

# INVESTORS' GUIDE 2022

Year ended March 31, 2022

## インベスターズガイド2022

2022年3月期

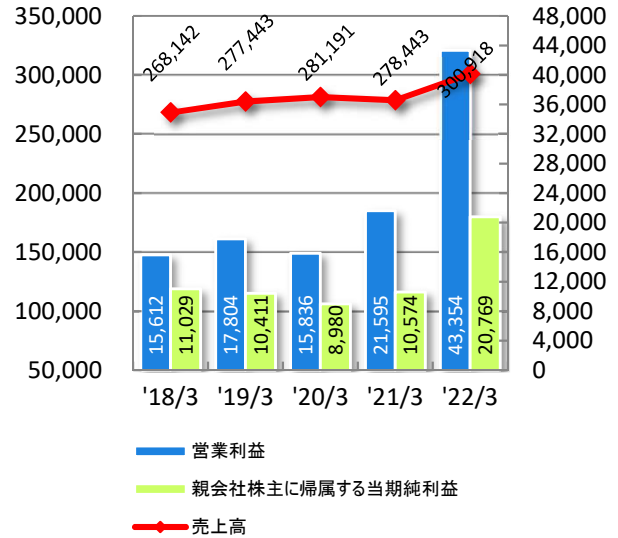
|                  |       |
|------------------|-------|
| プロフィール           | — P2  |
| 長期経営構想           | — P4  |
| 長期経営構想           | — P5  |
| 宝グループ中期経営計画2022  | — P6  |
| 宝グループ・サステナビリティ   | — P8  |
| セグメント情報          | — P9  |
| 宝酒造              | — P10 |
| 国内酒類市場データ        | — P13 |
| 酒税               | — P15 |
| 宝酒造インターナショナルグループ | — P17 |
| タカラバイオグループ       | — P20 |
| 財務データ編           | — P22 |
| 業績推移             | — P23 |
| 連結財務諸表           | — P27 |
| 連結財務指標           | — P30 |
| 株式情報             | — P33 |
| 主要子会社一覧          | — P35 |

# プロフィール

## ◆会社概要

|       |               |
|-------|---------------|
| 商号    | 宝ホールディングス株式会社 |
| 本店所在地 | 京都市           |
| 設立    | 1925年9月6日     |
| 代表者   | 取締役社長 木村 睦    |
| 資本金   | 13,226百万円     |

## ●業績推移 (単位:百万円)



## ●2022年3月期業績 (単位:百万円)

| 売上高<br>Net sales | 営業利益<br>Operating income | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益<br>Net income attributable to<br>owners of the parent |
|------------------|--------------------------|---|
| 300,918          | 43,354                   | 20,769  |

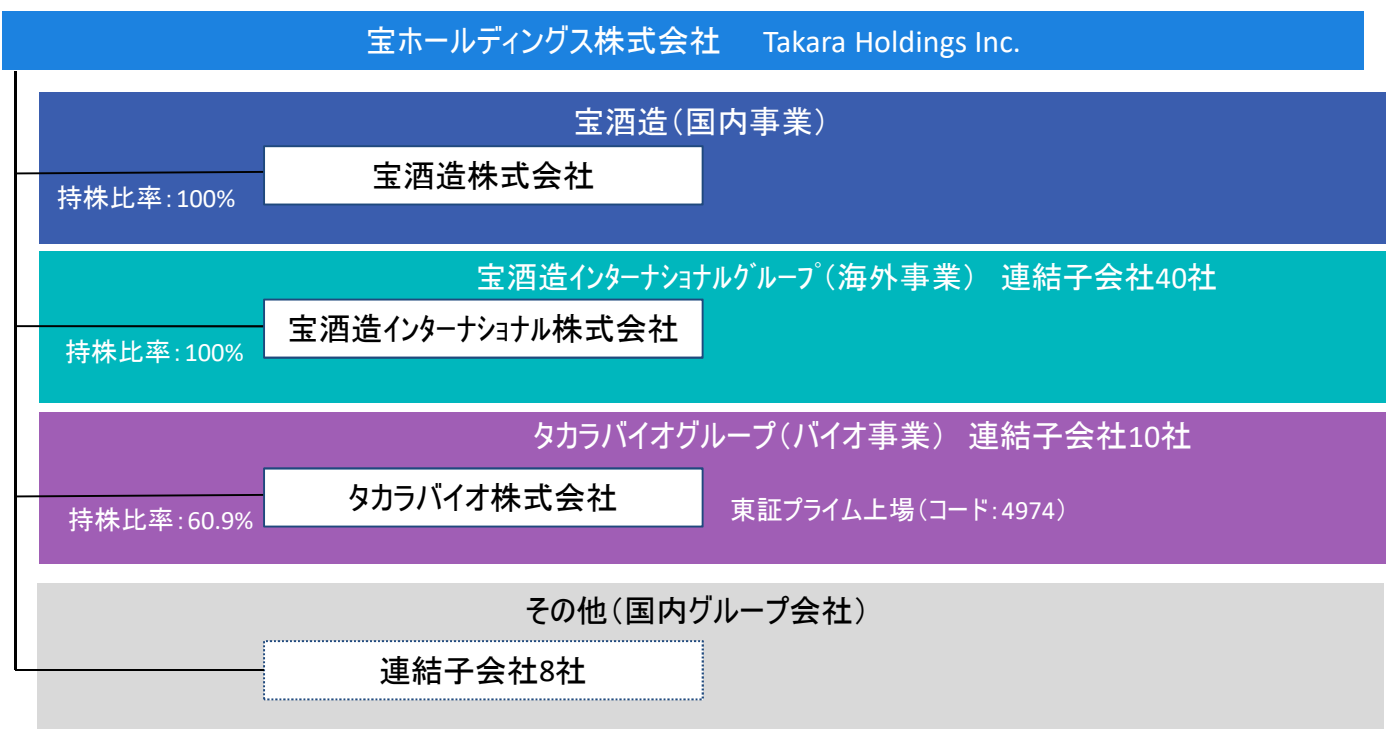
※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。

## ◆企業理念

自然との調和を大切に、発酵やバイオの技術を通じて  
人間の健康的な暮らしと生き生きとした社会づくりに貢献します。

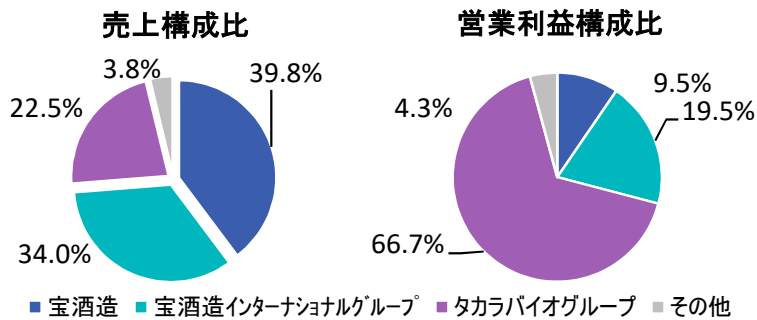
## ◆事業構造

2022年6月29日現在

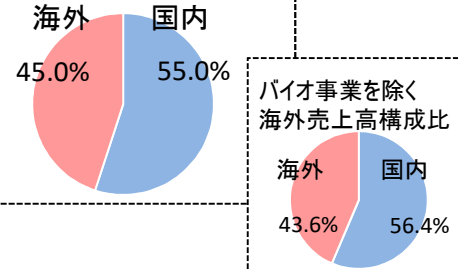


## ◆セグメント別売上および営業利益構成比

2022年3月期



(参考)地域別売上構成比



## ◆セグメント概況

### 宝酒造

#### ●事業概要

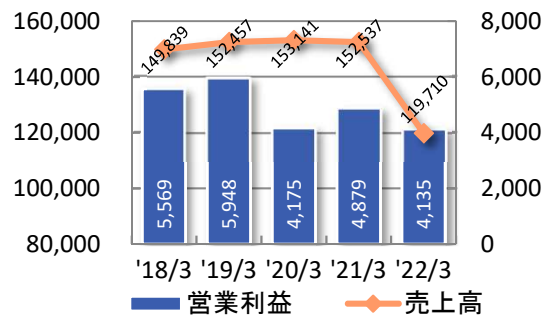
国内酒類・調味料・酒精事業



#### ●2022年3月期業績 (単位:百万円)

売上高 119,710  
営業利益 4,135

#### ●業績推移 (単位:百万円)



※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。

### 宝酒造インターナショナルグループ

#### ●事業概要

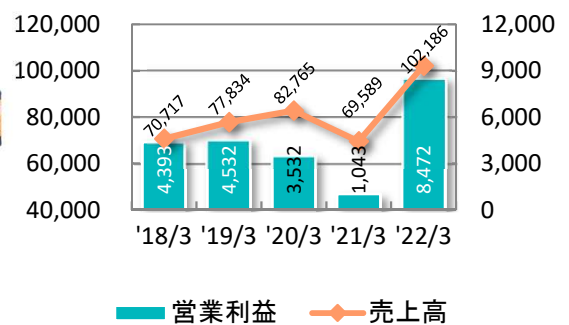
海外酒類・海外日本食材卸事業



#### ●2022年3月期業績 (単位:百万円)

売上高 102,186  
営業利益 8,472

#### ●業績推移 (単位:百万円)



### タカラバイオグループ

#### ●事業概要

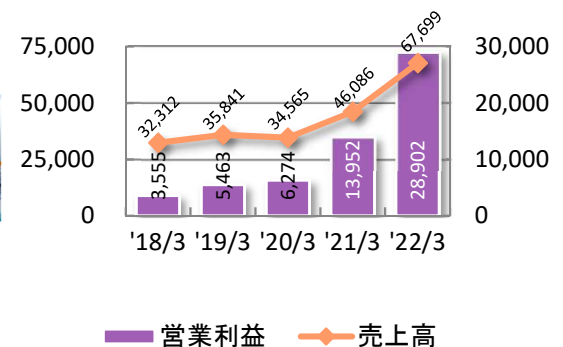
試薬・機器・受託・遺伝子医療事業  
(※決算短信に記載の区分)



#### ●2022年3月期業績 (単位:百万円)

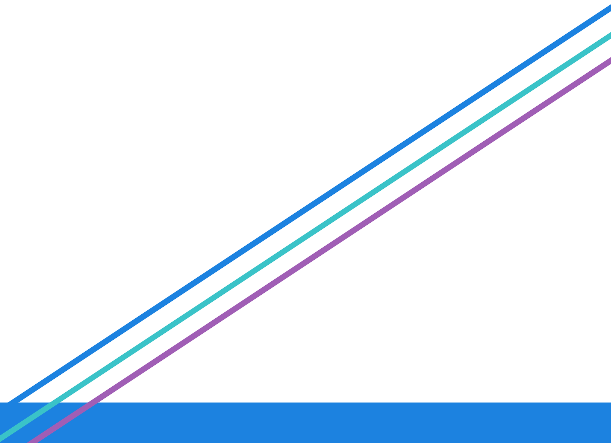
売上高 67,699  
営業利益 28,902

#### ●業績推移 (単位:百万円)





# 長期経営構想



## Vision(ありたい姿)

### 「笑顔で繋がる豊かな暮らしを ～Smiles in Life～」

宝グループは、おいしさを追求する技術と革新的なバイオ技術によって、和酒・日本食とライフサイエンスにおける多様な価値を安全・安心に提供し続ける企業グループとなることで、人と人の繋がりと笑顔にあふれた健康的で豊かな日々の暮らしへの貢献を目指します。

## 経営方針

技術力、商品力、ブランド力をさらに向上させ、「和酒・日本食市場」「ライフサイエンス産業」における多様な価値を提供することで、宝グループの国内外での存在感を高めながら、持続的な成長と飛躍を実現する。

## 定量目標

|          | 連結売上高     | 連結営業利益  | 海外売上高比率 | ROE  |
|----------|-----------|---------|---------|------|
| 2026年3月期 | 3,400億円以上 | 230億円以上 | 44%以上   | 8%以上 |

## 事業戦略

- ◆ 国内事業(宝酒造)
 

国内の和酒No.1メーカーのポジションを活用した付加価値経営への変革によって、着実に利益成長できる事業基盤を再構築し、企業イメージを向上させてグローバル和酒No.1企業(※1)としての根幹を支える。
- ◆ 海外事業(宝酒造インターナショナルグループ)
 

グローバルな和酒の拡大を加速させるとともに、海外日本食材卸のネットワークの拡充を進めながら、国内外でのグループシナジーをさらに発揮し、海外における和酒・日本食材No.1企業(※2)を目指す。

➢ 国内事業・海外事業の共通目的  
国内事業と海外事業が協業することで、一体感を持って「グローバル和酒・日本食材No.1企業(※3)」を目指す。
- ◆ バイオ事業(タカラバイオグループ)
 

研究用試薬・機器事業とCDMO事業を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティ(※4)を創出し続ける創薬企業を目指す。
- ◆ その他(国内グループ会社)
 

宝グループ内における位置付けや担う役割から明確にされた各社のミッションを確実に遂行し、グループの業績と企業価値向上に貢献する。
- ◆ 経営基盤(コーポレート部門)
 

グローバルにグループ経営をリードし、グループの企業価値と一体感を高めるためのコーポレート機能を強化するとともに、コーポレート部門の効率性を向上する。

※1: 国内+海外(輸出+現地生産)で和酒No.1    ※2: 海外(輸出+現地生産)和酒No.1+海外日本食材卸No.1  
 ※3: グローバル和酒No.1+海外日本食材卸No.1    ※4: 治療法

## 基本方針

環境変化の兆しを掴みとり、強化すべき領域へ適切な経営資源の配分と投下を行い、収益力を高める多様な「価値」を生み出し続ける事業構造とグローバルなコーポレート機能の再構築を推し進めることで、国内外での持続的な成長の実現とグループの企業価値向上に向けて足元を固める。

## 定量目標

|          | 連結売上高     | 連結営業利益  | 海外売上高比率 | ROE  |
|----------|-----------|---------|---------|------|
| 2023年3月期 | 3,000億円以上 | 174億円以上 | 39%以上   | 7%以上 |

## 各事業の重点戦略

### ◆ 国内事業(宝酒造)

- ①和酒No.1企業としての強みを活かした、利益創出型の企業体質への進化
- ②お客様のニーズを捉え、利益の視点を高めた商品開発・育成の推進
- ③お客様の需要を喚起する効率的な育成策の継続によるブランド価値の向上
- ④稼働率平準化を中心とした、全体最適視点でのコスト削減の推進
- ⑤製造委託先や海外グループ会社での品質管理体制の強化

### ◆ 海外事業(宝酒造インターナショナルグループ)

- ①清酒を中心としたグローバルな和酒拡大の加速
- ②海外日本食材卸網の拡充と商品調達力の強化
- ③海外日本食材卸事業と海外酒類事業のシナジーの発揮
- ④海外グループ会社の管理面の強化

#### ➢国内事業・海外事業の共通目的

国内事業と海外事業の協業を推進し、輸出商品の開発と国内外への情報発信を強化することで、松竹梅を中心とした宝の和酒のグローバルブランド化を進める。

### ◆ バイオ事業(タカラバイオグループ)

- ①「研究用試薬・理化学機器事業」と「CDMO事業」の持続的成長
- ②創薬アライアンスの加速と臨床プロジェクトの新規創出
- ③伸長するグローバル市場での事業展開の加速

### ◆ その他(国内グループ会社)

- ①グループ内の物流、調達等の機能のより一層の強化
- ②外販事業における利益水準の向上やキャッシュ創出によるグループへの貢献

### ◆ 経営基盤(コーポレート部門)

- ①海外事業の業績の早期把握とグローバルキャッシュマネジメント基盤の確立
- ②グローバルな事業成長を実現する人財の計画的な採用・育成・配置
- ③海外日本食材卸事業を含めた国内外の品質監査体制の強化
- ④海外グループ会社のリスクマネジメント・コンプライアンス強化
- ⑤TGC100におけるVision、Valuesなどグループ共通の価値観の社内浸透
- ⑥企業価値向上に向けたコーポレートコミュニケーションの強化
- ⑦コーポレートガバナンス・コードや株式市場の変化を踏まえた、最適なコーポレートガバナンス体制の継続的検討

## 財務方針

- ◆ 健全な財務体質の維持をベースに、投資効率の向上を意識した成長投資を行うとともに、収益性や効率性を改善し、ROEの向上をはかる。
- ◆ 持続的な利益成長を踏まえた適切な株主還元を実施する。

### <株主還元方針>

持続的な利益成長に合わせて、配当性向で30%台後半となる安定的な配当を継続する。  
加えて、機動的な自己株式取得を実施する。

### <ROE向上施策>

- 運転資本回転率の向上に取り組むことで、営業CFを増加させる。
- 政策保有株式の機動的な売却を行い、資金を創出する。
- 積極的な成長投資を行うことで、利益を向上させる。

### <TGC100の「Vision」と「中期経営計画」および「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」の関係性>



# 宝グループのサステナビリティについて

## 基本的な考え方

宝グループは「自然との調和を大切に、発酵やバイオの技術を通じて人間の健康的な暮らしと生き生きとした社会づくりに貢献します」という企業理念のもと、日本伝統の酒造りの発酵技術と最先端のバイオ技術の革新を通じて、食生活や生活スタイル、ライフサイエンスにおける可能性を探求し、新たな価値を創造し続けることによって社会への貢献を果たしてきました。

穀物や水、微生物といった様々な自然の恩恵のもとで事業活動を行う当社グループにとって、豊かな自然環境が保たれることは、事業を継続するうえでの大前提です。また、食品や医療に関わる事業を営む企業として、安全・安心な製品・商品・サービスを提供することは最も重要なテーマであり、同時にアルコール関連問題をはじめとする様々な社会課題にも対処していく必要があります。

近年、当社グループを取り巻く社会環境は急速に変化し、気候変動、生物多様性保全、資源保全、人権尊重といった多様な課題への対応が世界的規模で求められており、持続可能な社会づくりに向けた企業の責任はますます大きくなっています。

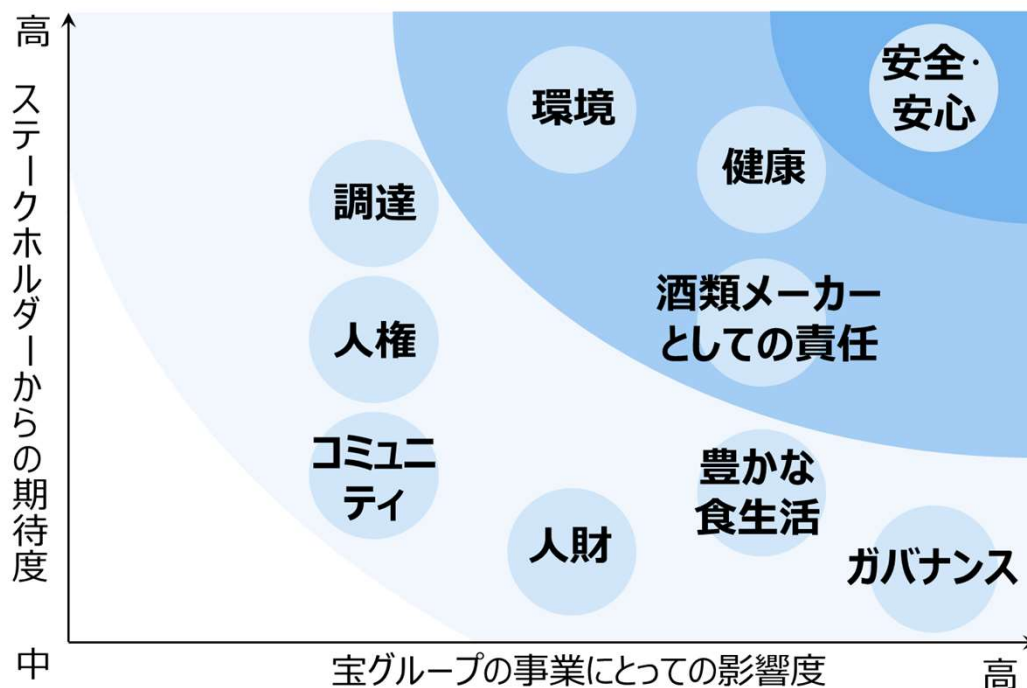
当社グループは、長期経営構想「TaKaRa Group Challenge for the 100<sup>th</sup>」のなかで、人と人の繋がり、笑顔にあふれた健康的で豊かな日々の暮らしの実現に貢献することを宣言しています。事業活動を通じた社会的価値の創造を将来にわたって実現し続けていくためには、様々な社会課題の解決にこれまで以上に取り組む必要があるという認識のもと、2020年5月、長期経営構想に合わせ「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」を公表しました。

「宝グループ・サステナビリティ・ポリシー」では、当社グループを取り巻く社会課題について、ステークホルダーからの期待度と当社グループの事業への影響度を考慮し、「安全・安心」をはじめとする10の重要課題（マテリアリティ）を取り上げ、各々についての取り組み方針を示しており、2021年6月には、その方針に基づく具体的な中長期目標を設定した「宝グループ・サステナビリティ・ビジョン」を策定しました。

当社グループは、これからも事業活動を通じた社会的価値の創造により、ステークホルダーの皆様から信頼される企業グループを目指すとともに、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

## 重要課題（マテリアリティ）

<宝グループとしてのマテリアリティ・マトリクス>







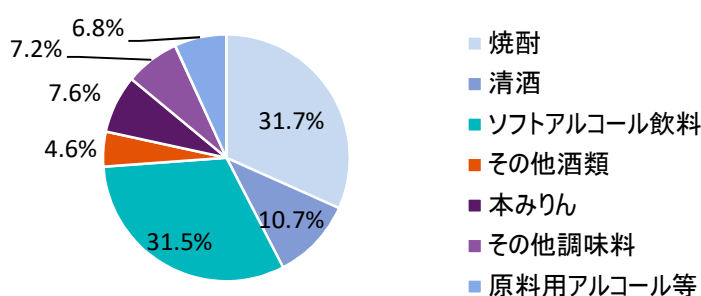
# セグメント情報



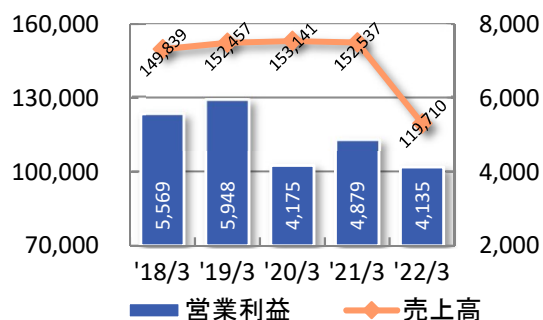
## ◆売上構成比および業績推移

2022年3月期

### ●売上構成比

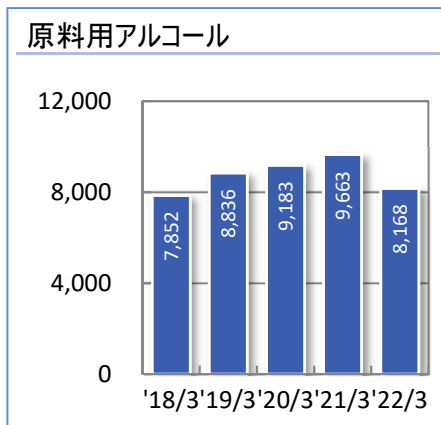
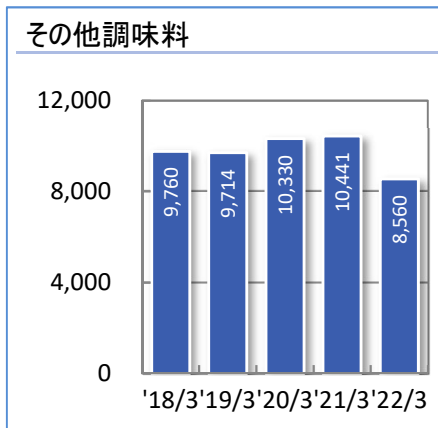
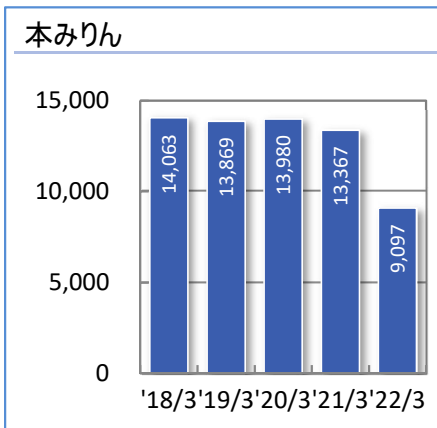
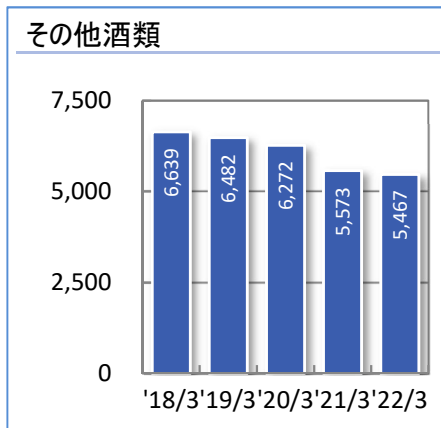
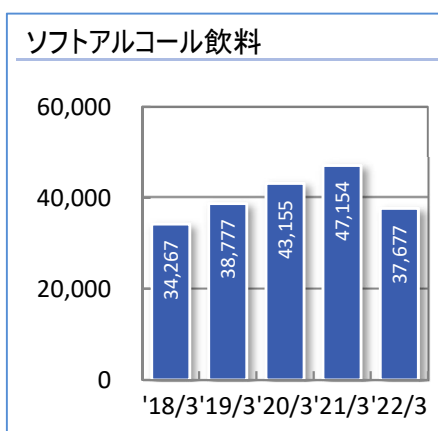
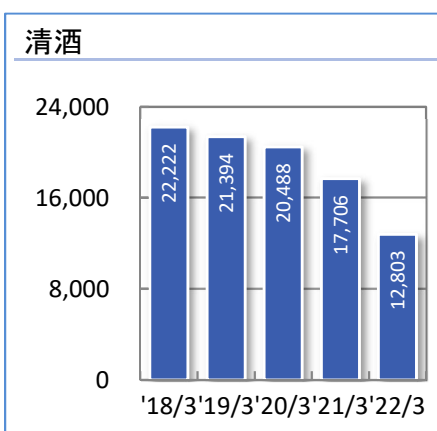
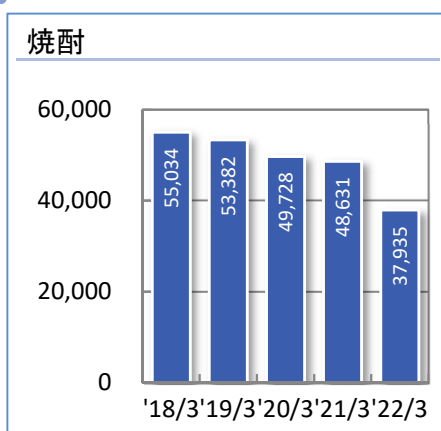


### ●業績推移 (単位: 百万円)



## ◆カテゴリー別売上高推移

(単位: 百万円)



※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。

## ◆事業概要

宝グループの中核事業である国内酒類・調味料事業の歴史は、1842年までさかのぼります。以来170年以上にわたり、時代や消費者が求める価値観や嗜好に対して、常に独創的で確かな技術に裏付けられた商品を提供してきました。

そして現在、清酒・焼酎や和の調味料の本みりんなど、日本の伝統的な酒類・調味料である「和酒」に強みを持つ国内有数のメーカーとして、独自の技術開発力と安定的な生産体制から生み出されるバランスのとれた商品ポートフォリオを築いています。

### 焼酎

宝焼酎



極上  
〈宝焼酎〉



全量芋焼酎 全量芋焼酎  
「一刻者」 「ISAINA」



### 清酒

松竹梅



松竹梅  
「天」



松竹梅  
白壁蔵  
「霽」



松竹梅  
「昇」



松竹梅  
「豪快」



### ソフトアルコール飲料

タカラ  
CAN  
チューハイ



タカラ  
「焼酎  
ハイボール」



寶  
「丸おろし」



タカラcan  
チューハイ  
「すみか」



寶CRAFT



### 調味料

タカラ  
本みりん



料理のための  
清酒



だしづくり



てり上手



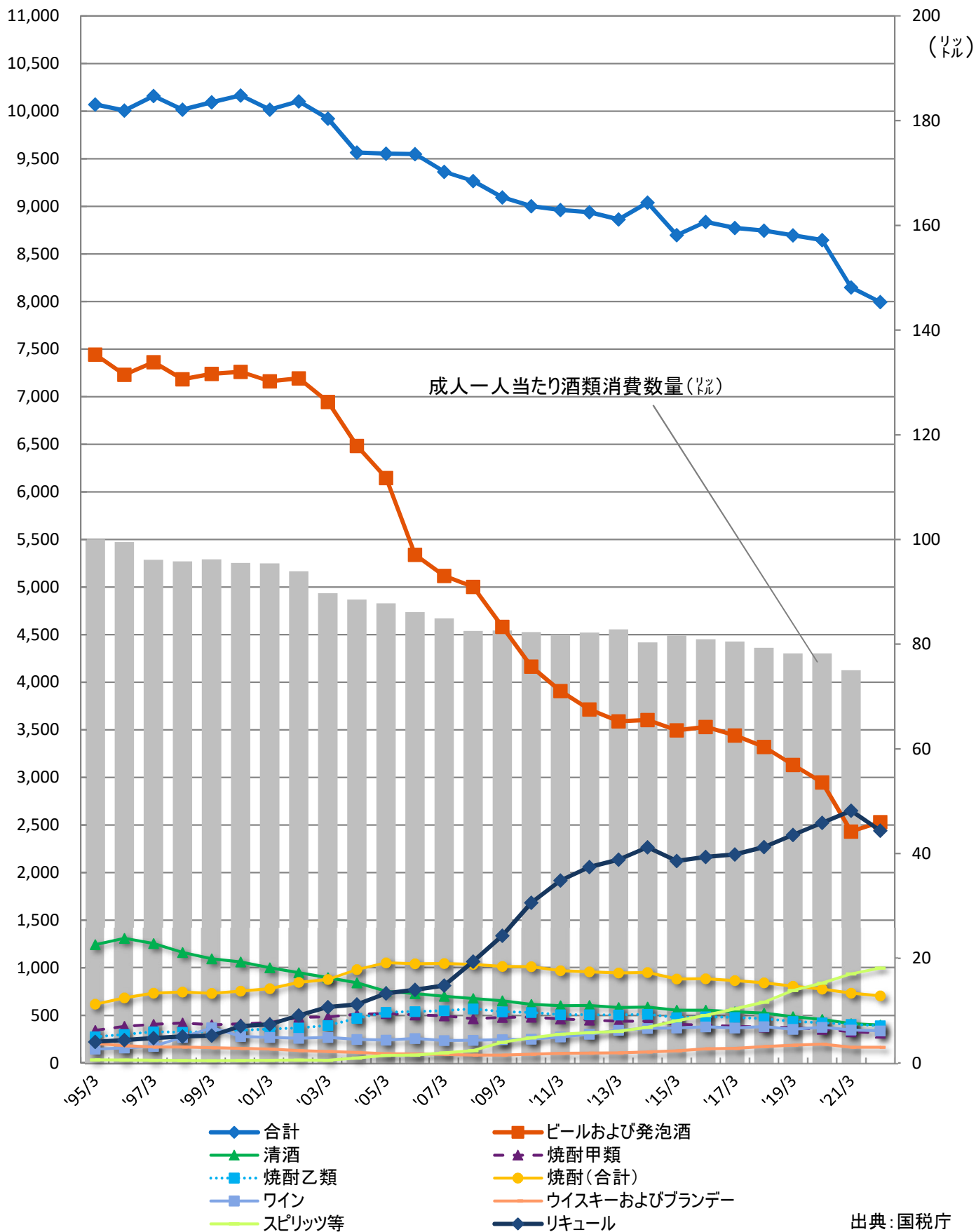
## ◆宝酒造の歩み

| 年<br>year | 商品展開<br>Product History   | 業界の動き<br>Alcohol Market Trends |
|-----------|---------------------------|--------------------------------|
| 1842      | 創業(清酒の製造・販売を開始)           |                                |
| 1864      | 焼酎・みりんの製造を開始              |                                |
| 1916      | 新式焼酎「寶焼酎」の製造を開始           |                                |
| 1933      | 松竹梅酒造を設立                  |                                |
| 1957      | ビール事業に参入(1967年に撤退)        |                                |
| 1959      |                           | ビールの消費量が清酒を上回る                 |
| 1968      | 松竹梅「たけ」を発売、よろこびの清酒「松竹梅」躍進 |                                |
| 1975      |                           | 清酒の消費量がピークに                    |
| 1977      | 宝焼酎「純」を発売                 |                                |
| 1982      | 米国で清酒製造を開始                |                                |
| 1984      | 「タカラCANチューハイ」を発売          | チューハイブームの兆し                    |
| 1993      | 本格焼酎「よかいち」を発売             | 焼酎の消費量がウイスキーを上回る               |
| 2000      |                           | 本格焼酎ブームの兆し                     |
| 2001      | 全量芋焼酎「一刻者」を発売             |                                |
| 2002      |                           | 芋焼酎ブームの到来                      |
| 2003      |                           | 焼酎の消費量が清酒を上回る<br>酒類販売免許が実質自由化  |
| 2006      | タカラ「焼酎ハイボール」を発売           |                                |
| 2011      | 松竹梅白壁蔵「霽」スパークリング清酒を発売     |                                |
| 2016      | 宝焼酎「レモンサワー用焼酎」を発売         |                                |
| 2017      |                           | レモンサワーブームの到来                   |
| 2020      |                           | 巣ごもり需要の拡大                      |
| 2021      | タカラcanチューハイ「すみか」を発売       |                                |

# 国内酒類市場データ

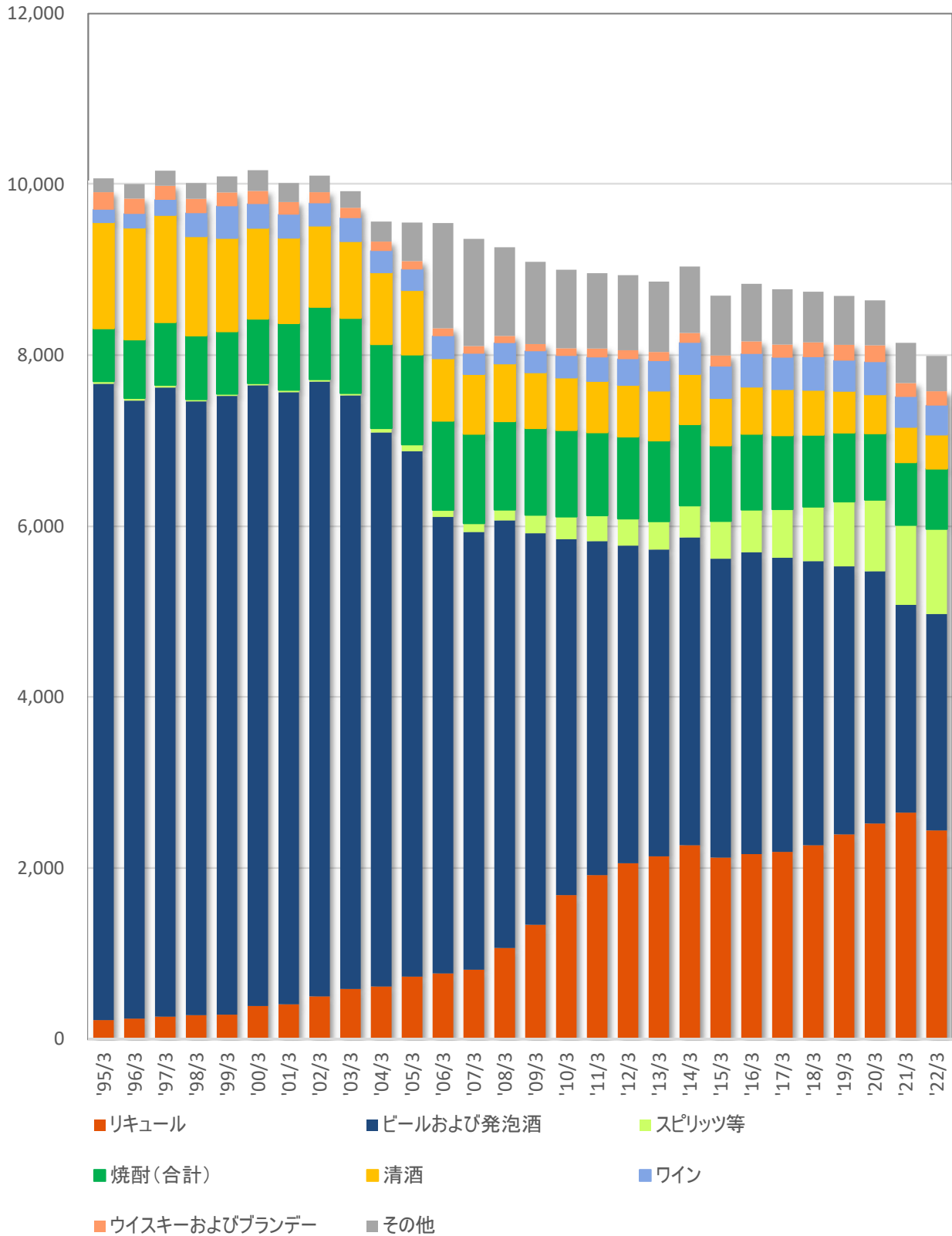
## ◆酒類課税数量推移①

(単位:千キロリットル)



## ◆酒類課税数量推移②

(単位:千キロリットル)



出典: 国税庁

# 酒税

## ◆酒税の税率(2022年3月現在)

(単位:円)

| 区分                           | 税率<br>(1キロリットル当たり) | アルコール分1度<br>あたりの加算額 |
|------------------------------|--------------------|---------------------|
| 発泡性酒類(ビール等)                  | 200,000            | -                   |
| 発泡酒(麦芽比率25%~50%未満)           | 178,125            | -                   |
| 発泡酒(麦芽比率25%未満)               | 134,250            | -                   |
| その他の発泡性酒類(いわゆる「新ジャンル」)       | 108,000            | -                   |
| その他の発泡性酒類(ホップ等を原料としたものを除く)   | 80,000             | -                   |
| 醸造酒類                         | 120,000            | -                   |
| 清酒                           | 110,000            | -                   |
| 果実酒                          | 90,000             | -                   |
| 蒸留酒類(焼酎等)(アルコール分20度)         | 200,000            | 10,000              |
| ウイスキー・ブランデー・スピリッツ(アルコール分37度) | 370,000            | 10,000              |
| 混成酒類(アルコール分20度)              | 200,000            | 11,000              |
| 合成清酒                         | 100,000            | -                   |
| みりん                          | 20,000             | -                   |
| 甘味果実酒・リキュール(アルコール分12度)       | 120,000            | 10,000              |
| 粉末酒                          | 390,000            | -                   |

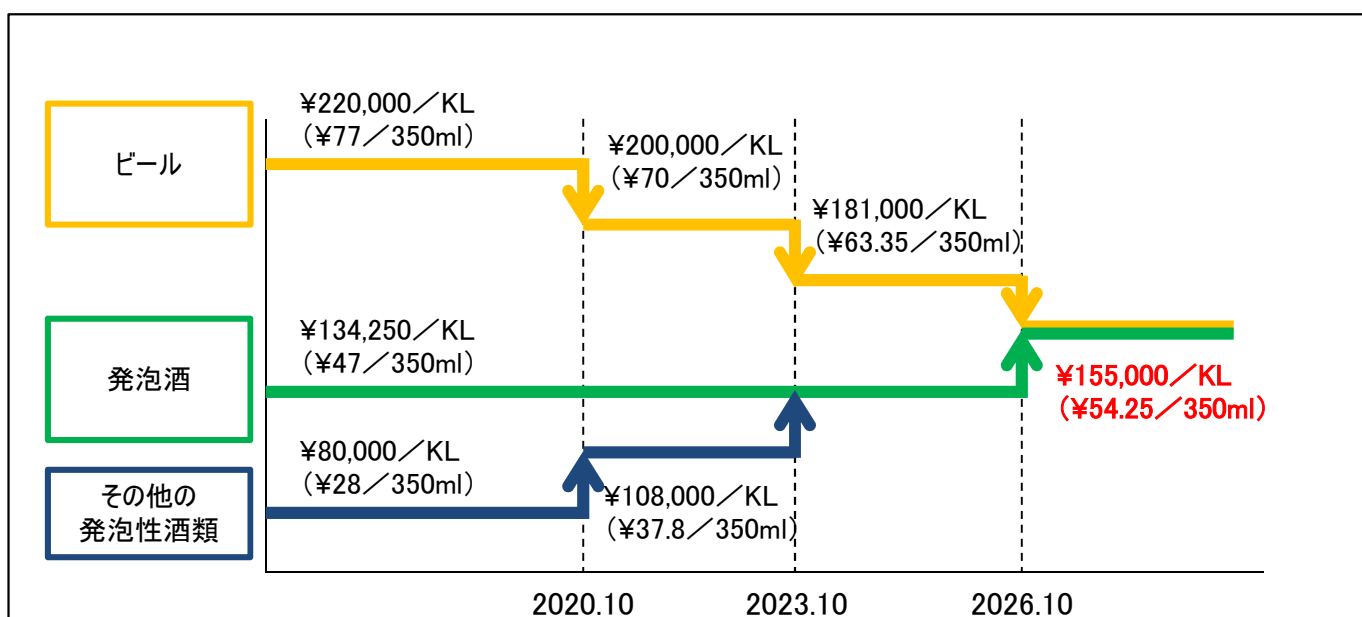
## ◆製品1本あたりの酒税額(2022年3月現在)

| 区分         | 製品名              | 容量        | アルコール分 | 参考小売価格(税込) | 酒税額   |
|------------|------------------|-----------|--------|------------|-------|
| 焼酎         | 宝焼酎              | 1.8リットル   | 25度    | 1,482円     | 450円  |
| 清酒         | 上撰松竹梅            | 1.8リットル   | 15度    | 2,017円     | 198円  |
| ソフトアルコール飲料 | タカラcanチューハイ      | 350ミリリットル | 8度     | 226円       | 28円   |
|            | ビール              | 350ミリリットル | 5度     | -          | 70円   |
|            | 発泡酒(麦芽比率25%未満)   | 350ミリリットル | 5.5度   | -          | 47円   |
|            | その他の発泡性酒類(新ジャンル) | 350ミリリットル | 5度     | -          | 37.8円 |

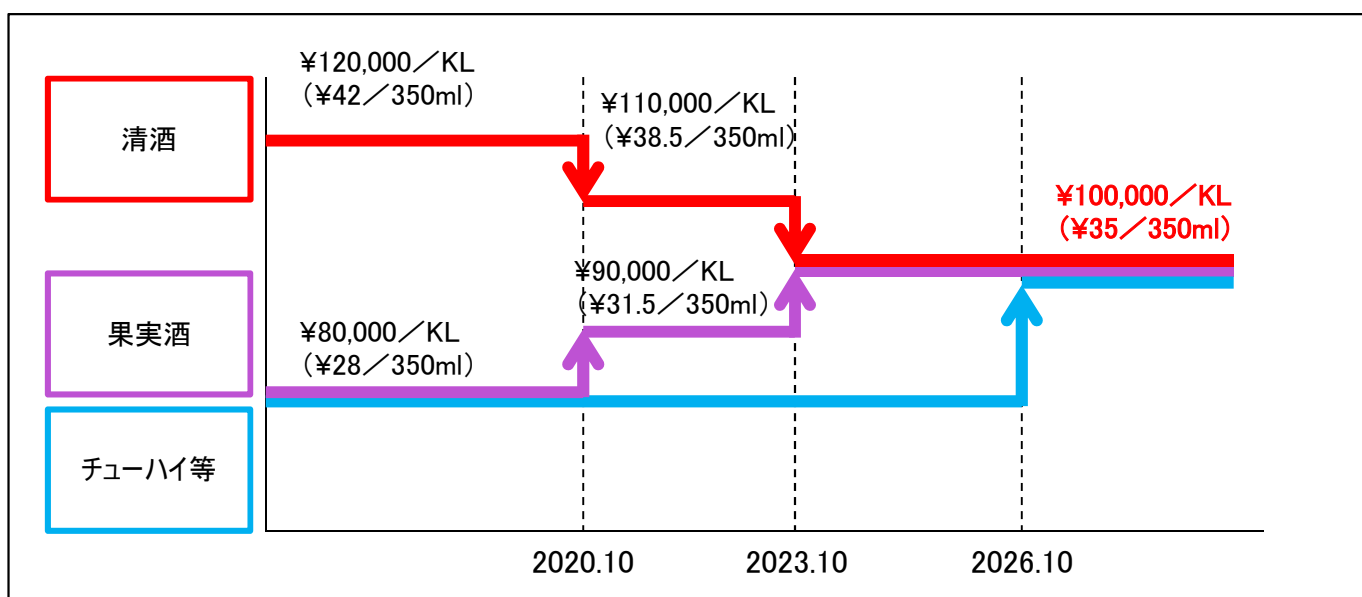
## ◆酒税改正について

2016年12月に「平成29年度税制改正大綱」がまとまり、ビール類や清酒・ワイン間の酒税額をそれぞれ一本化する方針を決定し、2017年3月に成立しました。税率の見直しは2020年10月、2023年10月、2026年10月の3段階で実施していますが、税率見直しの都度、経済状況を踏まえ、家計に与える影響などを勘案した上で行うとしています。

### ●ビール類



### ●清酒、果実酒、チューハイ等



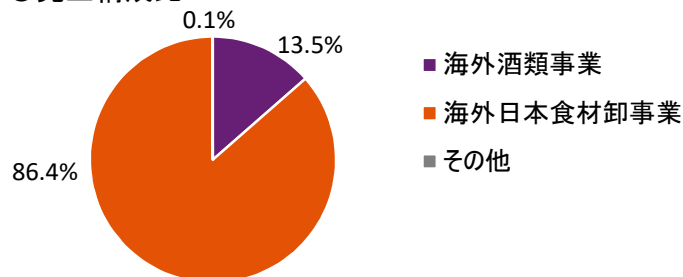


# 宝酒造インターナショナルグループ

## ◆売上構成比および業績推移

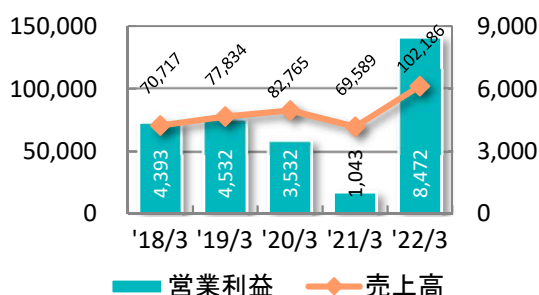
2022年3月期

●売上構成比 ※連結消去前



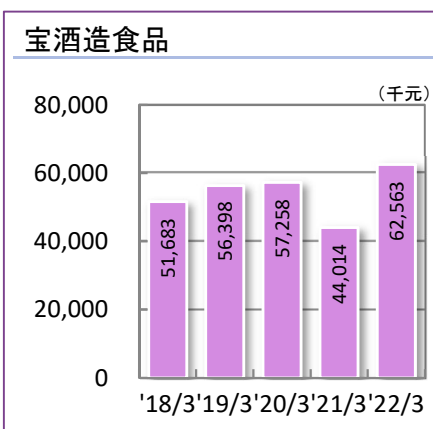
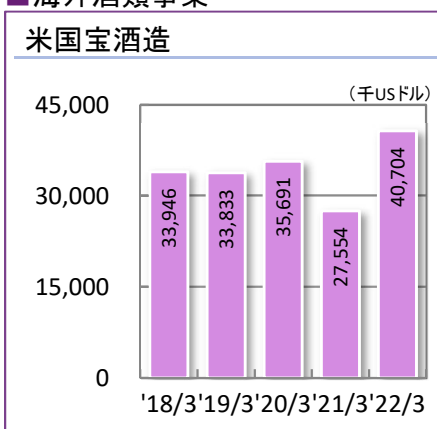
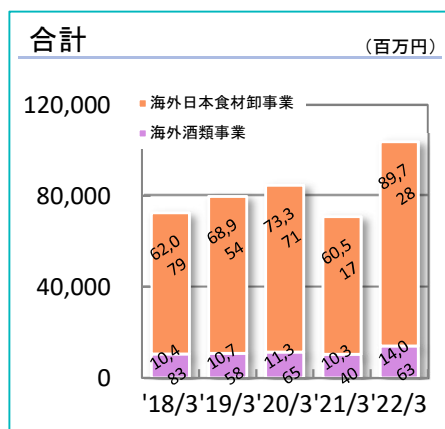
(参考)海外売上高比率 99.6%

●業績推移 (単位:百万円)

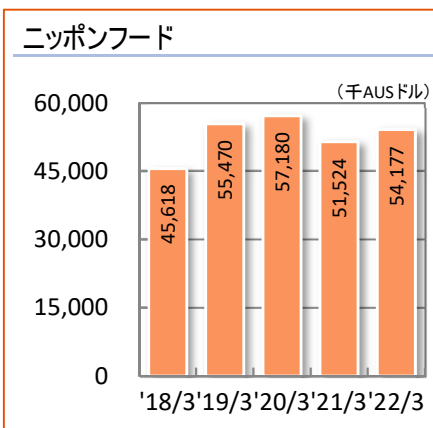
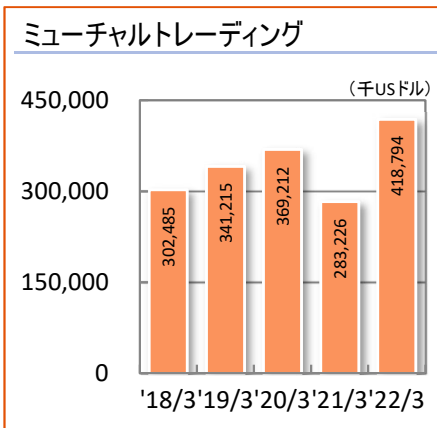
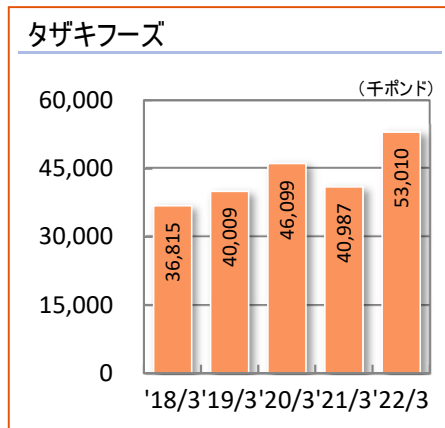
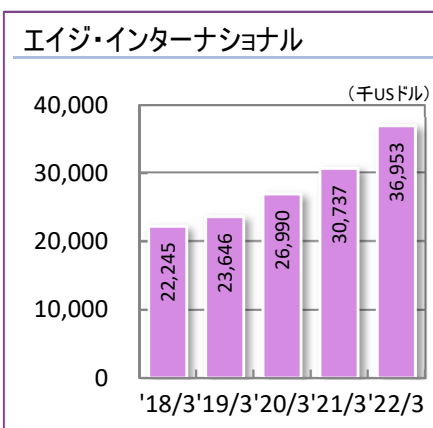
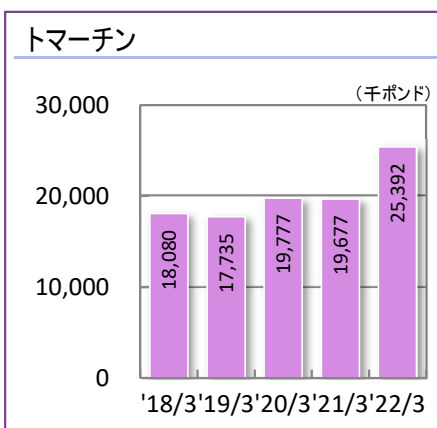
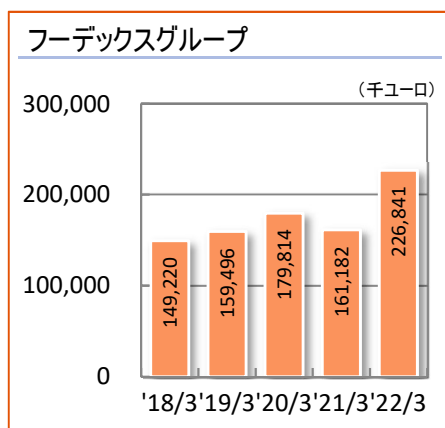


## ◆カテゴリ別売上高推移

### ■海外酒類事業



### ■海外日本食材卸事業



## ◆事業概要

近年、世界的な健康志向の高まりや「和食」のユネスコ無形文化遺産への登録などを契機に、海外で日本食の人気が高まっております。宝酒造インターナショナルグループは、海外の日本食レストランや小売店に日本食材などを販売する海外日本食材卸事業と、酒類の輸出や海外各地で製造販売を行う海外酒類事業を展開しています。

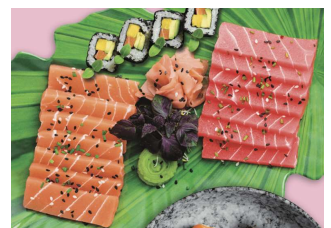
### 海外酒類事業

日本からの輸出および海外での現地生産により、清酒「松竹梅」等の自社ブランドを世界各地域で提供しています。

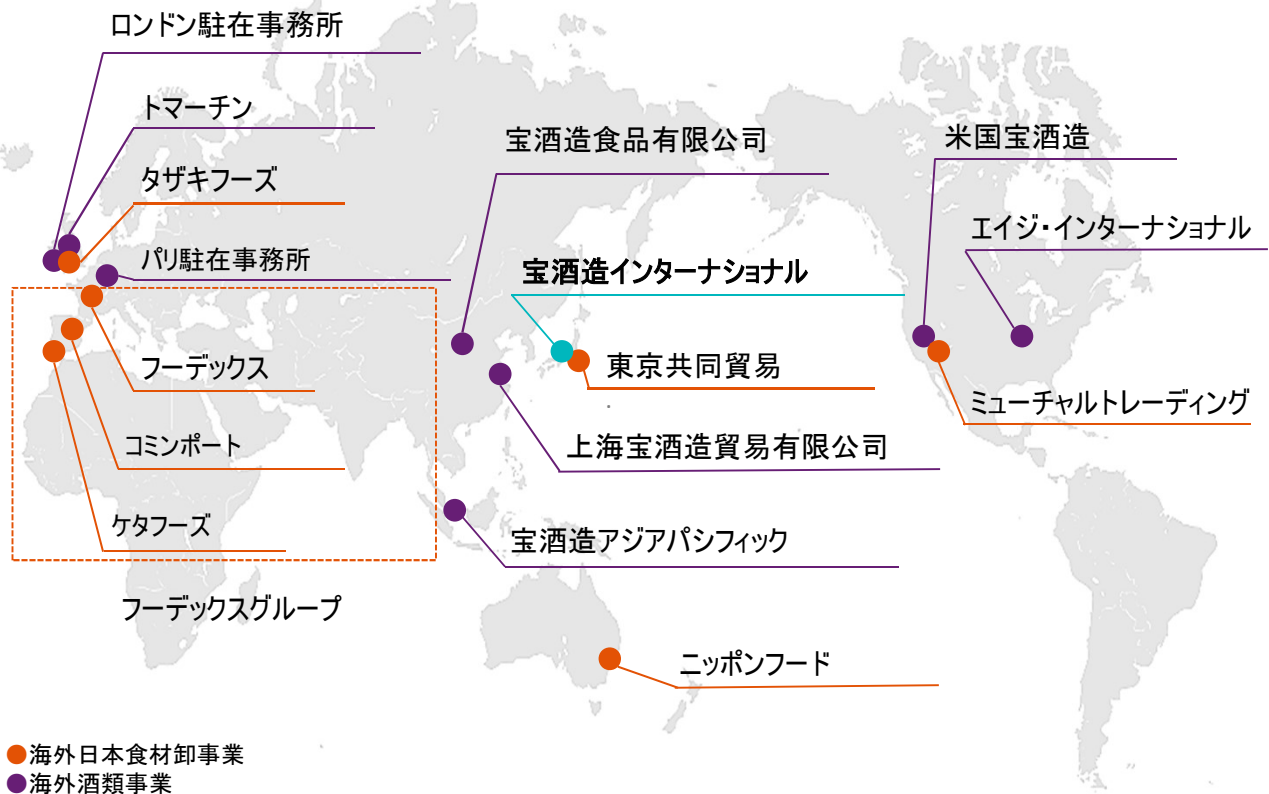


### 海外日本食材卸事業

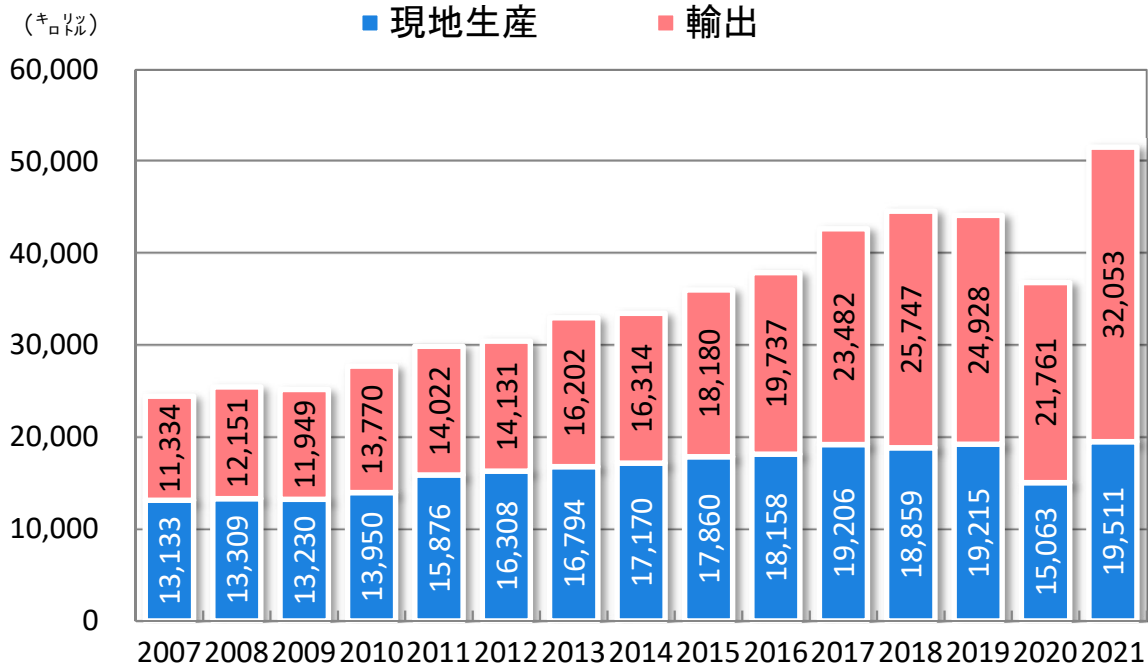
欧州や米国、オーストラリアの現地卸会社をパートナーに、コメや寿司ネタをはじめとする日本食材や調味料を、日本食レストランなどに供給しています。



## ◆主な海外拠点



## ◆海外清酒市場の動向

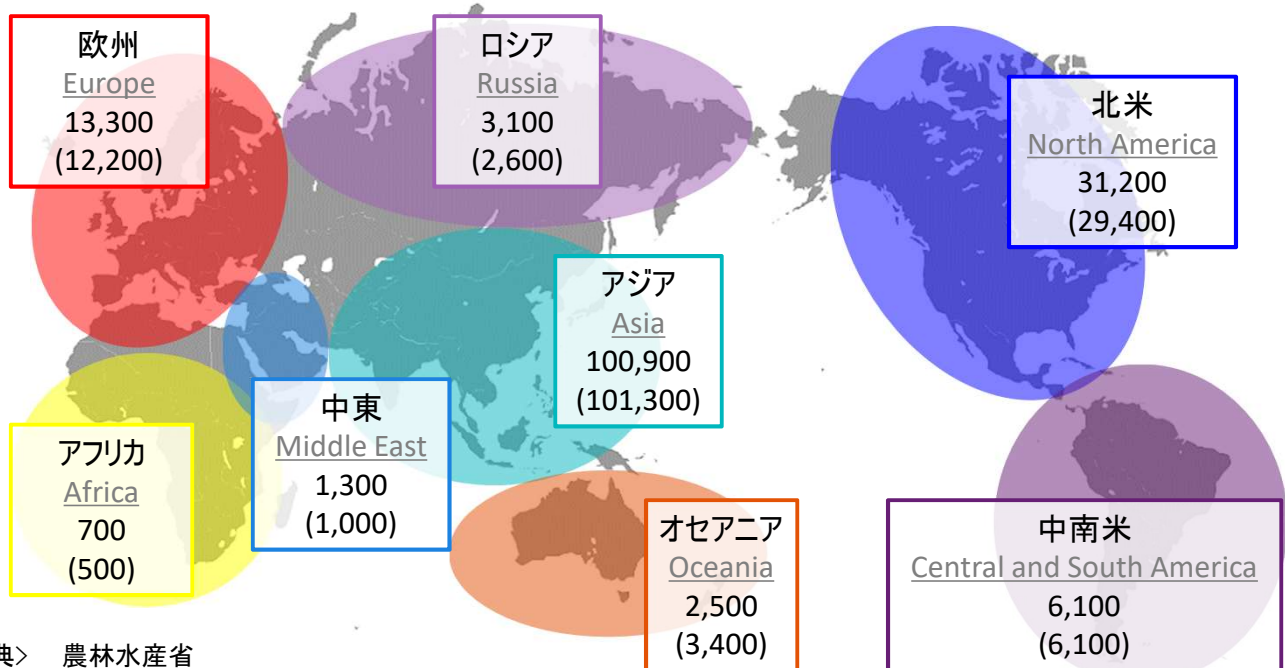


〈出典〉(輸出)財務省、(現地生産)醸造産業新聞社

## ◆世界の日本食レストラン店舗数の推移

〈2006〉 約24,000店 → 〈2013〉 約55,000店 → 〈2015〉 約89,000店 → 〈2017〉 約118,000店 → 〈2019〉 約156,000店 → **〈2021〉 約159,000店**

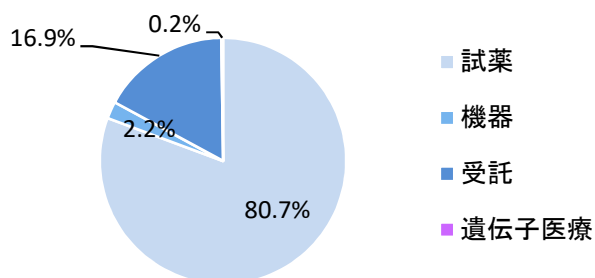
\* 図中上段は2021年の店舗数、下段カッコ内は2019年の店舗数



〈出典〉 農林水産省

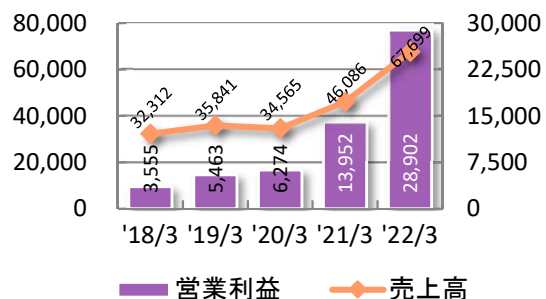
## ◆ 売上構成比および業績推移(※)

2022年3月期



(参考) 海外売上高比率 49.7%

### ● 業績推移 (単位: 百万円)

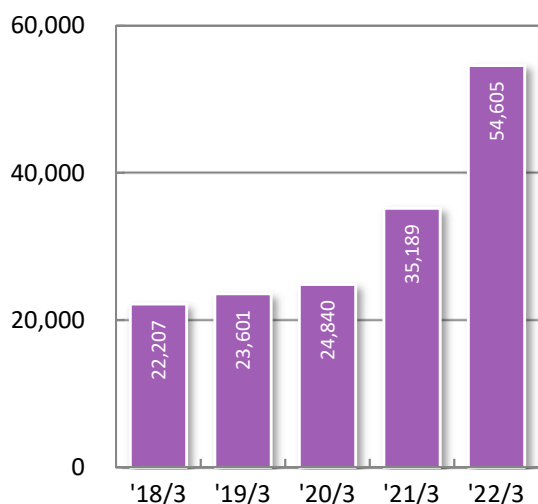


## ◆ カテゴリー別売上高推移(※)

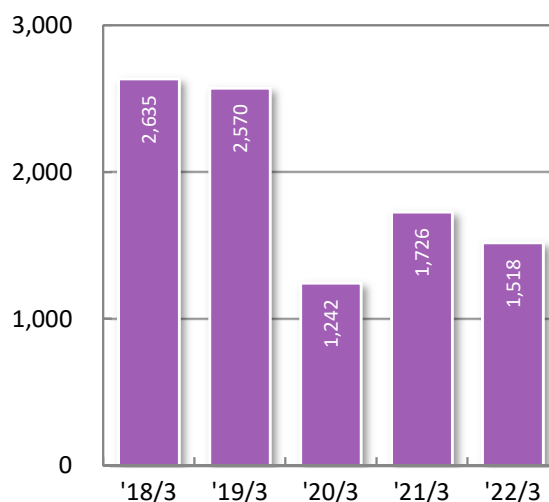
(単位: 百万円)

※タカラバイオグループは、組織体制の見直しにともない、2021年3月期より単一の事業セグメントに変更しており、本資料のカテゴリー区分は、決算短信に記載している区分です。

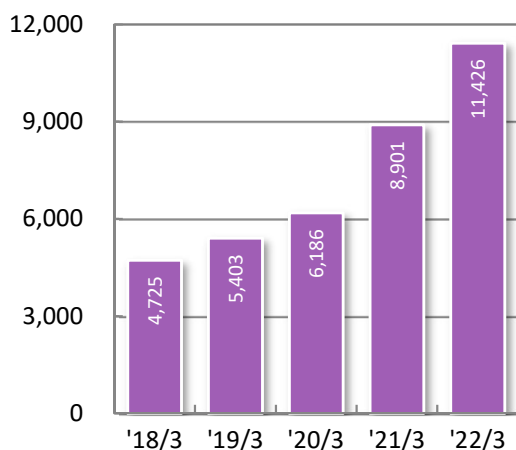
### ■ 試薬



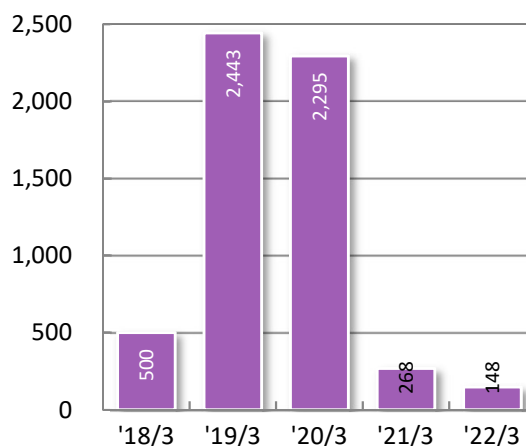
### ■ 機器



### ■ 受託



### ■ 遺伝子医療



## ◆事業概要

タカラバイオグループの使命は、遺伝子治療などの革新的な技術の開発を通じて人々の健康に貢献することです。「研究用試薬・理化学機器事業」と「CDMO事業」を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティを継続的に創出する創薬企業を目指していきます。

タカラバイオグループ「長期経営構想2025」 2021年3月期(2020年度)～2026年3月期(2025年度)



### ビジョン(目指す姿)

「研究用試薬・理化学機器事業」と「CDMO事業」を通じ、バイオ創薬基盤技術開発を進め、新モダリティを創出し続ける創薬企業を目指す。

### 定量目標(2026年3月期)

- 営業利益 100億円
- ROE 8%以上

#### ① 事業領域の拡大

アカデミアなどの研究支援領域から、産業応用、臨床関連分野、さらに創薬へと事業領域を拡大させる。

#### ② 新技術の開発

研究用試薬などの新製品開発やCDMO事業の新メニューの開発を通じ、創薬基盤技術開発を進める。





# 財務データ編

## Financial Data

業績推移

連結財務諸表/主要財務指標

Financial Results

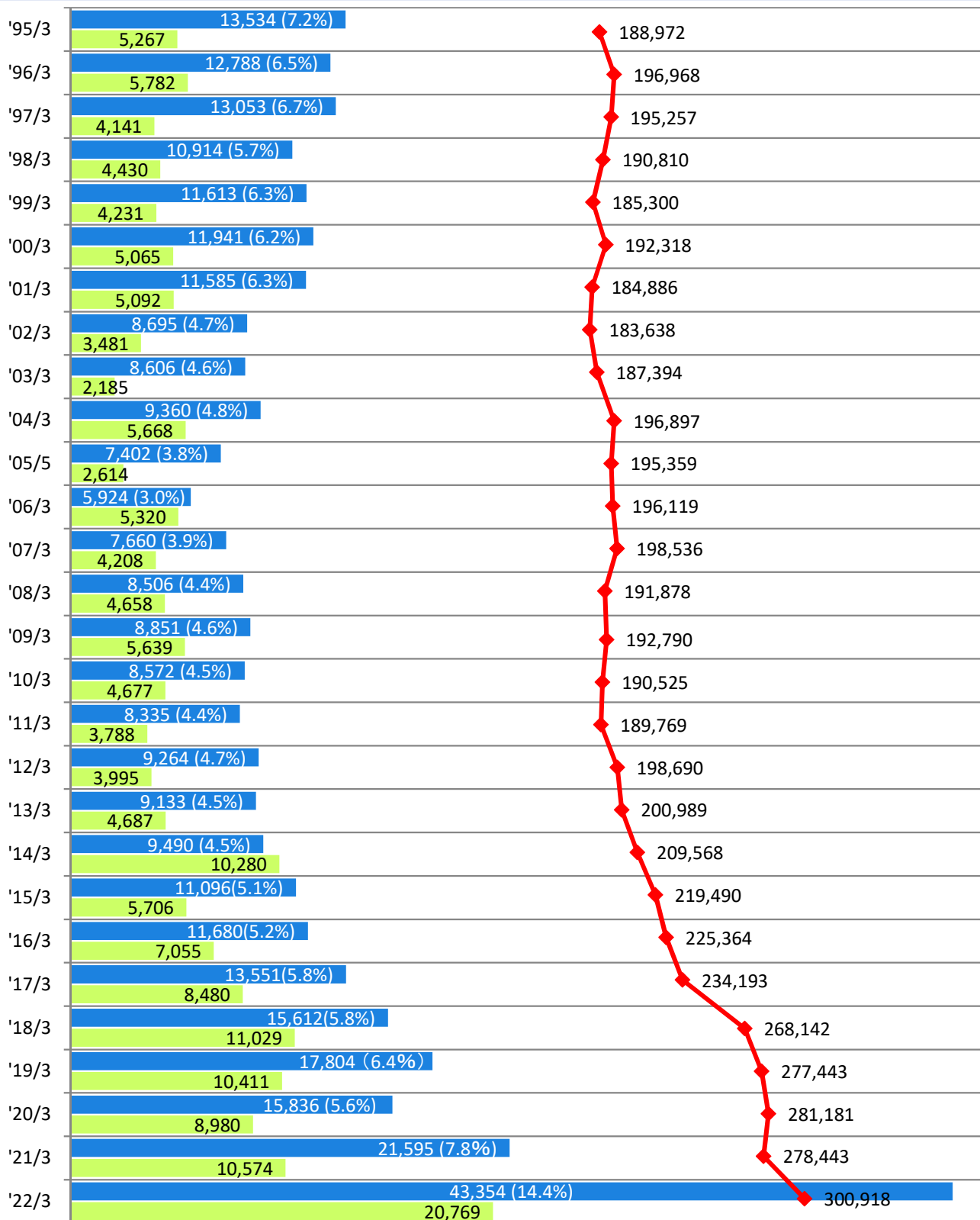
Consolidated Financial Statements

/ Major Financial Indicators

# 業績推移 Financial Results

## ◆宝ホールディングス(連結) Takara Holdings Inc. (consolidated)

(単位:百万円)  
(Millions of yen)

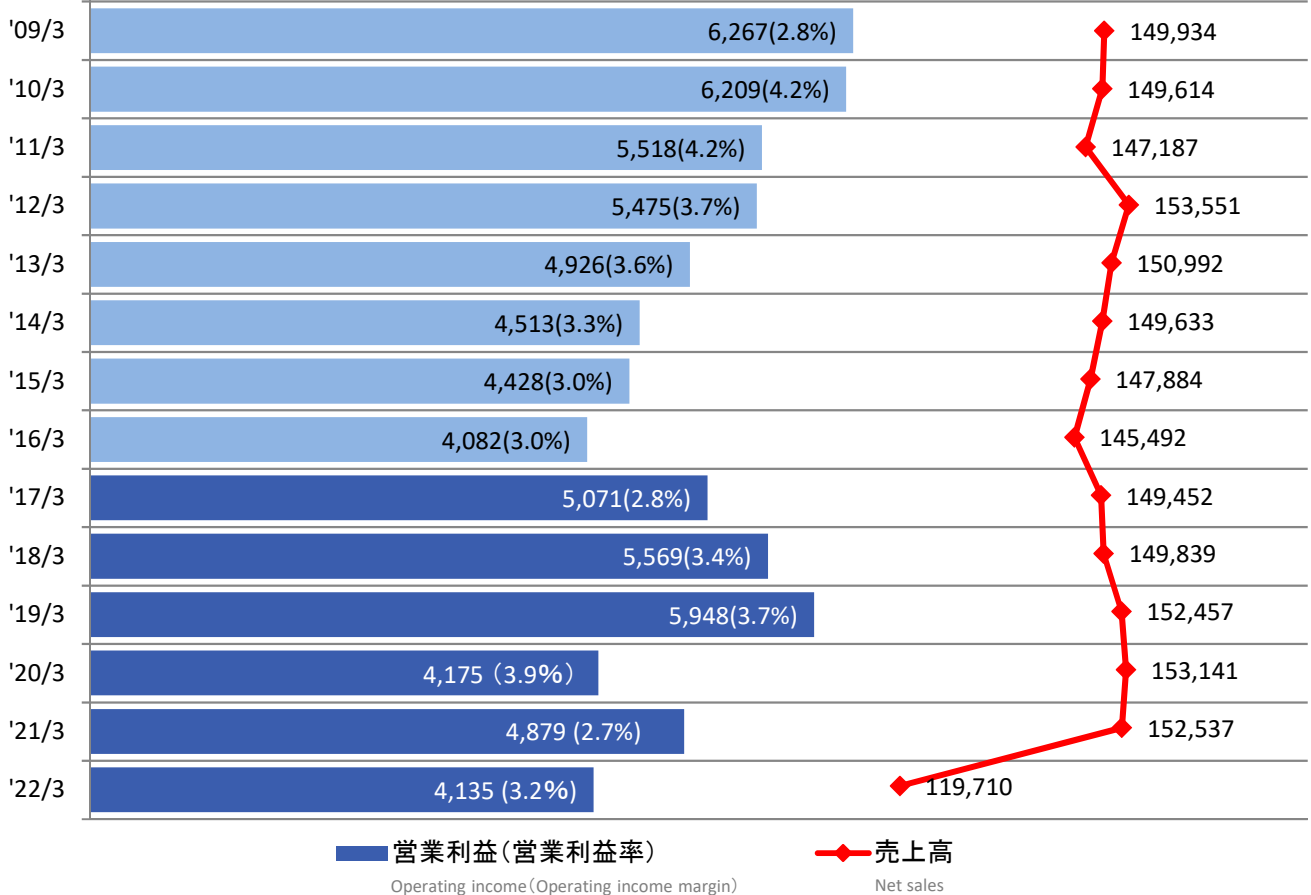


■ 営業利益(営業利益率)   
 ■ 親会社に帰属する当期純利益   
 ◆ 売上高  
 Operating income (Operating income margin)   
 Net income attributable to owners of the parent   
 Net sales

※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。

2002年4月 持株会社体制への移行により「宝酒造株式会社」を新設  
Restructured to a holding company structure and established Takara Shuzo Co., Ltd. In April 2002

2017年4月 宝酒造インターナショナルの設立に伴い事業セグメントを変更  
(2016年3月期以前の数値は参考値)  
With the establishment of Takara Shuzo International Co., Ltd., business segments have been revised from the fiscal year ending March 31, 2018.  
(Figures before the fiscal year ended March 2016 are reference values.)



※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。



## 2002年4月 持株会社体制への移行により「宝酒造株式会社」を新設

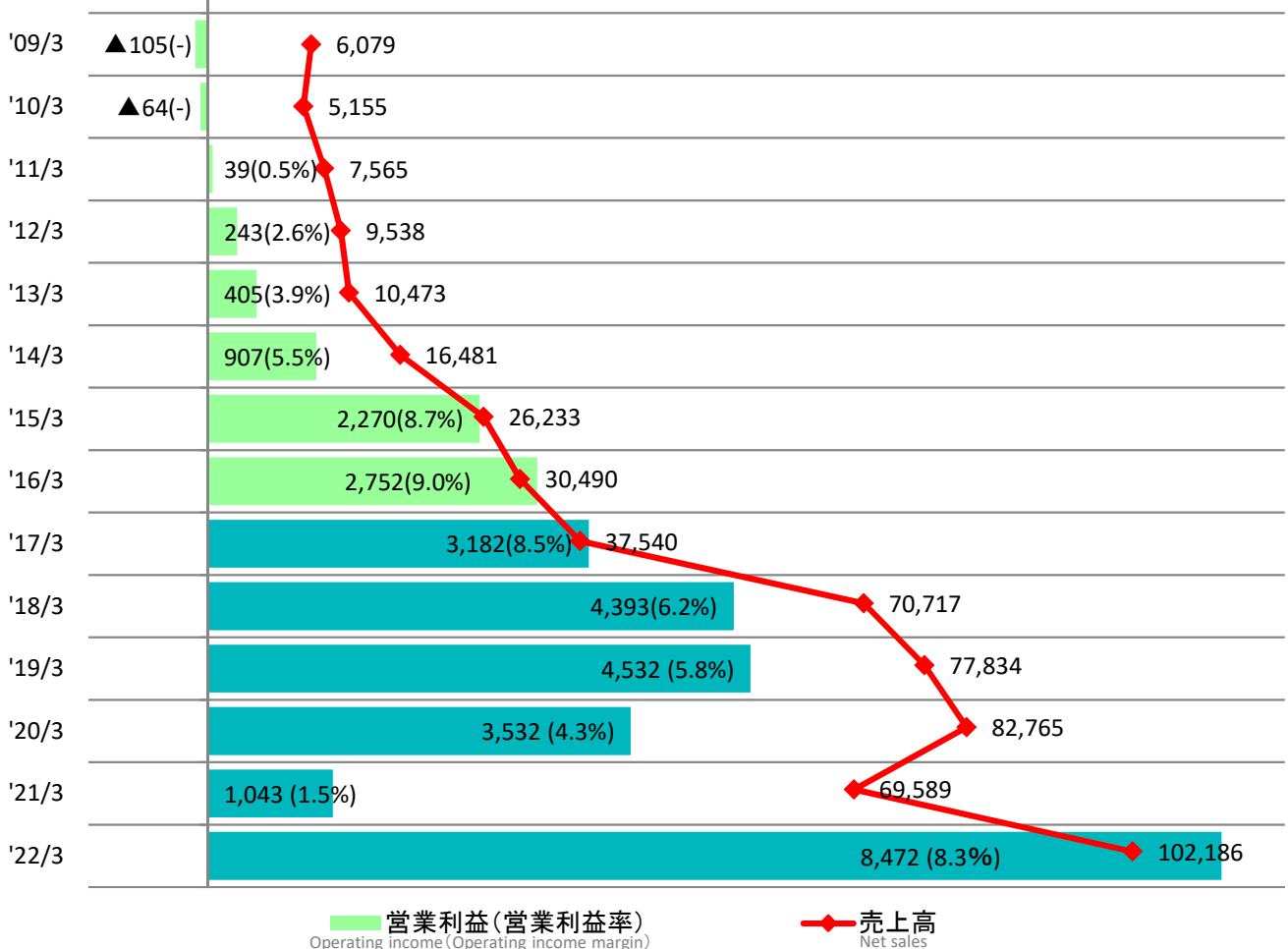
Restructured to a holding company structure and established Takara Shuzo Co., Ltd. in April 2002

## 2017年4月 宝酒造インターナショナルの設立に伴い事業セグメントを変更

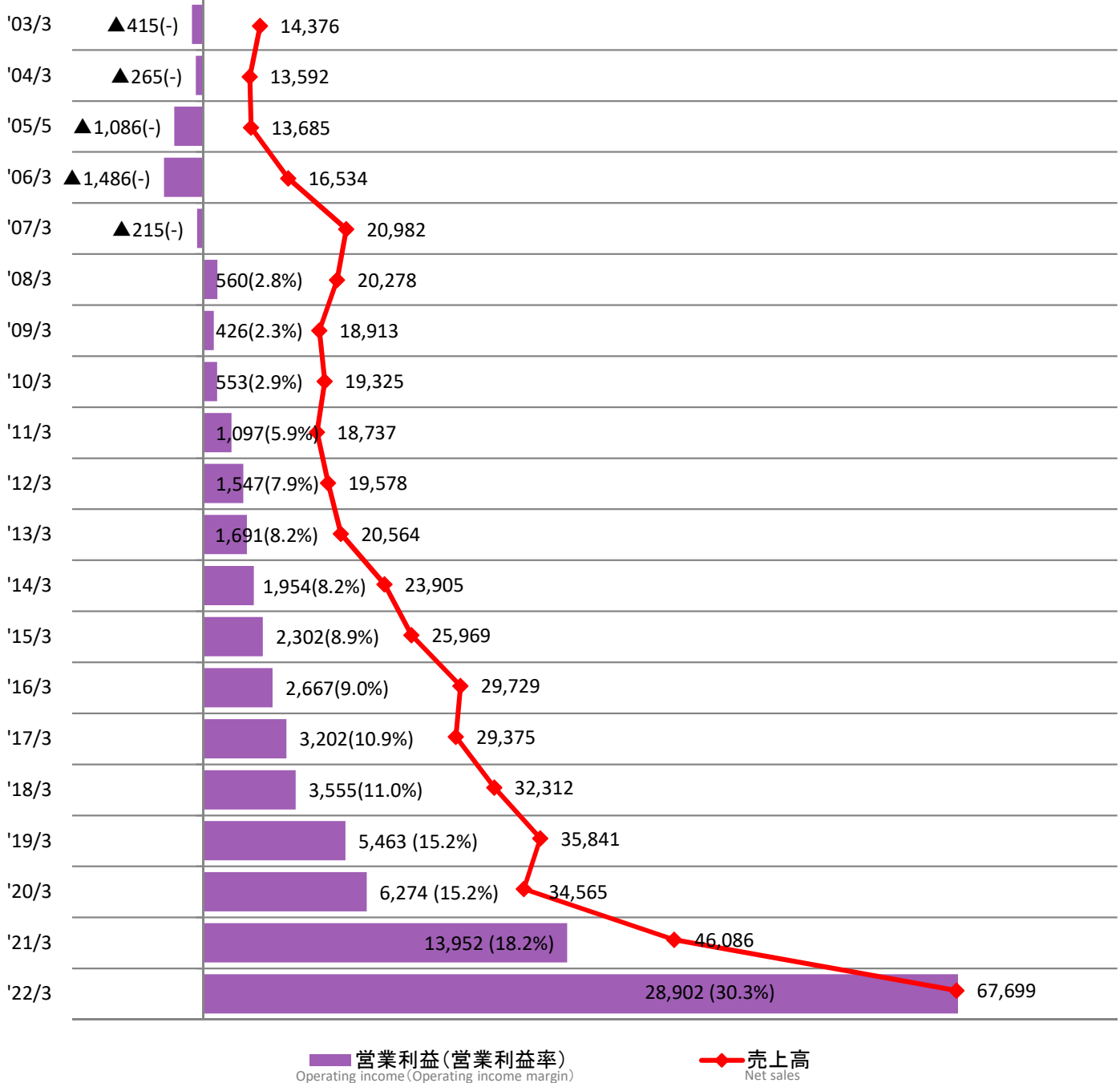
(2016年3月期以前の数値は参考値)

With the establishment of Takara Shuzo International Co., Ltd., business segments have been revised from the fiscal year ending March 31, 2018.

(Figures before the fiscal year ended March 2016 are reference.)



2002年4月 持株会社体制への移行により「タカラバイオ株式会社」を新設  
Restructured to a holding company structure and established Takara Bio Inc. In April 2002



## ◆ 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

(単位: 百万円)

(Millions of yen)

| 3月31日現在<br>As of March 31  | 2017/3  | 2018/3  | 2019/3  | 2020/3  | 2021/3  | 2022/3  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>流動資産</b><br>Total current assets  | 173,912 | 171,067 | 175,011 | 168,820 | 183,108 | 232,323 |
| 現金及び預金<br>Cash and deposits  | 58,073  | 47,754  | 49,415  | 47,265  | 66,238  | 80,445  |
| 受取手形及び売掛金<br>Notes and accounts receivable-trade                             | 57,951  | 57,889  | 59,780  | 61,017  | 61,954  | 70,260  |
| 有価証券<br>Short-term investment securities                                     | 13,237  | 19,721  | 16,089  | 7,352   | 1,145   | 1,179   |
| 棚卸資産<br>Inventories  | 39,851  | 42,909  | 46,035  | 48,976  | 49,124  | 72,643  |
| その他<br>Other   | 4,798   | 2,793   | 3,690   | 4,207   | 4,645   | 7,794   |
| <b>固定資産</b><br>Total noncurrent assets                                       | 100,456 | 113,213 | 112,094 | 115,061 | 123,810 | 130,114 |
| 有形固定資産<br>Property, plant and equipment                                      | 59,174  | 57,485  | 60,576  | 69,835  | 74,740  | 79,747  |
| 無形固定資産<br>Intangible assets  | 10,256  | 22,269  | 19,914  | 18,700  | 15,889  | 15,360  |
| 投資その他の資産<br>Investments and other assets                                     | 31,025  | 33,458  | 31,603  | 26,525  | 33,180  | 35,006  |
| <b>資産合計</b><br>Total assets  | 274,368 | 284,281 | 287,106 | 283,882 | 306,918 | 362,438 |
| <b>流動負債</b><br>Total current liabilities                                     | 65,505  | 52,712  | 57,822  | 55,466  | 56,269  | 79,151  |
| 支払手形及び買掛金<br>Notes and accounts payable-trade                                | 16,804  | 16,544  | 16,374  | 16,440  | 16,481  | 20,973  |
| 短期借入金・CP等<br>Short-term loans payable and Current portion of bonds           | 9,206   | 5,221   | 9,960   | 4,787   | 5,166   | 15,497  |
| その他<br>Other   | 39,495  | 30,944  | 31,485  | 34,238  | 34,622  | 42,679  |
| <b>固定負債</b><br>Total noncurrent liabilities                                  | 42,941  | 55,352  | 49,489  | 47,086  | 59,113  | 58,730  |
| 社債<br>Bonds payable  | 10,000  | 25,000  | 25,000  | 20,000  | 20,000  | 20,000  |
| 長期借入金<br>Long-term loans payable   | 10,996  | 10,620  | 5,415   | 5,448   | 15,465  | 15,248  |
| その他<br>Other   | 21,944  | 19,730  | 19,073  | 21,637  | 23,648  | 23,480  |
| <b>負債合計</b><br>Total liabilities   | 108,447 | 108,064 | 107,311 | 102,553 | 115,383 | 137,882 |
| <b>株主資本</b><br>Total shareholder's equity                                    | 124,667 | 131,649 | 139,064 | 142,563 | 149,020 | 163,976 |
| その他包括利益累計額合計<br>Total accumulated other comprehensive income                 | 10,375  | 13,461  | 9,133   | 5,199   | 7,863   | 16,443  |
| 非支配株主持分<br>Noncontrolling interests  | 30,877  | 31,106  | 31,597  | 33,566  | 34,650  | 44,135  |
| <b>純資産合計</b><br>Total net assets   | 165,920 | 176,217 | 179,795 | 181,329 | 191,535 | 224,555 |
| <b>負債純資産合計</b><br>Total liabilities and net assets                           | 274,368 | 284,281 | 287,106 | 283,882 | 306,918 | 362,438 |
| <b>為替換算レート(期末(12月)時点)</b><br>Exchange rates as of the end of the fiscal year |         |         |         |         |         |         |
| 米ドル US dollar  | 116.53  | 113.05  | 110.91  | 108.83  | 103.24  | 115.02  |
| ユーロ EURO   | 122.73  | 134.95  | 126.88  | 119.65  | 126.08  | 130.52  |
| 人民元 Yuan   | 16.76   | 17.30   | 16.14   | 15.30   | 15.82   | 18.07   |

## ◆連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位:百万円)  
(Millions of yen)

| 3月31日終了の会計年度<br>Years ended March 31                                      | 2017/3   | 2018/3   | 2019/3   | 2020/3   | 2021/3   | 2022/3   |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 宝酒造<br>Takara Shuzo   | 149,452  | 149,839  | 152,457  | 153,141  | 152,537  | 119,710  |
| 宝酒造インターナショナルグループ<br>Takara Shuzo International Group                      | 37,540   | 70,717   | 77,834   | 82,765   | 69,589   | 102,186  |
| タカラバイオグループ<br>Takara Bio Group  | 29,375   | 32,312   | 35,841   | 34,565   | 46,086   | 67,699   |
| その他<br>Other  | 39,017   | 36,412   | 32,742   | 31,801   | 29,238   | 30,719   |
| 調整額<br>Adjustment   | (21,193) | (21,140) | (21,431) | (21,082) | (19,007) | (19,396) |
| 売上高<br>Net sales  | 234,193  | 268,142  | 277,443  | 281,191  | 278,443  | 300,918  |
| 売上原価<br>Cost of sales   | 140,182  | 163,529  | 168,694  | 172,574  | 162,849  | 187,376  |
| 売上総利益<br>Gross profit   | 94,010   | 104,612  | 108,749  | 108,617  | 115,594  | 113,541  |
| 販売費及び一般管理費<br>Selling, general and administrative expenses                | 80,458   | 88,999   | 90,945   | 92,781   | 93,999   | 70,187   |
| 宝酒造<br>Takara Shuzo   | 5,071    | 5,569    | 5,948    | 4,175    | 4,879    | 4,135    |
| 宝酒造インターナショナルグループ<br>Takara Shuzo International Group                      | 3,182    | 4,393    | 4,532    | 3,532    | 1,043    | 8,472    |
| タカラバイオグループ<br>Takara Bio Group  | 3,202    | 3,555    | 5,463    | 6,274    | 13,952   | 28,902   |
| その他<br>Other  | 2,167    | 2,318    | 1,954    | 2,018    | 1,803    | 2,222    |
| 調整額<br>Adjustment   | (72)     | (224)    | (95)     | (164)    | (84)     | (379)    |
| 営業利益<br>Operating income  | 13,551   | 15,612   | 17,804   | 15,836   | 21,595   | 43,354   |
| 営業外収益<br>Non-operating income   | 1,537    | 1,408    | 1,461    | 1,458    | 1,311    | 1,492    |
| 営業外費用<br>Non-operating expenses   | 744      | 936      | 905      | 1,025    | 976      | 1,615    |
| 経常利益<br>Ordinary income   | 14,344   | 16,084   | 18,359   | 16,269   | 21,929   | 43,230   |
| 特別利益<br>Extraordinary gain  | 1,126    | 3,499    | 696      | 1,473    | 529      | 4,658    |
| 特別損失<br>Extraordinary loss  | 950      | 679      | 1,397    | 2,099    | 1,875    | 6,928    |
| 税金等調整前当期純利益<br>Income before income taxes and minority interests          | 14,520   | 18,903   | 17,658   | 15,643   | 20,583   | 40,961   |
| 法人税等<br>Income taxes  | 5,283    | 6,374    | 5,311    | 4,952    | 6,326    | 11,591   |
| 当期純利益<br>Net income   | 9,236    | 12,528   | 12,347   | 10,691   | 14,256   | 29,370   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益<br>Net income attributable to the noncontrolling interest | 755      | 1,499    | 1,936    | 1,710    | 3,682    | 8,601    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益<br>Net income attributable to owners of the parent        | 8,480    | 11,029   | 10,411   | 8,980    | 10,574   | 20,769   |
| 為替換算レート(期中平均レート)<br>Average exchange rates during the fiscal year         |          |          |          |          |          |          |
| 米ドル US dollar   | 108.81   | 112.17   | 110.45   | 109.03   | 106.77   | 109.90   |
| ユーロ EURO  | 120.30   | 126.70   | 130.35   | 122.03   | 121.88   | 129.91   |
| 人民元 Yuan  | 16.36    | 16.62    | 16.71    | 15.77    | 15.48    | 17.04    |

※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。

## ◆連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円)  
(Millions of yen)

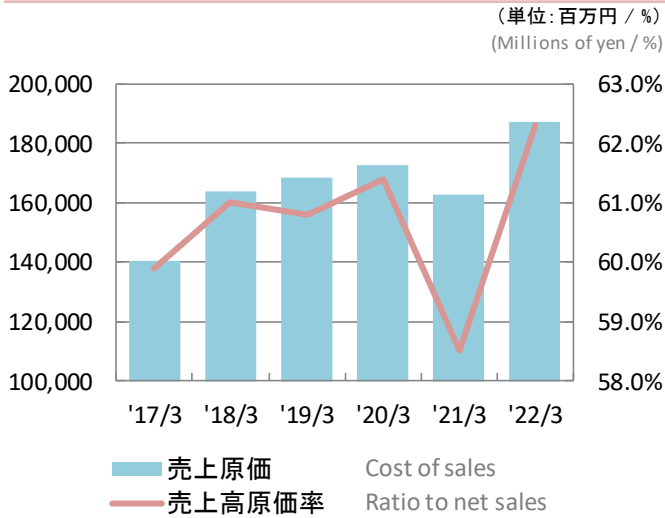
| 3月31日終了の会計年度<br>Years ended March 31  | 2017/3  | 2018/3   | 2019/3   | 2020/3   | 2021/3   | 2022/3   |
|---|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー<br>Net cash provided by (used in) operating activities   | 12,826  | 16,265   | 13,508   | 11,744   | 27,100   | 16,376   |
| 税金等調整前当期純利益<br>Income before income taxes and minority interests  | 14,520  | 18,903   | 17,658   | 15,643   | 20,583   | 40,961   |
| 減価償却費<br>Depreciation and amortization  | 5,171   | 6,430    | 6,490    | 7,626    | 8,069    | 8,425    |
| 売上債権の増減額(():増加額)<br>Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade                                    | (1,344) | (240)    | (2,900)  | (1,291)  | (1,162)  | (7,109)  |
| たな卸資産の増減額(():増加額)<br>Decrease (increase) in inventories   | (1,377) | (2,520)  | (5,060)  | (3,159)  | (691)    | (21,235) |
| 仕入債務の増減額(():減少額)<br>Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade                                       | 208     | (10)     | 324      | (340)    | 40       | 3,920    |
| 法人税等の支払額<br>Income taxes paid   | (5,218) | (6,017)  | (6,586)  | (4,955)  | (4,767)  | (10,253) |
| その他<br>Other, net   | 866     | (279)    | 3,582    | (1,778)  | 5,028    | 1,667    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー<br>Net cash provided by (used in) investing activities   | 16,200  | (19,916) | (9,213)  | (3,690)  | (6,738)  | (10,399) |
| 有形・無形固定資産の取得による支出<br>Purchase of property, plant and equipment and intangible assets                              | (5,376) | (6,601)  | (10,671) | (12,121) | (13,911) | (14,762) |
| 有形・無形固定資産の売却による収入<br>Proceeds from sales of property, plant and equipment and intangible assets                   | 400     | 480      | 444      | 71       | 28       | 1,326    |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出<br>Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation | (1,327) | (12,396) | (53)     | 350      | 0        | 0        |
| その他<br>Other, net   | 22,503  | (1,399)  | 1,067    | 8,008    | 7,145    | 3,037    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー<br>Net cash provided by (used in) financing activities   | (2,828) | (5,570)  | (4,243)  | (11,628) | (1,506)  | 4,133    |
| 社債の発行及び長期借入れによる収入<br>Proceeds from bonds and long-term loans payable  | 13      | 14,887   | 0        | 100      | 10,068   | 9,932    |
| 社債の償還及び長期借入金の返済による支出<br>Repayments of bonds and long-term loans payable   | (108)   | (11,406) | (304)    | (5,160)  | (60)     | (55)     |
| 自己株式の取得による支出<br>Purchase of treasury stock  | (0)     | (2,001)  | (0)      | (2,000)  | 0        | 0        |
| 配当金の支払額<br>Cash dividends paid  | (2,413) | (2,614)  | (3,191)  | (3,589)  | (3,951)  | (4,147)  |
| その他<br>Other, net   | (320)   | (4,436)  | (746)    | (1,003)  | (7,563)  | (1,597)  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額<br>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents                                  | 31      | (202)    | (812)    | (439)    | (536)    | 2,758    |
| 現金及び現金同等物の増減額<br>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents   | 26,228  | (9,423)  | (760)    | (4,039)  | 18,319   | 12,869   |
| 現金及び現金同等物の期首残高<br>Cash and cash equivalents at beginning of period  | 32,536  | 58,765   | 49,341   | 48,580   | 44,541   | 62,860   |
| 現金及び現金同等物の期末残高<br>Cash and cash equivalents at end of period  | 58,765  | 49,341   | 48,580   | 44,541   | 62,860   | 75,729   |
| 為替換算レート(期中平均レート) Average exchange rates during the fiscal year  |         |          |          |          |          |          |
| 米ドル US dollar   | 108.81  | 112.17   | 110.45   | 109.03   | 106.77   | 109.90   |
| ユーロ EURO  | 120.30  | 126.70   | 130.35   | 122.03   | 121.88   | 129.91   |
| 人民元 Yuan  | 16.36   | 16.62    | 16.71    | 15.77    | 15.48    | 17.04    |

3月31日終了の会計年度

Years ended March 31

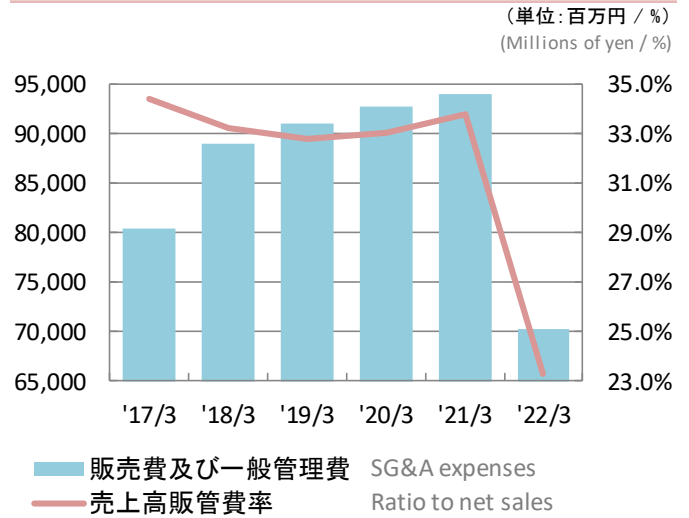
## ◆損益動向 Profit and Loss Trends

### 売上原価・売上高原価率 Cost of sales, Ratio to net sales



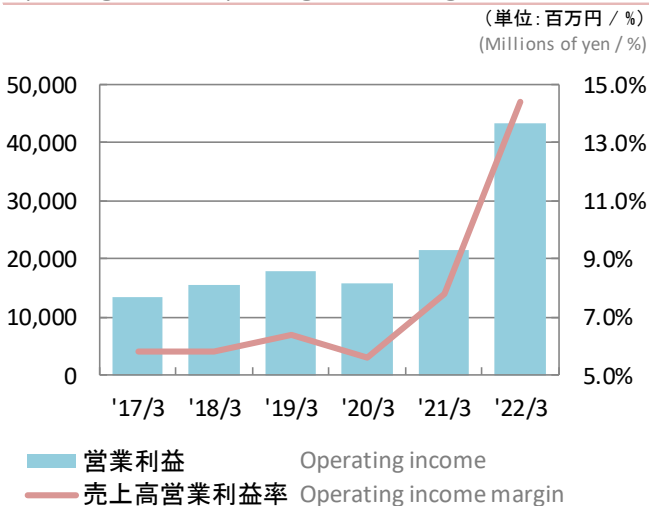
| 年度<br>FY | 売上原価<br>Cost of sales | 売上高原価率<br>Ratio to net sales |
|----------|-----------------------|------------------------------|
| '17/3    | 140,182               | 59.9%                        |
| '18/3    | 163,529               | 61.0%                        |
| '19/3    | 168,694               | 60.8%                        |
| '20/3    | 172,574               | 61.4%                        |
| '21/3    | 162,849               | 58.5%                        |
| '22/3    | 187,376               | 62.3%                        |

### 販売費及び一般管理費・売上高販管費率 SG&A expenses, Ratio to net sales



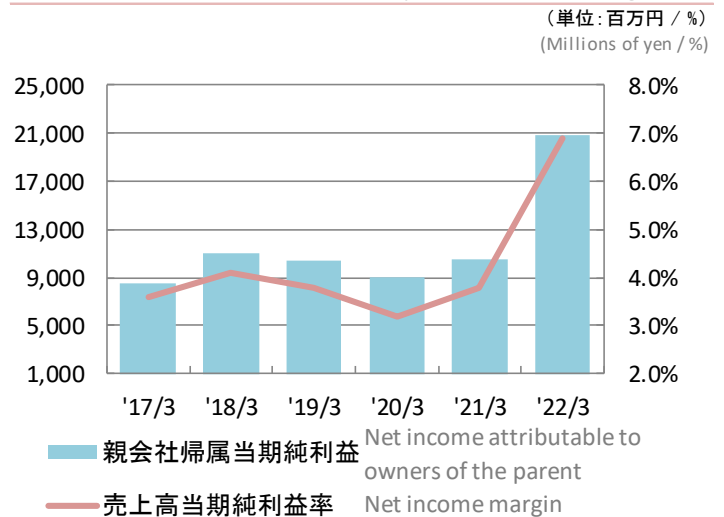
| 年度<br>FY | 販売費及び一般管理費<br>SG&A expenses | 売上高販管費率<br>Ratio to net sales |
|----------|-----------------------------|-------------------------------|
| '17/3    | 80,458                      | 34.4%                         |
| '18/3    | 88,999                      | 33.2%                         |
| '19/3    | 90,945                      | 32.8%                         |
| '20/3    | 92,781                      | 33.0%                         |
| '21/3    | 93,999                      | 33.8%                         |
| '22/3    | 70,187                      | 23.3%                         |

### 営業利益・売上高営業利益率 Operating income, Operating income margin



| 年度<br>FY | 営業利益<br>Operating income | 売上高営業利益率<br>Operating income margin |
|----------|--------------------------|-------------------------------------|
| '17/3    | 13,551                   | 5.8%                                |
| '18/3    | 15,612                   | 5.8%                                |
| '19/3    | 17,804                   | 6.4%                                |
| '20/3    | 15,836                   | 5.6%                                |
| '21/3    | 21,595                   | 7.8%                                |
| '22/3    | 43,354                   | 14.4%                               |

### 親会社株主に帰属する当期純利益・売上高当期純利益率 Net income attributable to owners of the parent, Net income margin



| 年度<br>FY | 親会社帰属当期純利益<br>Net income attributable to owners of the parent | 売上高当期純利益率<br>Net income margin |
|----------|---|--------------------------------|
| '17/3    | 8,480   | 3.6%                           |
| '18/3    | 11,029  | 4.1%                           |
| '19/3    | 10,411  | 3.8%                           |
| '20/3    | 8,980   | 3.2%                           |
| '21/3    | 10,574  | 3.8%                           |
| '22/3    | 20,769  | 6.9%                           |

※2022年3月期より、収益認識に関する会計基準等の適用に伴い、従来販売費及び一般管理費で処理していた費用の一部を売上高から控除しております。

## ◆財務状態 Financial Condition

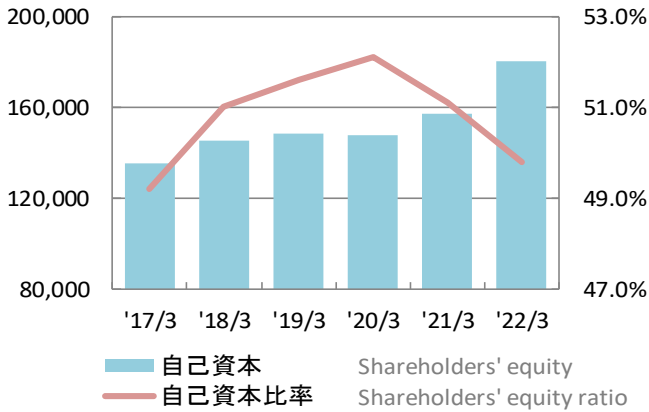
3月31日終了の会計年度

Years ended March 31

### 自己資本・自己資本比率

Shareholders' equity, Shareholders' equity ratio

(単位:百万円 / %)  
(Millions of yen / %)

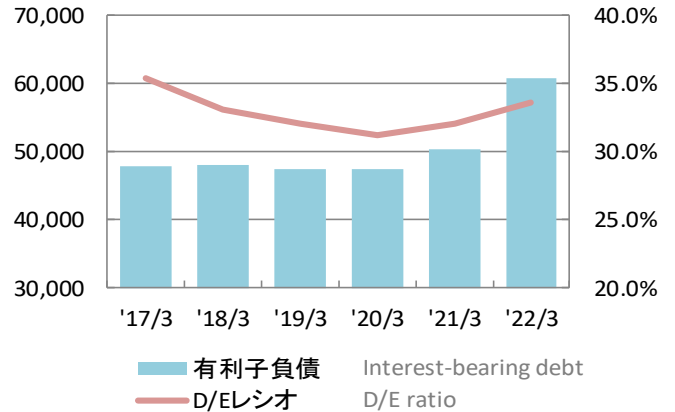


| 年度<br>FY | 自己資本<br>Shareholders' equity | 自己資本比率<br>Shareholders' equity ratio |
|----------|------------------------------|--------------------------------------|
| '17/3    | 135,043                      | 49.2%                                |
| '18/3    | 145,111                      | 51.0%                                |
| '19/3    | 148,197                      | 51.6%                                |
| '20/3    | 147,762                      | 52.1%                                |
| '21/3    | 156,884                      | 51.1%                                |
| '22/3    | 180,420                      | 49.8%                                |

### 有利子負債・D/Eレシオ

Interest-bearing debt, D/E ratio

(単位:百万円 / %)  
(Millions of yen / %)

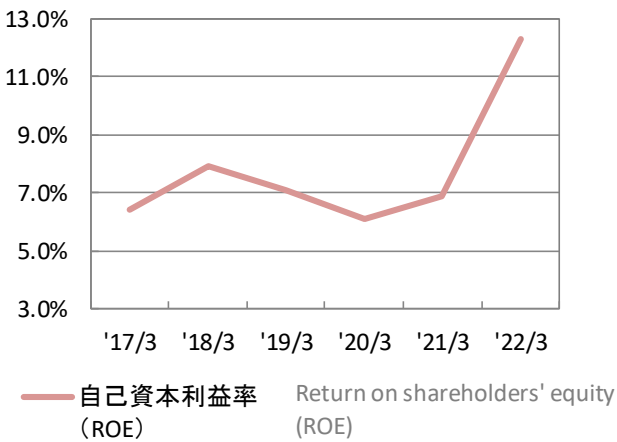


| 年度<br>FY | 有利子負債<br>Interest-bearing debt | D/Eレシオ<br>D/E ratio |
|----------|--------------------------------|---------------------|
| '17/3    | 47,852                         | 35.4%               |
| '18/3    | 47,982                         | 33.1%               |
| '19/3    | 47,427                         | 32.0%               |
| '20/3    | 47,474                         | 31.2%               |
| '21/3    | 50,256                         | 32.0%               |
| '22/3    | 60,655                         | 33.6%               |

D/Eレシオ = 有利子負債 / 自己資本 × 100  
D/E ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

### 自己資本利益率(ROE)

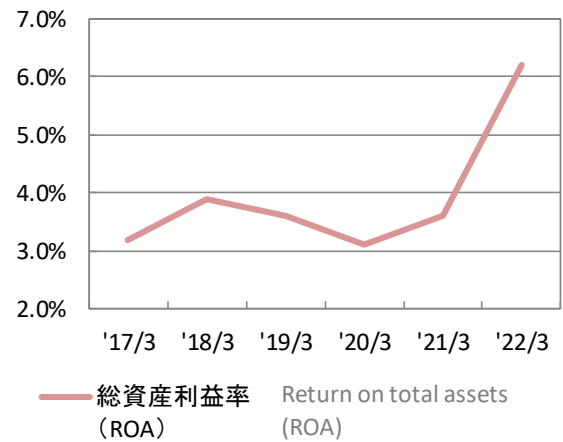
Return on shareholders' equity (ROE)



| 年度<br>FY | 自己資本利益率(ROE)<br>Return on shareholders' equity (ROE) |
|----------|--|
| '17/3    | 6.4%   |
| '18/3    | 7.9%   |
| '19/3    | 7.1%   |
| '20/3    | 6.1%   |
| '21/3    | 6.9%   |
| '22/3    | 12.3%  |

### 総資産利益率(ROA)

Return on total assets (ROA)

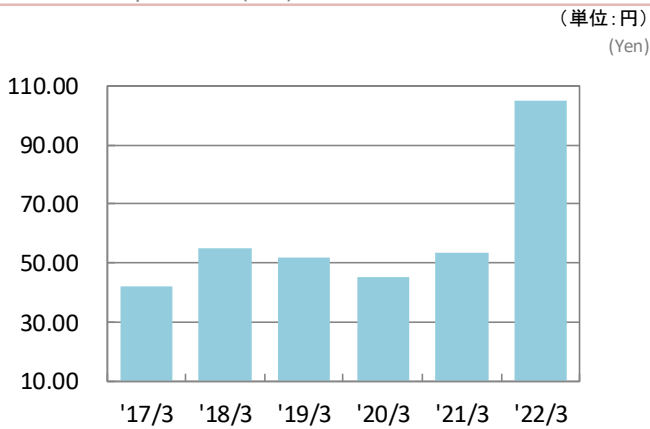


| 年度<br>FY | 総資産利益率(ROA)<br>Return on total assets (ROA) |
|----------|---|
| '17/3    | 3.2%  |
| '18/3    | 3.9%  |
| '19/3    | 3.6%  |
| '20/3    | 3.1%  |
| '21/3    | 3.6%  |
| '22/3    | 6.2%  |

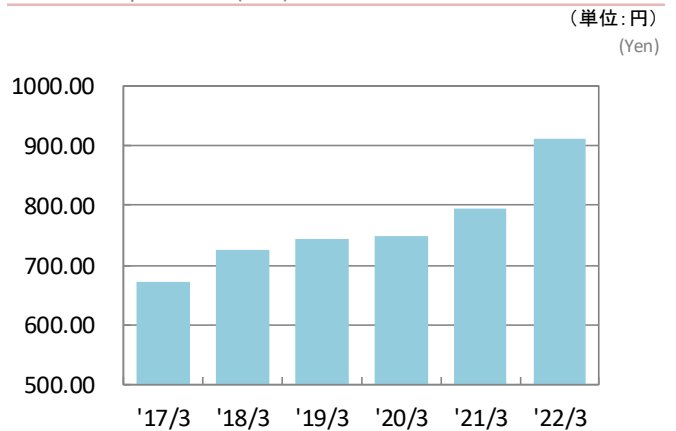
## ◆1株当たりデータ Per Share Data

3月31日終了の会計年度  
Years ended March 31

### 1株当たり当期純利益 (EPS) Net income per share (EPS)



### 1株当たり純資産 (BPS) Net assets per share (BPS)



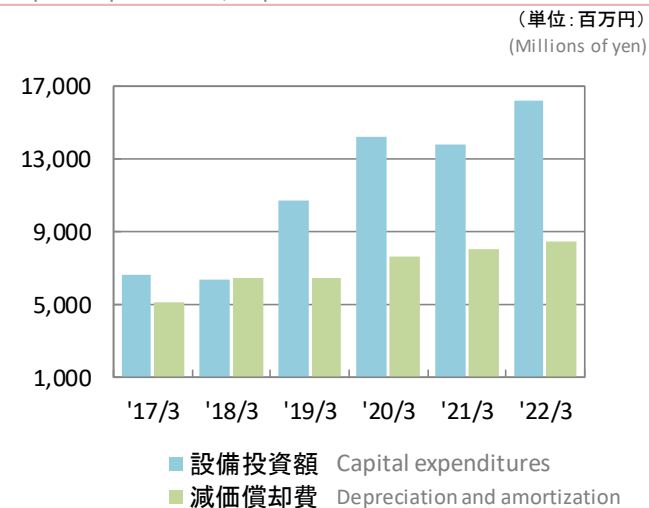
| 年度<br>FY | 1株当たり当期純利益 (EPS)<br>Net income per share (EPS) |
|----------|--|
| '17/3    | 42.15  |
| '18/3    | 54.97  |
| '19/3    | 52.15  |
| '20/3    | 45.11  |
| '21/3    | 53.48  |
| '22/3    | 105.05   |

| 年度<br>FY | 1株当たり純資産 (BPS)<br>Net assets per share (BPS) |
|----------|--|
| '17/3    | 671.11                                       |
| '18/3    | 726.90                                       |
| '19/3    | 742.36                                       |
| '20/3    | 747.39                                       |
| '21/3    | 793.53                                       |
| '22/3    | 912.58                                       |

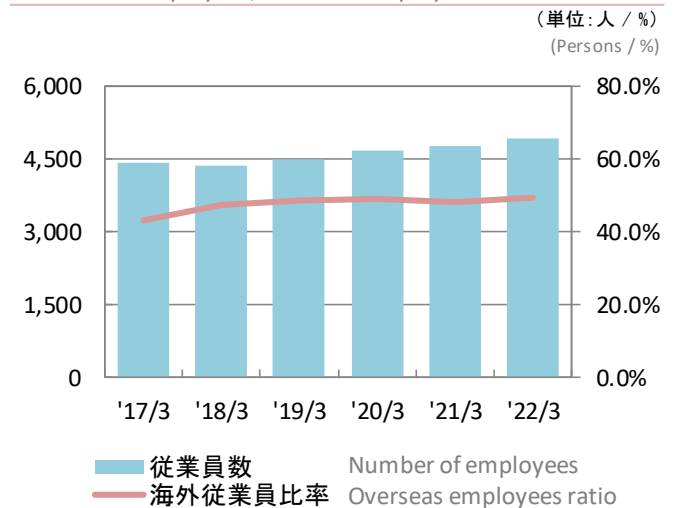
## ◆その他 Other

3月31日終了の会計年度  
Years ended March 31

### 設備投資額・減価償却費 Capital expenditures, Depreciation and amortization



### 従業員数・海外従業員比率 Number of employees, Overseas employees ratio

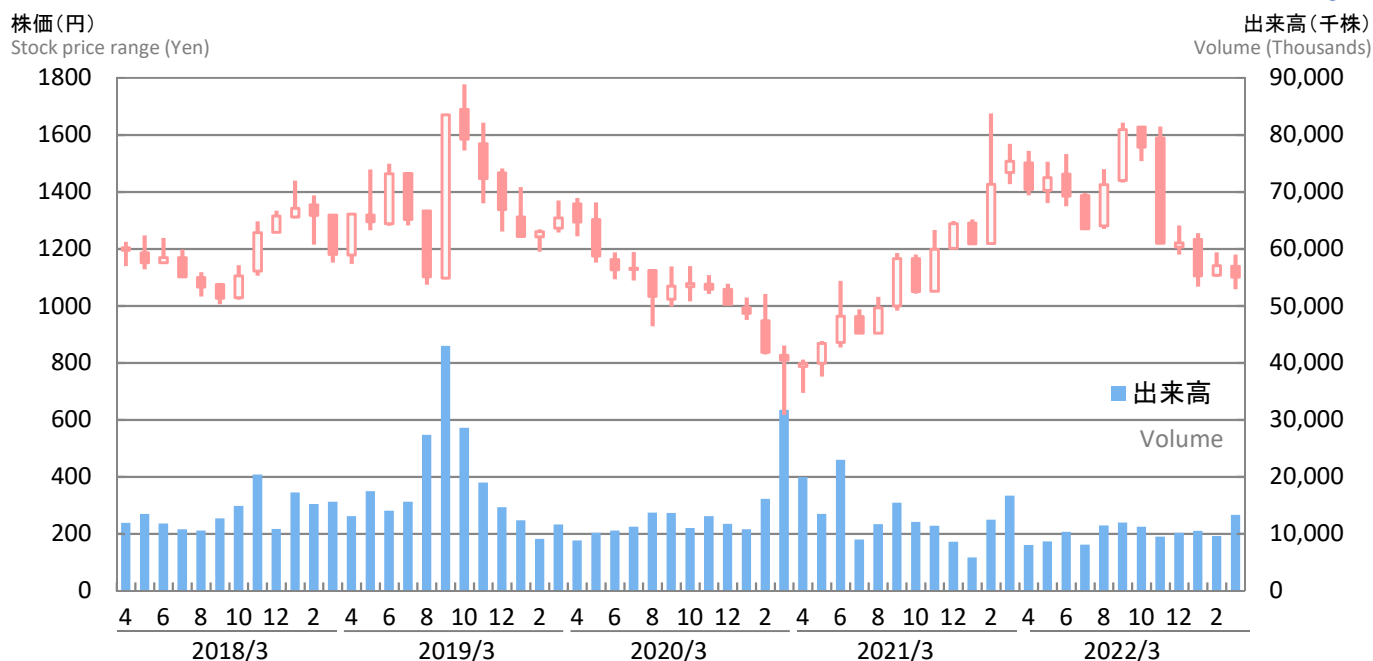


| 年度<br>FY | 設備投資額<br>Capital expenditures | 減価償却費<br>Depreciation and amortization |
|----------|-------------------------------|--|
| '17/3    | 6,658                         | 5,171                                  |
| '18/3    | 6,414                         | 6,430                                  |
| '19/3    | 10,671                        | 6,490                                  |
| '20/3    | 14,195                        | 7,626                                  |
| '21/3    | 13,775                        | 8,068                                  |
| '22/3    | 16,213                        | 8,425                                  |

| 年度<br>FY | 従業員数<br>Number of employees | 海外従業員比率<br>Overseas employees ratio |
|----------|-----------------------------|-------------------------------------|
| '17/3    | 4,407                       | 43.3%                               |
| '18/3    | 4,349                       | 47.2%                               |
| '19/3    | 4,493                       | 48.6%                               |
| '20/3    | 4,680                       | 49.1%                               |
| '21/3    | 4,748                       | 48.3%                               |
| '22/3    | 4,934                       | 49.4%                               |



## ◆ 株価の推移 Stock Price Range on the Tokyo Stock Exchange



## ◆ 株式データ Stock Data

| 3月31日終了の会計年度<br>Years ended March 31                                 | 2017/3  | 2018/3  | 2019/3  | 2020/3  | 2021/3  | 2022/3  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 期末発行済株式数(千株)<br>Number of outstanding shares at year end (Thousands) | 217,699 | 201,699 | 201,699 | 199,699 | 199,699 | 199,699 |
| 期末自己株式数(千株)<br>Number of treasury stocks at year end (Thousands)     | 16,475  | 2,069   | 2,069   | 1,995   | 1,995   | 1,995   |
| <b>株価</b><br>Stock price   |         |         |         |         |         |         |
| 始値(円)<br>Opening price (Yen)   | 927     | 1,204   | 1,185   | 1,343   | 787     | 1,502   |
| 高値(円)<br>High (Yen)  | 1,256   | 1,439   | 1,777   | 1,378   | 1,675   | 1,642   |
| 安値(円)<br>Low (Yen)   | 871     | 1,021   | 1,074   | 617     | 695     | 1,058   |
| 終値(円)<br>Closing price (Yen)   | 1,201   | 1,181   | 1,309   | 810     | 1,507   | 1,101   |
| 出来高(千株)<br>Volume (Thousands)  | 154,188 | 165,511 | 225,991 | 162,675 | 159,640 | 123,095 |
| 1株当たり配当金(円)*1<br>Cash dividends per share (Yen)*1                    | 13.00   | 16.00   | 18.00   | 20.00   | 21.00   | 37.00   |
| 配当性向(%)<br>Payout ratio (%)  | 30.8    | 29.1    | 34.5    | 44.3    | 39.3    | 35.2    |
| 自己株式取得額(百万円)<br>Amount of share buybacks (Millions of yen)           | -       | 2,001   | -       | 2,000   | -       | -       |

## ◆大株主一覧 Principal Shareholders

2022年3月31日現在  
As of March 31, 2022

| 株主名<br>Name   | 所有株式数(千株)<br>Number of shares held (Thousands) | 所有株式数の割合(%)<br>Percentage of shares held (%) |
|---|--|--|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)<br>The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) | 38,365   | 19.41  |
| 株式会社日本カストディ(信託口)<br>Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)                 | 12,627   | 6.39   |
| 株式会社みずほ銀行<br>Mizuho Bank, Ltd.  | 9,738  | 4.93   |
| 農林中央金庫<br>The Norinchukin Bank  | 9,500  | 4.81   |
| 明治安田生命保険相互会社<br>Meiji Yasuda Life Insurance Company                             | 5,370  | 2.72   |
| 株式会社京都銀行<br>Bank of Kyoto, Ltd.   | 5,000  | 2.53   |
| 東京海上日動火災保険株式会社<br>Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.               | 3,878  | 1.96   |
| 国分グループ本社株式会社<br>KOKUBU GROUP CORP.  | 3,489  | 1.77   |
| 宝グループ社員持株会<br>Takara Group Employees' Shareholding Association                  | 3,115  | 1.58   |
| 日本アルコール販売株式会社<br>JAPAN ALCOHOL TRADING COMPANY LIMITED                          | 3,000  | 1.52   |

(注) 所有株式数の千株未満は切り捨てております。  
Notes: Any amount that is less than 1,000 shares is disregarded.

## ◆所有者別株式分布状況 Distribution of Ownership Among Shareholders

2022年3月31日現在  
As of March 31, 2022



## ◆株主メモ Stock and Investor Information

2022年3月31日現在  
As of March 31, 2022

|  |   |   |
|--|---|---|
| 発行株式<br>Common stock                           | 株主数<br>Number of shareholders   | 46,786名<br>46,786                               |
| 発行可能株式総数<br>Authorized                         | 上場取引所<br>Stock listings   | 東証プライム<br>Tokyo Prime                           |
| 発行済株式総数<br>Issued and outstanding              | 証券コード<br>Securities code number   | 2531  |
| 株主名簿管理人<br>Shareholders registry administrator | 定時株主総会<br>The annual meeting of shareholders of the Company is normally held in June each year. | みずほ信託銀行株式会社<br>Mizuho Trust & Banking Co., Ltd. |

# 主要子会社一覧

# Major Consolidated Subsidiaries

2022年3月31日現在  
As of March 31, 2022

| 会社名<br>Name   | 所在国<br>Country       | 議決権の<br>所有割合<br>Percentage of<br>Equity Owned | 主な事業内容<br>Line of Business  |
|---|----------------------|---|---|
| <b>宝酒造(国内事業)</b><br>Takara Shuzo (Domestic Business)                                  |                      |   |   |
| 宝酒造株式会社<br>Takara Shuzo Co., Ltd.   | 日本<br>Japan          | 100.0%  | 酒類、調味料、原料用アルコールの製造・販売<br>Manufacture and sale of alcoholic beverages, seasonings, and raw alcohol                   |
| <b>宝酒造インターナショナルグループ(海外事業)</b><br>Takara Shuzo International Group (Overseas Business) |                      |   |   |
| 宝酒造インターナショナル株式会社<br>Takara Shuzo International Group                                  | 日本<br>Japan          | 100.0%  | グループ会社管理、酒類・調味料の輸出販売等<br>Management of group companies, export and sale, etc. of alcoholic beverages and seasonings |
| 東京共同貿易株式会社<br>Tokyo Mutual Trading Co., Ltd.  | 日本<br>Japan          | 51.0%   | 食料品、酒類、雑貨品等の輸出・輸入販売業<br>Export, import and sale of foods, alcoholic beverages, miscellaneous goods, etc.            |
| Takara Sake USA Inc.  | 米国<br>U.S            | 100.0%  | 酒類の製造・販売、輸出および輸入販売<br>Manufacture, sale, export, and import and sale of alcoholic beverages                         |
| Age International, Inc.   | 米国<br>U.S            | 100.0%  | バーボンウイスキーの販売<br>Sale of bourbon whisky  |
| Mutual Trading Co., Inc.  | 米国<br>U.S            | 70.2%   | 酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業<br>Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.                           |
| The Tomatin Distillery Co. Ltd  | 英国<br>U.K            | 94.2%   | スコッチウイスキーの製造・販売<br>Manufacture and sale of Scotch whisky  |
| Tazaki Foods Ltd  | 英国<br>U.K            | 100.0%  | 酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業<br>Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.                           |
| FOODEX S.A.S.   | 仏国<br>France         | 100.0%  | 酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業<br>Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.                           |
| Cominport Distribución S.L.   | スペイン<br>Spain        | 100.0%  | 酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業<br>Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.                           |
| Keta Foods, Lda   | ポルトガル<br>Portugal    | 100.0%  | 酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業<br>Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.                           |
| Nippon Food Supplies Company Pty Ltd  | オーストラリア<br>Australia | 51.0%   | 酒類・食品・調味料等の輸入・卸売業<br>Import and wholesale of alcoholic beverages, foods, seasonings, etc.                           |
| 宝酒造食品有限公司<br>Takara Shuzo Foods Co., Ltd.   | 中国<br>China          | 92.0%   | 酒類の製造・販売、輸出および輸入販売<br>Manufacture, sale, export, and import and sale of alcoholic beverages                         |
| 上海宝酒造貿易有限公司<br>Shanghai Takara Shuzo International Trading Co., Ltd.                  | 中国<br>China          | 100.0%  | 酒類・食品の輸出および輸入販売<br>Export, and import and sale of alcoholic beverages and foods                                     |
| Takara Shuzo Asia Pacific Pte. Ltd.   | シンガポール<br>Singapore  | 100.0%  | 宝酒造製品の市場開発および販売促進<br>Japan Market development and sales promotion for Takara Shuzo products                         |
| <b>タカラバイオグループ(バイオ事業)</b><br>TakaraBio Group (Biomedical Business)                     |                      |   |   |
| タカラバイオ株式会社<br>Takara Bio Inc.   | 日本<br>Japan          | 60.9%   | 研究用試薬、理化学機器などの製造・販売、受託サービス、遺伝子治療の商業化<br>Development and sale of research reagents and scientific instruments,       |
| Takara Bio USA, Inc.  | 米国<br>U.S            | 100.0%  | 研究用試薬・理化学機器の開発・製造・販売<br>Development and sale of research reagents and scientific instruments                        |
| Takara Bio Europe S.A.S.  | 仏国<br>France         | 100.0%  | 研究用試薬・理化学機器の販売<br>Sale of research reagents and scientific instruments  |
| Takara Bio Europe AB  | スウェーデン<br>Sweden     | 100.0%  | 研究用試薬の製造・販売、受託サービス<br>Production and sale of research reagents, contract reserch service                            |
| DSS Takara Bio India Pvt. Ltd   | インド<br>India         | 51.0%   | 研究用試薬の製造・販売<br>Development and sale of research reagents  |
| 宝生物工程(大連)有限公司<br>Shanghai Takara Shuzo International Trading Co., Ltd.                | 中国<br>China          | 100.0%  | 研究用試薬の開発・製造・グループ内販売、受託サービス<br>Development, production and sale of research reagents, contract reserch service       |
| 宝日医生物技術(北京)有限公司<br>Shanghai Takara Shuzo International Trading Co., Ltd.              | 中国<br>China          | 100.0%  | 研究用試薬・理化学機器の販売<br>Sale of research reagents and scientific instruments  |
| Takara Korea Biomedical Inc.  | 韓国<br>Korea          | 100.0%  | 研究用試薬・理化学機器の販売<br>Sale of research reagents and scientific instruments  |

2022年3月31日現在  
As of March 31, 2022

| 会社名<br>Name   | 所在国<br>Country | 議決権の<br>所有割合<br>Percentage of<br>Equity Owned | 主な事業内容<br>Line of Business   |
|---|----------------|---|--|
| <b>その他(国内グループ会社)</b><br>Other (Domestic related Business) |                |   |  |
| 大平印刷株式会社<br>Taihei Printing Co., Ltd.                     | 日本<br>Japan    | 100.0%  | 印刷業<br>Printing  |
| 川東商事株式会社<br>Kawahigashi Shoji Co., Ltd.                   | 日本<br>Japan    | 100.0%  | 不動産賃貸<br>Real estate leasing   |
| 株式会社トータルマネジメントビジネス<br>Total Management Business Co., Ltd. | 日本<br>Japan    | 100.0%  | マーケティングに関する調査、販促企画、人材派遣事業<br>Marketing research, sales promotion planning, and temporary staffing service                    |
| タカラ物流システム株式会社<br>Takara Butsuryu System Co., Ltd.         | 日本<br>Japan    | 100.0%  | 運送業、倉庫業、自動車整備業、損害保険代理業、旅行業等<br>Transportation, warehousing, automobile service, non-life insurance agent, travel agent, etc. |
| タカラ容器株式会社<br>Takara Yoki Co., Ltd.                        | 日本<br>Japan    | 100.0%  | 容器卸売業<br>Wholesale of glass bottles  |
| タカラ物産株式会社<br>Takara Bussan Co., Ltd.                      | 日本<br>Japan    | 100.0%  | 飼料販売<br>Sale of feed   |
| 株式会社ラックコーポレーション<br>Luc Corporation, Ltd.                  | 日本<br>Japan    | 100.0%  | ワイン輸入販売<br>Import and sale of wine   |

### **将来見通しに関する注意事項**

この資料中の当社および当社グループの現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち、歴史的  
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点において入手可能な情  
報から得られた当社経営陣の判断に基づくものですが、重大なリスクや不確実性を含んでいる情  
報から得られた多くの仮定および考えに基づきなされたものであります。実際の業績は、さまざま  
要素によりこれら予測とは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素には、経済情勢、特に消費動向、為替レートの変動、法律・  
行政制度の変化、競合会社の価格・製品戦略による圧力、当社の既存製品および新製品の  
販売力の低下、生産中断、当社の知的所有権に対する侵害、急速な技術革新、重大な訴  
訟における不利な判決等がありますが、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものでは  
ありません。

### **Forward-Looking Statements**

Statements in this document, other than those based on historical fact, concerning the  
current plans, prospects, strategies and expectations of the Company and its Group  
represent forecasts of future results. While such statements are based on the conclusions of  
management according to information available at the time of writing, they reflect many  
assumptions and opinions derived from information that includes major risks and  
uncertainties. Actual results may vary significantly from these forecasts due to various  
factors.

Factors that could influence actual results include, but are not limited to, economic  
conditions, especially trends in consumer spending, as well as exchange rate fluctuations,  
changes in laws and government systems, pressure from competitors' prices and product  
strategies, declines in selling power of the Company's existing and new products,  
disruptions to production, violations of the Company's intellectual property rights, rapid  
advances in technology and unfavorable verdicts in major litigation.

＜お問合せ先＞  
宝ホールディングス株式会社  
財務・IR部  
E-Mail [ir@takara.co.jp](mailto:ir@takara.co.jp)  
TEL 075-241-5124