3	11,680	5.2%
'17/3	13,551	5.8%
'18/3	15,612	5.8%
'19/3	17,804	6.4%
'20/3	15,836	5.6%

親会社株主に帰属する当期純利益・売上高当期純利益率 Net income attributable to owners of the parent, Net income margin



年度	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高当期純利益率
FY	Net income attributable to owners of the parent	Net income margin
'15/3	5,706	2.6%
'16/3	7,055	3.1%
'17/3	8,480	3.6%
'18/3	11,029	4.1%
'19/3	10,411	3.8%
'20/3	8,980	3.2%

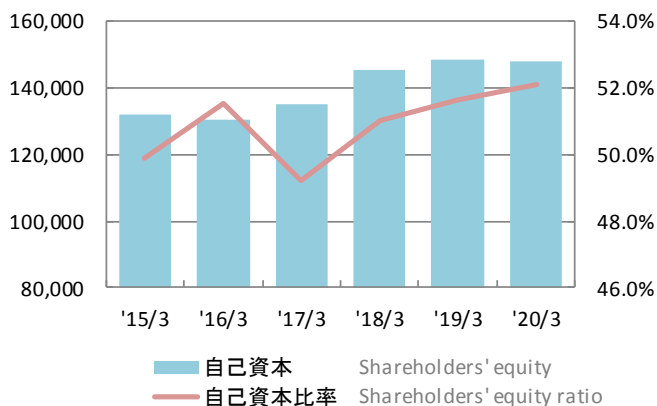
◆財務状態 Financial Condition

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

自己資本・自己資本比率

Shareholders' equity, Shareholders' equity ratio

(単位:百万円 / %)
(Millions of yen / %)

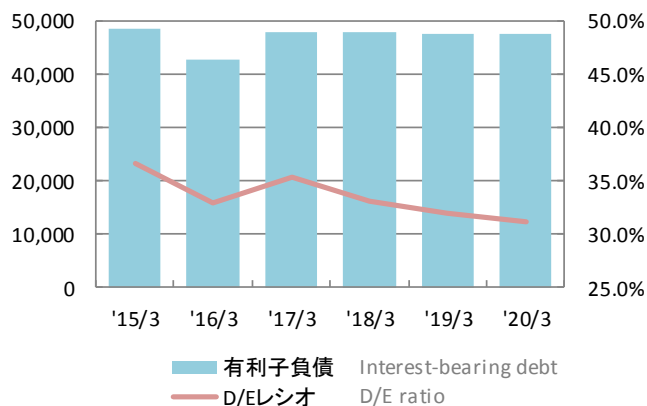


年度	自己資本	自己資本比率
FY	Shareholders' equity	Shareholders' equity ratio
'15/3	131,923	49.9%
'16/3	130,386	51.5%
'17/3	135,043	49.2%
'18/3	145,111	51.0%
'19/3	148,197	51.6%
'20/3	147,762	52.1%

有利子負債・D/Eレシオ

Interest-bearing debt, D/E ratio

(単位:百万円 / %)
(Millions of yen / %)

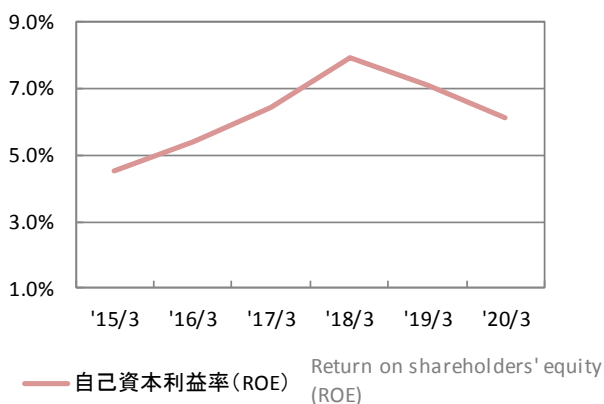


年度	有利子負債	D/Eレシオ
FY	Interest-bearing debt	D/E ratio
'15/3	48,324	36.6%
'16/3	42,837	32.9%
'17/3	47,852	35.4%
'18/3	47,982	33.1%
'19/3	47,427	32.0%
'20/3	47,474	31.2%

D/Eレシオ = 有利子負債 / 自己資本 × 100
D/E ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

自己資本利益率 (ROE)

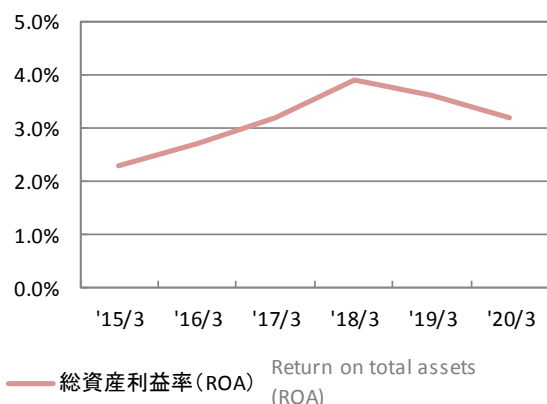
Return on shareholders' equity (ROE)



年度	自己資本利益率 (ROE)
FY	Return on shareholders' equity (ROE)
'15/3	4.5%
'16/3	5.4%
'17/3	6.4%
'18/3	7.9%
'19/3	7.1%
'20/3	6.1%

総資産利益率 (ROA)

Return on total assets (ROA)



年度	総資産利益率 (ROA)
FY	Return on total assets (ROA)
'15/3	2.3%
'16/3	2.7%
'17/3	3.2%
'18/3	3.9%
'19/3	3.6%
'20/3	3.2%

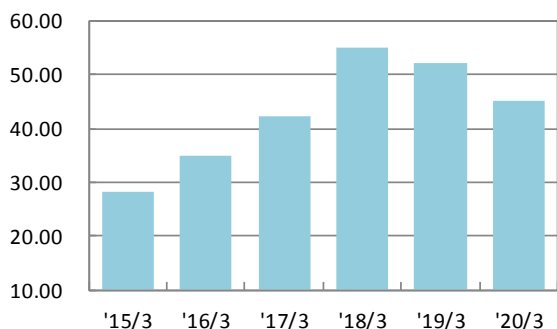
◆1株当たりデータ Per Share Data

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

1株当たり当期純利益 (EPS)

Net income per share (EPS)

(単位:円)
(Yen)



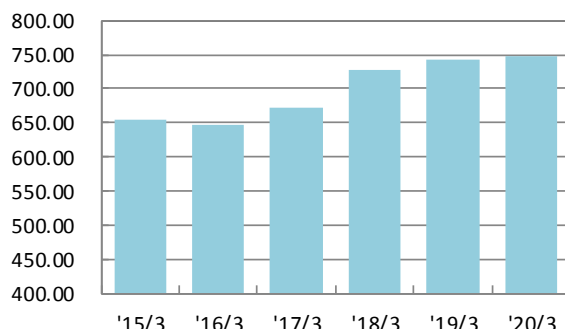
■ 1株当たり当期純利益 (EPS) Net income per share (EPS)

年度 FY	1株当たり当期純利益 (EPS) Net income per share (EPS)
'15/3	28.36
'16/3	35.06
'17/3	42.15
'18/3	54.97
'19/3	52.15
'20/3	45.11

1株当たり純資産 (BPS)

Net assets per share (BPS)

(単位:円)
(Yen)



■ 1株当たり純資産 (BPS) Net assets per share (BPS)

年度 FY	1株当たり純資産 (BPS) Net assets per share (BPS)
'15/3	655.60
'16/3	647.97
'17/3	671.11
'18/3	726.90
'19/3	742.36
'20/3	747.39

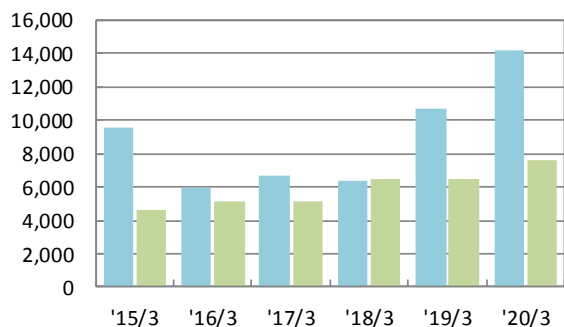
◆その他 Other

3月31日終了の会計年度
Years ended March 31

設備投資額・減価償却費

Capital expenditures, Depreciation and amortization

(単位:百万円)
(Millions of yen)



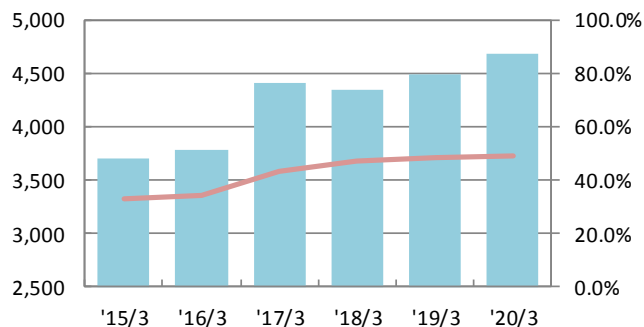
■ 設備投資額 Capital expenditures
■ 減価償却費 Depreciation and amortization

年度 FY	設備投資額 Capital expenditures	減価償却費 Depreciation and amortization
'15/3	9,533	4,662
'16/3	6,003	5,179
'17/3	6,658	5,171
'18/3	6,414	6,430
'19/3	10,671	6,490
'20/3	14,195	7,626

従業員数・海外従業員比率

Number of employees, Overseas employees ratio

(単位:人/%)
(Persons / %)

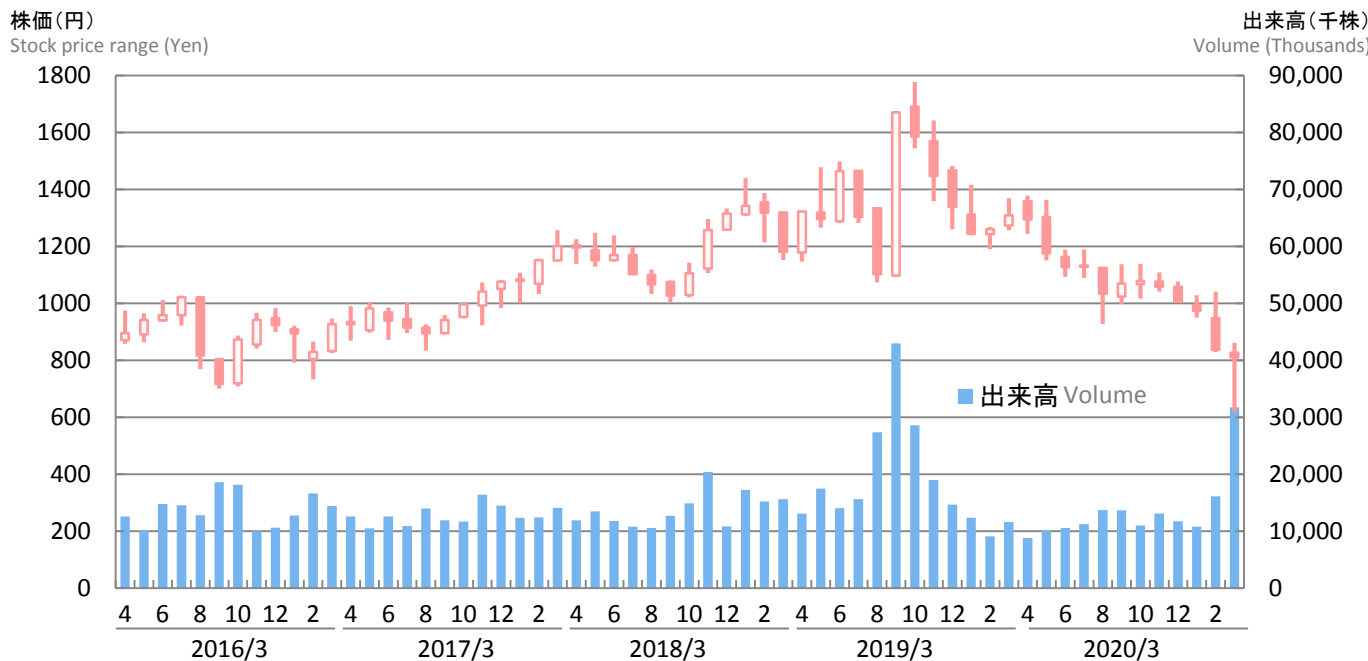


■ 従業員数 Number of employees
— 海外従業員比率 Overseas employees ratio

年度 FY	従業員数 Number of employees	海外従業員比率 Overseas employees ratio
'15/3	3,697	32.9%
'16/3	3,780	34.1%
'17/3	4,407	43.3%
'18/3	4,349	47.2%
'19/3	4,493	48.6%
'20/3	4,680	49.1%

◆ 株価の推移

Stock Price Range on the Tokyo Stock Exchange



◆ 株式データ

Stock Data

3月31日終了の会計年度 Years ended March 31	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
期末発行済株式数(千株) Number of outstanding shares at year end (Thousands)	217,699	217,699	217,699	201,699	201,699	201,699
期末自己株式数(千株) Number of treasury stocks at year end (Thousands)	16,474	16,475	16,475	2,069	2,069	1,995
株価 Stock price						
始値(円) Opening price (Yen)	791	871	927	1,204	1,185	1,343
高値(円) High (Yen)	979	1,027	1,256	1,439	1,777	1,378
安値(円) Low (Yen)	703	701	871	1,021	1,074	617
終値(円) Closing price (Yen)	870	927	1,201	1,181	1,309	810
出来高(千株) Volume (Thousands)	149,437	166,273	154,188	165,511	225,991	162,675
1株当たり配当金(円)*1 Cash dividends per share (Yen)*1	10.00	12.00	13.00	16.00	18.00	20.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	35.3	34.2	30.8	29.0	34.5	44.3
自己株式取得額(百万円) Amount of share buybacks (Millions of yen)	-	-	-	2,001	-	-

*1 2014年3月期の1株当たり配当金11円には特別配当2円を、2016年3月期の1株当たり配当金12円には記念配当1円を、それぞれ含んでいます。
*1 The year-end dividend for FY2014 included a special dividend of ¥2.00. The year-end dividend for FY2016 include a commemorative dividend of ¥1.00.

*2 みなし配当性向 = 配当総額 ÷ (連結営業利益 × (1 - 法定実効税率))
*2 Deemed payout ratio: Total dividends / (Consolidated operating income x (1 - Statutory effective tax rate))

◆大株主一覧 Principal Shareholders

2020年3月31日現在
As of March 31, 2020

株主名 Name	所有株式数(千株) Number of shares held (Thousands)	所有株式数の割合(%) Percentage of shares held (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	27,641	13.98
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	18,385	9.30
株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	9,738	4.93
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	9,500	4.81
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	5,370	2.72
株式会社京都銀行 Bank of Kyoto, Ltd.	5,000	2.53
国分グループ本社株式会社 KOKUBU GROUP CORP.	3,489	1.77
JP MORGAN CHASE BANK 385151 JP MORGAN CHASE BANK 385151	3,155	1.60
宝グループ社員持株会 Takara Group Employees' Shareholding Association	3,146	1.59
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account5)	3,058	1.55

(注) 所有株式数の千株未満は切り捨てております。

Notes: Any amount that is less than 1,000 shares is disregarded.

◆所有者別株式分布状況 Distribution of Ownership Among Shareholders

2020年3月31日現在
As of March 31, 2020



◆株主メモ Stock and Investor Information

2020年3月31日現在
As of March 31, 2020

発行株式 Common stock	株主数 Number of shareholders	39,736名 39,736
発行可能株式総数 Authorized	上場取引所 Stock listings	東証1部 Tokyo
発行済株式総数 Issued and outstanding	証券コード Securities code number	2531 2531
株主名簿管理人 Shareholders registry administrator	定時株主総会 The annual meeting of shareholders of the Company is normally held in June each year.	みずほ信託銀行株式会社 Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

会社名 Name	所在国 Country	議決権の 所有割合 Percentage of Equity Owned	主な事業内容 Line of Business
宝酒造(国内事業) Takara Shuzo (Domestic Business)			
宝酒造株式会社 Takara Shuzo Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	酒類、調味料、原料用アルコールの製造・販売 Manufacture and sale of alcoholic beverages, seasonings, and raw alcohol
宝酒造インターナショナルグループ(海外事業) Takara Shuzo International Group (Overseas Business)			
宝酒造インターナショナル株式会社 Takara Shuzo International Group	日本 Japan	100.0%	グループ会社管理、酒類・調味料の輸出版売等 Management of group companies, export and sale, etc. of alcoholic beverages and seasonings
東京共同貿易株式会社 Tokyo Mutual Trading Co., Ltd.	日本 Japan	(51.0%)	食料品、酒類、雑貨品等の輸出・輸入販売業 Export, import and sale of foods, alcoholic beverages, miscellaneous goods, etc.
Takara Sake USA Inc.	米国 U.S	(100.0%)	酒類の製造・販売、輸出および輸入販売 Manufacture, sale, export, and import and sale of alcoholic beverages
Age International, Inc.	米国 U.S	(100.0%)	バーボンウイスキーの販売 Sale of bourbon whisky
Mutual Trading Co., Inc.	米国 U.S	(67.1%)	酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業 Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.
The Tomatin Distillery Co. Ltd	英国 U.K	(80.6%)	スコッチウイスキーの製造・販売 Manufacture and sale of Scotch whisky
Tazaki Foods Ltd	英国 U.K	(100.0%)	酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業 Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.
FOODEX S.A.S.	仏国 France	(100.0%)	酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業 Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.
Cominport Distribución S.L.	スペイン Spain	(100.0%)	酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業 Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.
Keta Foods, Lda	ポルトガル Prtugal	(100.0%)	酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業 Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.
Nippon Food Supplies Company Pty Ltd	オーストラリア Australia	(51.0%)	酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業 Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.
宝酒造食品有限公司 Takara Shuzo Foods Co., Ltd.	中国 China	(62.0%)	酒類の製造・販売、輸出および輸入販売 Manufacture, sale, export, and import and sale of alcoholic beverages
上海宝酒造貿易有限公司 Shanghai Takara Shuzo International Trading Co., Ltd.	中国 China	(100.0%)	酒類・食品の輸出および輸入販売 Export, and import and sale of alcoholic beverages and foods
Takara Shuzo Asia Pacific Pte. Ltd.	シンガポール Singapore	(100.0%)	宝酒造製品の市場開発および販促促進 JapanMarket development and sales promotion for Takara Shuzo products

タカラバイオグループ(バイオ事業)

TakaraBio Group (Biomedical Business)

タカラバイオ株式会社 Takara Bio Inc.	日本 Japan	60.9%	研究用試薬、理化学機器などの製造・販売、受託サービス、遺伝子治療 へ事業 Development and sale of research reagents and scientific instruments, contract
Takara Bio USA, Inc.	米国 U.S	(100.0%)	研究用試薬・理化学機器の開発・販売 Development and sale of research reagents and scientific instruments
Takara Bio Europe S.A.S.	仏国 France	(100.0%)	研究用試薬・理化学機器の販売 Sale of research reagents and scientific instruments
Takara Bio Europe AB	スウェーデン Sweden	(100.0%)	研究用試薬の製造・販売、受託サービス Production and sale of research reagents, contract reserch service
DSS Takara Bio India Pvt. Ltd	インド India	(51.0%)	研究用試薬の製造・販売 Development and sale of research reagents
宝生物工程(大連)有限公司 Shanghai Takara Shuzo International Trading Co., Ltd.	中国 China	(100.0%)	研究用試薬の開発・製造・販売、受託サービス Development, production and sale of research reagents, contract reserch service
宝日医生物技術(北京)有限公司 Shanghai Takara Shuzo International Trading Co., Ltd.	中国 China	(100.0%)	研究用試薬・理化学機器の販売 Sale of research reagents and scientific instruments
Takara Korea Biomedical Inc.	韓国 Korea	(100.0%)	研究用試薬・理化学機器の販売 Sale of research reagents and scientific instruments

会社名 Name	所在国 Country	議決権の 所有割合 Percentage of Equity Owned	主な事業内容 Line of Business
その他(国内グループ会社) Other (Domestic related Business)			
大平印刷株式会社 Taihei Printing Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	印刷業 Printing
川東商事株式会社 Kawahigashi Shoji Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	不動産賃貸 Real estate leasing
株式会社トータルマネジメントビジネス Total Management Business Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	マーケティングに関する調査、販促企画、人材派遣事業 Marketing research, sales promotion planning, and temporary staffing service
タカラ物流システム株式会社 Takara Butsuryu System Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	運送業、倉庫業、自動車整備業、損害保険代理業、旅行業等 Transportation, warehousing, automobile service, non-life insurance agent, travel agent, etc.
タカラ長運株式会社 TAKARA CHOU UN Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	運送業、通関業、倉庫業等 Transportation, customs broker, warehousing, etc.
タカラ物産株式会社 Takara Bussan Co., Ltd.	日本 Japan	100.0%	飼料販売 Sale of feed
株式会社ラックコーポレーション Luc Corporation, Ltd.	日本 Japan	100.0%	ワイン輸入販売 Import and sale of wine

将来見通しに関する注意事項

この資料中の当社および当社グループの現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点において入手可能な情
報から得られた当社経営陣の判断に基づくものですが、重大なリスクや不確実性を含んでいる情
報から得られた多くの仮定および考えに基づきなされたものであります。実際の業績は、さまざま
要素によりこれら予測とは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素には、経済情勢、特に消費動向、為替レートの変動、法律・
行政制度の変化、競合会社の価格・製品戦略による圧力、当社の既存製品および新製品の
販売力の低下、生産中断、当社の知的所有権に対する侵害、急速な技術革新、重大な訴
訟における不利な判決等がありますが、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものでは
ありません。

Forward-Looking Statements

Statements in this document, other than those based on historical fact, concerning the
current plans, prospects, strategies and expectations of the Company and its Group
represent forecasts of future results. While such statements are based on the conclusions of
management according to information available at the time of writing, they reflect many
assumptions and opinions derived from information that includes major risks and
uncertainties. Actual results may vary significantly from these forecasts due to various
factors.

Factors that could influence actual results include, but are not limited to, economic
conditions, especially trends in consumer spending, as well as exchange rate fluctuations,
changes in laws and government systems, pressure from competitors' prices and product
strategies, declines in selling power of the Company's existing and new products,
disruptions to production, violations of the Company's intellectual property rights, rapid
advances in technology and unfavorable verdicts in major litigation.

＜お問合せ先＞
宝ホールディングス株式会社
財務・IR部
E-Mail ir@takara.co.jp
TEL 075-241-5124